



**Relazione del Presidente Federale  
sulla gestione dell'esercizio  
2019**



# **INDICE**

*1) PREMESSA*

*2) VALORE DELLA PRODUZIONE*

*3) COSTO DELLA PRODUZIONE*



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**

*Bilancio Consuntivo 2019 - Relazione del Presidente Federale sulla gestione dell'esercizio*

## **CONSIGLIO FEDERALE**

*eletto all'Assemblea Federale di Rimini del 26 febbraio 2017*

### **Presidente**

Pietro Bruno Cattaneo

### **Vice-Presidenti**

Adriano Bilato e Giuseppe Manfredi

### **Consiglieri Federali**

Francesco Apostoli; Davide Angelo Anzalone; Guido Pasciari; Beppino Mazzon; Catia Pedrini; Ferruccio Riva; Gianfranco Salmaso

### **Rappresentante Atleti**

Franco Bertoli

### **Rappresentante Atlete**

Francesca Piccinini

### **Rappresentante Tecnici**

Marco Paolini

### **Presidente Collegio Revisore dei conti**

Gaetano Napolione

### **Giunta Esecutiva**

Pietro Bruno Cattaneo, Adriano Bilato, Giuseppe Manfredi, Francesco Apostoli, Guido Pasciari.





## 1) PREMESSA

Il Bilancio Consuntivo 2019 della Federazione Italiana Pallavolo (di seguito, "**Federazione**") è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai "Principi e Criteri per la formulazione del Regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali", deliberati dal Consiglio del C.O.N.I. l'11 novembre 2004.

Il Bilancio Consuntivo 2019 è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, ed è accompagnato:

- dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- dalla presente relazione sulla gestione d'esercizio;
- dalla certificazione della società E&Y S.p.a..

Il bilancio predisposto risulta chiaro e leggibile; costi e ricavi sono, infatti, dettagliatamente articolati nel Conto Economico in programmi ed obiettivi di funzione.

La relazione sulla gestione ha lo scopo di dare l'informativa sui principali fatti gestionali accaduti nel corso dell'esercizio, illustrando l'andamento della gestione federale e il raggiungimento degli obiettivi prefissati in sede di predisposizione del Bilancio Preventivo 2019.

L'esercizio 2019, da un punto di vista economico, si è chiuso evidenziando un risultato positivo pari ad euro 1.807.315,73.

Nel corso del 2019 la Federazione ha presentato due note di variazione:

1. la prima, approvata con delibera del Consiglio Federale n. 148 del 20 settembre 2019, con la quale l'utile dell'esercizio 2019 (come risultante dal Bilancio approvato con delibera n. 102/2019) è stato destinato per il perseguimento degli obiettivi prefissati dal Budget e per la copertura di eventuali progetti aggiuntivi;
2. la seconda, approvata con delibera del Consiglio Federale n.169 del 14 novembre 2019, con la quale sono state riportate variazioni di costi e ricavi dovute a rettifiche/integrazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Il risultato economico finale è stato realizzato grazie ad entrate aggiuntive reperite durante l'esercizio e soprattutto grazie all'efficiente lavoro svolto dagli uffici federali, dalla Commissione Bilancio, dal Consiglio Federale e dagli altri Organi Collegiali, che hanno proposto, laddove necessario, soluzioni tempestive e mirate senza mai penalizzare i programmi tecnici e agonistici voluti dal Consiglio Federale.

Ciò premesso, di seguito sono illustrate le risultanze economiche dell'esercizio, con spiegazione della loro formazione e finalizzazione; per quanto riguarda un'analisi più dettagliata della situazione economica e patrimoniale si rinvia a quanto riportato nella Nota Integrativa e nel Bilancio d'esercizio.

## LE NOSTRE SQUADRE ... “Road to Tokyo 2020”



**TOKYO  
VOLLEYBALL  
QUALIFICATION**

Quella appena trascorsa, è stata sicuramente una stagione ricca di importanti risultati per la pallavolo italiana, a partire dai pass olimpici conquistati dalle Nazionali azzurre fino ad una lunga serie di successi a livello giovanile.

### NAZIONALE MASCHILE

La *Men's Volleyball Nations League* ha visto i nostri azzurri, allenati dal CT *Gianlorenzo Blengini*, coinvolti nel quinto e ultimo round della fase intercontinentale svoltasi al Nilson Nelson Gymnasium di Brasilia. La grinta degli azzurri non è bastata per superare i padroni di casa: l'Italia cede al Brasile 3-1 e chiude con 8 vittorie e 25 punti, che valgono l'ottava posizione in classifica per l'edizione 2019.



Questo risultato non ha intimorito gli azzurri di Gianlorenzo Blengini che, nel mese di agosto presso il Pala Florio di Bari, hanno battuto la rivale serba con un secco 3 – 0, conquistando così il pass per la rassegna a cinque cerchi e riscattandosi dalla sconfitta ricevuta nel Mondiale 2018.

Grande soddisfazione è stata raggiunta alle *Universiadi Napoli 2019*, la kermesse sportiva riservata agli studenti di tutto il mondo, dove le selezioni tricolori hanno saputo regalare tante emozioni al pubblico italiano, rendendosi protagonisti di una lunga cavalcata che ha riportando il tricolore ai massimi livelli della competizione. Sono i ragazzi del CT *Gianluca Graziosi* a rilanciare in alto il volley italiano che a distanza di 49 anni torna a conquistare una medaglia d'oro, battendo la Polonia al Palasele di Eboli.



## NAZIONALE FEMMINILE

Il 2019 per la Nazionale di pallavolo femminile, guidata dal CT  *Davide Mazzanti*, ha sfiorato la medaglia di bronzo alla Final Six della *Woman's Volleyball Nations League*.



Nello stesso periodo si è chiusa con una medaglia d'argento l'avventura della nazionale italiana femminile alle *Universiadi 2019*. Al Palasele di Eboli, di fronte ad una meravigliosa cornice di pubblico, la formazione azzurra è stata superata in finale dalla Russia.



Per la nazionale azzurra si tratta della prima medaglia d'argento alle Universiadi, dopo le due d'oro conquistate nelle edizioni 1991 e 2009.

Subito dopo, in una serata indimenticabile per Catania e per tutta la pallavolo italiana, le azzurre di  *Davide Mazzanti* hanno ottenuto la qualificazione per i Giochi Olimpici di Tokyo 2020. Spinta da un Pala Catania stracolmo (4500 spettatori), l'Italia ha chiuso la tre giorni siciliana battendo con un secco 3-0 l'Olanda.





La selezione femminile, inoltre, ha saputo dare continuità alla medaglia di argento del mondiale dello scorso anno, salendo sul terzo gradino del podio continentale e conquistando una medaglia europea che mancava dal 2009, quando le azzurre conquistarono l'oro a Lodz, in Polonia.

## NAZIONALI GIOVANILI

Quella appena conclusa è stata sicuramente una delle stagioni internazionali più proficue nella storia recente per le selezioni giovanili. Nell'estate 2019, infatti, tra le diverse medaglie conquistate (sette in totale), l'Italia è stata capace di arrivare a disputare la finale mondiale in tutte e quattro le categorie tra maschile e femminile. Un risultato che testimonia quanto potenziale ci sia nei settori giovanili azzurri e che assume importanza anche a livello statistico: solo il Brasile nel 2005 aveva raggiunto questo traguardo prima d'ora. Di seguito l'analisi nel dettaglio.

### *Nazionale under 21 maschile*

La cavalcata culminata con la medaglia d'argento dei ragazzi di *Monica Cresta* al Mondiale in Bahrein, ha riportato l'Italia a giocarsi una finale di una rassegna iridata in questa categoria a distanza di 26 anni dall'ultima volta, quando, proprio come nel luglio scorso, la nazionale di Polidori salì sul secondo gradino del podio a Rosario.



### *Nazionale under 20 femminile*

Il secondo posto conquistato nella rassegna iridata in Messico da parte delle ragazze di *Massimo Bellano*, arrivato al termine di una lunga corsa che si è fermata solo in finale contro il Giappone, conferma la qualità di un gruppo che ha saputo fornire già diversi elementi importanti alla Nazionale seniores. L'argento mondiale di quest'anno si colloca al termine di un biennio da incorniciare, dopo il trionfo ai Campionati Europei 2018. In questa categoria, l'ultima medaglia era il bronzo conquistato nell'edizione 2015, mentre l'ultimo titolo mondiale rimane quello conquistato a Lima nel 2011.

### *Nazionale under 19 maschile*

Una stagione letteralmente da incorniciare quella dei ragazzi di *Vincenzo Fanizza*, in grado di dominare in ogni competizione disputata. La splendida medaglia d'oro al Mondiale tunisino, che ha riportato l'Italia sul tetto del mondo di questa categoria a distanza di 22 anni dall'ultima volta



(Teheran 1997), è arrivato a conclusione di una stagione nella quale Stefani e compagni erano già riusciti a salire sul primo gradino del podio all'Eyof e a conquistare la medaglia d'argento al Wevza.

### *Nazionale under 18 femminile*

In questa categoria, il lavoro di *Marco Mencarelli* e del suo staff ha reso l'Italia una vera costante: la medaglia d'argento al Mondiale in Egitto, infatti, è arrivata al termine della terza finale consecutiva nella categoria under 18 femminile, dopo i successi delle rassegne 2017 a Rosario e 2015 a Lima.

### *Nazionale under 16 femminile*

Medaglia d'argento anche per le azzurre di *Pasquale D'Aniello*, che nella seconda edizione dei Campionati Europei under 16 femminili, disputata a Trieste di fronte al pubblico di casa e in co-organizzazione con la Croazia, sono riuscite a salire sul secondo gradino del podio. Questo secondo posto continentale, infatti, dà continuità al successo arrivato nella prima edizione dei Campionati Europei under 16, andata in scena nel 2017 in Bulgaria.



## IL BEACH VOLLEY

Con il torneo di Qualificazione Olimpica disputato in Cina, si è conclusa la stagione 2019 della disciplina sulla sabbia. Una stagione che ha riservato ottimi risultati nelle manifestazioni internazionali per le coppie azzurre, uno su tutti ovviamente la qualificazione ai Giochi di Tokyo 2020 ottenuta da Daniele Lupo e Paolo Nicolai con un anno di anticipo.

Seppur non siano riuscite ad ottenere lo stesso risultato, Marta Menegatti e Viktoria Orsi Toth occupano la decima posizione del ranking olimpico e hanno dunque ottime possibilità di staccare il pass, anche in considerazione dell'ultimo torneo di qualificazione cui dovranno partecipare.

Le due coppie azzurre, inoltre, hanno ben figurato sia al Mondiale di Amburgo che all'Europeo di Mosca, dove hanno chiuso la competizione al quinto posto in classifica arrivando fino ai quarti di finale. Nella rassegna iridata, poi, non era mai successo che l'Italia si presentasse tra le prime otto con tre formazioni ancora in gara: lo stesso risultato, infatti, è stato raggiunto da Adrian Carambula ed Enrico Rossi.



A livello giovanile, la stagione appena trascorsa ha riservato ottimi risultati rappresentati dalla medaglia d'argento conquistata da Jakob Windisch e Alberto Di Silvestre ai Campionati Mondiali under 21 in Thailandia. Qui, i due azzurrini si sono fermati all'atto conclusivo contro i brasiliani Rafael-Renato 2-0, ma hanno avuto il merito di riportare l'Italia in una finale mondiale di categoria dopo undici anni dall'ultima volta, quando Paolo Nicolai e Francesco Giontella conquistarono il titolo per due edizioni consecutive (Modena 2007, Brighton 2008).



Oltre all'attività delle Nazionali, la stagione estiva è stata caratterizzata dal Campionato Italiano che si è sviluppato in 7 tappe: Milano, Cesenatico, Cagliari, Cirò Marina, Palinuro, Catania (Coppa Italia) e Caorle dove si sono svolte le finali tricolori.

A trionfare quest'anno sono state le romane Giulia Toti, classe 1989, e Jessica Allegretti, classe 1991, che festeggiano nuovamente dopo la vittoria della Coppa Italia lo scorso anno proprio a Caorle, e al maschile la nuova coppia formata dai già scudettati Matteo Ingrassia, tricolore nel 2010, e Alex Ranghieri, campione d'Italia nel 2014 e 2015.



## SITTING VOLLEY

La struttura del Sitting Volley della Federazione Italiana Pallavolo, inserita nell'Area Squadre Nazionali, continua a svolgere un'intensa attività formativa sia all'interno delle Società affiliate, sia a livello divulgativo e promozionale.

La disciplina del Sitting Volley è uno sport nel quale i disabili e non disabili possono giocare insieme ad un livello tecnico molto elevato. Tramite gli stimoli dello sport, si sviluppano in modo ottimale le capacità residue del disabile e si recupera un accettabile stato psicologico, al fine di raggiungere la massima autonomia possibile ed una dignitosa qualità di vita, facendo scoprire nuovi orizzonti a migliaia di persone e alle loro famiglie, indirizzandole verso un ventaglio di attività motorie e sportive adatte.

La stagione 2019 del Sitting Volley ha segnato la vera e propria consacrazione di questo movimento. Per la prima volta, infatti, una nazionale azzurra della disciplina paralimpica di pallavolo ha ottenuto la qualificazione ai Giochi Olimpici di "Tokyo 2020", dalle azzurre del CT *Amauri Ribeiro*, attraverso il raggiungimento del secondo posto ai Campionati Europei a Budapest, in Ungheria, andati in scena nel mese di luglio. Qui, la nazionale femminile si è resa protagonista di una splendida cavalcata, conclusa solo in finale contro la Russia, già qualificata per "Tokyo 2020", in virtù del successo ai Campionati Mondiali del 2018, dove l'Italia aveva già fornito segnali di grande crescita, ottenendo un quarto posto quantomeno inatteso alla vigilia.



Risultati importanti, che danno continuità al lavoro e all'impegno profuso dalla Federazione Italiana Pallavolo in questi primi anni di attività per la disciplina paralimpica nata nel 2013 e che dovranno essere da traino per l'intero movimento.

## LA PROMOZIONE DELLO SPORT

Anche nel 2019 la Federazione, attraverso il settore Scuola e Promozione, è stata presente nel mondo della SCUOLA con progetti di ampio respiro, tendenti a trasmettere il significato dello SPORT e della PALLAVOLO come strumento educativo nello sviluppo della personalità dei giovani alunni/atleti, alla luce di valori etico-formativi, per il diffondersi di una crescente cultura del benessere psico-fisico.

Tutti i progetti del Settore Scuola e Promozione sono sponsorizzati da *Kinder+Sport*, progetto di responsabilità sociale creato da Ferrero con l'obiettivo di promuovere tra i giovani uno stile di vita attivo attraverso la diffusione dello sport.



Il progetto Volley S3, attraverso la consulenza dell'ex campione del volley Andrea "Lucky" Lucchetta, è rivolto al mondo dei giovani ed è basato su una dettagliata progressione tecnico-didattica e su percorsi di gioco adatti per ogni fascia d'età, tutto finalizzato alla realizzazione del gesto tecnico della schiacciata, elemento fortemente attrattivo del nostro sport.

Il *progetto S3* ha rinnovato le proposte di gioco rivolte al mondo dei giovani con la formula del 3 contro 3 a partire dagli studenti della scuola primaria sino a quelli della scuola secondaria di 2° grado, coinvolgendo tutti in modo semplice, dinamico e divertente.



Il *progetto Volley S3* rientra, per il secondo anno, ufficialmente nei progetti approvati dal MIUR, con nota Dir. 170/2016 (ex Dir. 90/2003) e con comunicazione CONI in data 25/01/2017. Nel corrente anno scolastico, infatti, il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, in collaborazione con il Coni e il Cip, ha stabilito una procedura unificata di acquisizione delle attività progettuali scolastiche a carattere nazionale da parte degli organismi sportivi

al fine di assicurare un processo uniforme di approvazione delle numerose iniziative rivolte alle istituzioni scolastiche da parte degli organismi sportivi. La commissione di valutazione ha esaminato le proposte progettuali e verificato la rispondenza a criteri qualitativi condivisi con CONI e CIP a garanzia dell'utenza scolastica. Il lavoro svolto consente alle istituzioni scolastiche di avere disponibile un pacchetto di progetti sportivi ove attingere per implementare l'attività fisica e motoria.

Innumerevoli sono le manifestazioni in piazza organizzate a livello territoriale che hanno visto migliaia di bambini protagonisti di giornate all'insegna dei valori dello sport, giocando a Volley S3, e che la Federazione ha supportato con invio di gadget e materiali a supporto.

La Federazione anche per il 2019 ha continuato ad investire risorse economiche ed umane per portare avanti l'importante attività di promozione del nostro sport, dando un forte contributo nel processo di crescita delle nuove generazioni, attraverso proposte didattiche e sportive mirate ad un corretto e sano sviluppo etico e psicomotorio. I progetti promozionali giovanili più rilevanti sono:

### **Beach & Volley School**

Promosso dalla Federazione Italiana Pallavolo in collaborazione con Kinder+sport, Beach & Volley School è un'iniziativa rivolta a scuole di ogni ordine e grado, proponendo un'esperienza formativa in un contesto socializzante e di grande sicurezza che trova nella pratica sportiva e nei valori del Volley S3, della pallavolo e del beach volley il suo punto di forza. Corsi di potenziamento linguistico, percorsi di alternanza scuola-lavoro e visite culturali completano il programma del viaggio. L'edizione 2019 si è svolta nelle località di Bibione (Venezia), Scanzano Jonico (Matera) e Jesolo (Venezia).



## **L'ATTIVITÀ SOCIAL E COMUNICAZIONE**

Nel 2019 la Federazione ha deciso di continuare a investire su delle piattaforme digitali, sui canali social (la federazione è presente su Facebook, Twitter e Instagram) e sul sito internet [www.federvolley.it](http://www.federvolley.it) con l'obiettivo di formare un portale di riferimento per tutta l'attività nazionale.

Come ormai consuetudine, sulla home page di [federvolley.it](http://federvolley.it) e su [overtheblock.it](http://overtheblock.it) compaiono ormai costantemente notizie riguardanti le coppe europee e i campionati nazionali, oltre tutte quelle che riguardano l'universo delle squadre nazionali di pallavolo, beach volley, sitting volley e il mondo federale territoriale.

Oltre a queste, viene data regolare e costante visibilità agli accordi di sponsorizzazione, collaborazioni con varie charities, attività istituzionali e tutto ciò che ruota attorno al mondo della pallavolo nazionale e internazionale con un sensibile aumento del numero di news redatte in collaborazione con l'ufficio stampa.

Continua, con la quarta edizione, la celebrazione della cultura della pallavolo *Hall of Fame*; un progetto riservato unicamente a determinate categorie di persone che hanno contribuito tramite il loro lavoro ed il loro impegno alla crescita della pallavolo italiana e che si sono particolarmente distinte per meriti, risultati, ecc.

Il 2019 è stato l'anno dello streaming della Federazione Italiana Pallavolo che ha moltiplicato gli sforzi dando visibilità in diretta sul proprio canale YouTube e pagina Facebook a molteplici delle sue attività sportive.

## FIPAV PER IL SOCIALE



Continua la terza edizione del progetto Gioca Volley...in Sicurezza, promosso dalla Federazione, dal Servizio Polizia Ferroviaria e dall'Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle Ferrovie (ANSF). Tale progetto ha lo scopo di "attivare e sostenere tra i giovani la diffusione della cultura della sicurezza e della salute nell'ambito degli ambienti di vita specie nel sistema della formazione sportiva nonché promuovere lo sviluppo di una consapevole cultura sociale sulla prevenzione di incidenti connessi in particolare al funzionamento del sistema ferroviario".

L'evento 2019, che, come da convenzione firmata tra i tre soggetti su citati, ha avuto lo scopo di sensibilizzare tutti i partecipanti (bambini dai 6 ai 13 anni) e le associazioni sportive pallavolistiche del territorio ad un uso corretto e consapevole del trasporto ferroviario per poter ridurre gli incidenti ferroviari che coinvolgono proprio i più giovani. Come è ormai prassi il tour sarà quindi un villaggio itinerante che toccherà importanti piazze e impianti di gioco italiani coinvolgendo un gran numero di bambini e la partecipazione attiva del testimonial Andrea Lucchetta, divenuto un esempio e punto di riferimento valoriale per bambini, ragazzi e adulti. Un circolo virtuoso in cui adolescenti, genitori e insegnanti si faranno portavoce del messaggio della sicurezza ferroviaria.



Un altro evento sociale organizzato dalla Federazione tramite il settore scuola è stato il Volley S3 for the Cure in cui la Federazione affianco all'associazione Susan G. Komen Italia ha organizzato tramite partite ed eventi sportivi delle giornate dedicate alla prevenzione dei tumori a Roma, Matera e Brescia.



Anche per il 2019 la Federazione ha partecipato, nel meraviglioso parco di Villa Borghese a Roma, all'edizione 2019 del Villaggio per la Terra, promuovendo la sana e divertente pratica sportiva come alleata della salvaguardia dell'ambiente tra i più giovani. Con il suo progetto la Federazione Italiana Pallavolo è stata parte attiva nel processo di sensibilizzazione dei giovani sul tema del rispetto delle regole e sull'importanza della solidarietà nella vita come nello sport.



## 2) VALORE DELLA PRODUZIONE

### 2.1) VALORE DELLA PRODUZIONE DELLA ATTIVITA' CENTRALE

Al fine di analizzare le poste in entrata registrate nel corso dell'esercizio, è interessante procedere all'analisi mettendo a confronto i dati del consuntivo 2019 con quanto predisposto in sede di Bilancio preventivo 2019 (comprensivo sia della prima nota di variazione n. 148 del 20 settembre 2019, sia della seconda nota di variazione n.169 del 14 novembre 2019, entrambe deliberate in sede di Consiglio Federale).

Descrizione	Bilancio Consuntivo 2019 (a)	Preventivo aggiornato 2019* (b)	Differenza (a-b)	Diff.%
Contributi Sport e Salute	12.243.264	11.915.263	328.001	3%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.010.568	1.190.965	(180.397)	-15%
Quote degli associati	12.281.678	12.383.852	(102.174)	-1%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	873.966	626.455	247.511	40%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	325.611	325.000	611	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.523.375	4.176.805	346.570	8%
Altri ricavi della gestione ordinaria	413.236	308.940	104.296	34%
Contributi Comitato Italiano Paraolimpico	341.632	341.632	-	0%
<b>Valore della produzione Sede Centrale (A)</b>	<b>32.013.330</b>	<b>31.268.912</b>	<b>744.418</b>	<b>2%</b>
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.028.804	158.000	870.804	85%
Quote degli associati	15.354.606	14.862.671	491.935	3%
Ricavi da Manifestazioni	1.263.763	160.204	1.103.559	87%
Altri ricavi della gestione ordinaria	653.910	322.814	331.096	51%
<b>Valore della produzione Strutt. Terr. (B)</b>	<b>18.301.084</b>	<b>15.503.689</b>	<b>2.797.395</b>	<b>15%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE TOTALE A+B</b>	<b>50.314.414</b>	<b>46.772.601</b>	<b>3.541.813</b>	<b>7%</b>

\* Bilancio preventivo 2019 aggiornato dopo le note di variazione, approvate in CF, rispettivamente nn. 149 e 169 del 2019

### CONTRIBUTI SPORT E SALUTE

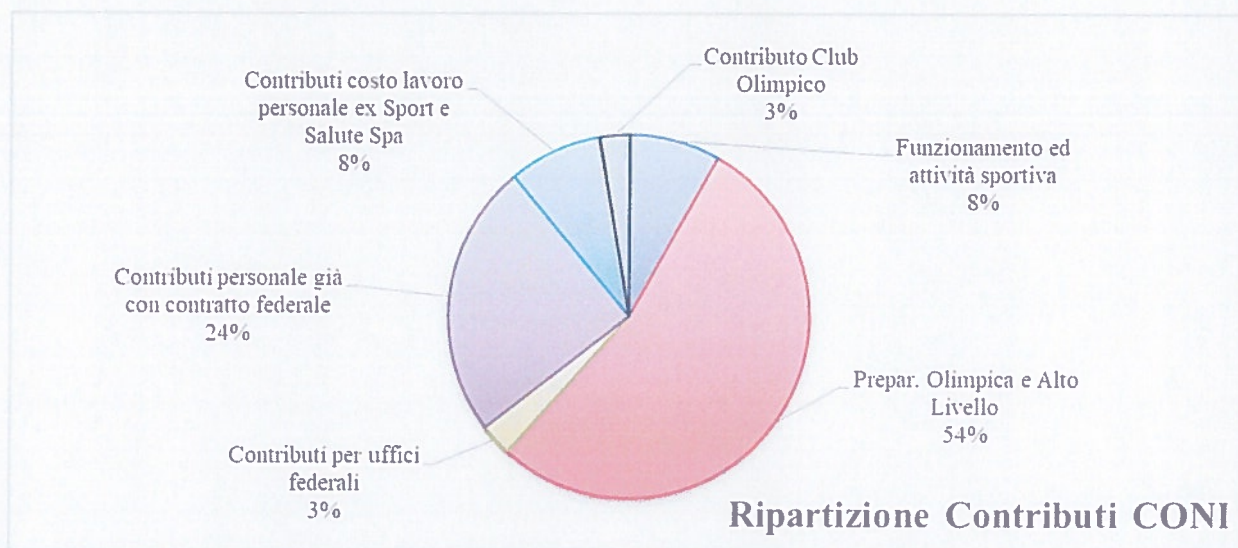
Per maggior chiarezza abbiamo analizzato nel dettaglio le poste in entrata registrate nel corso dell'esercizio tenendo conto del contributo iniziale assegnato in sede di Bilancio preventivo 2019 dalla Giunta CONI, con comunicazione prot. CE221118184521375PU del 22 novembre 2018, pari ad euro 9.299.974, della prima nota di variazione approvata con delibera del Consiglio Federale n. 148 del 20 settembre 2019 e della seconda nota di variazione approvata con delibera del Consiglio Federale n.169 del 14 novembre 2019.

Descrizione	Preventivo 2019 (a)	1^ N. Var. (b)	2^ N. Var. (c)	Preventivo 2019* (a+b+c)
Funzionamento ed attività sportiva	994.752			994.752
Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.979.008	120.000	2.455.037	6.554.045
Contributi per uffici federali	350.000			350.000
Contributi personale già con contratto federale	2.965.078	26.252		2.991.330
Contributi costo lavoro personale ex Sport e Salute Spa	1.011.136			1.011.136
Contributi per progetti speciali		14.000		14.000
Contributo Club Olimpico				-
	<b>9.299.974</b>	<b>160.252</b>	<b>2.455.037</b>	<b>11.915.263</b>

\* aggiornato delle note di variazione, approvate in CF, rispettivamente nn. 149 e 169 del 2019

In particolare, nel corso dell'esercizio sono stati assegnati i seguenti contributi integrativi:

- euro 26.252,00, deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI con provvedimento n. 161 del 16.04.2019 e finalizzato ai benefici assistenziali per il personale dipendente, ai sensi dell'art. 72 del CCNL Coni Servizi e FSN;
- euro 14.000,00, deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI nella seduta del 26.2.2019 e finalizzato alla copertura degli oneri per lo svolgimento nel 2019 della revisione sul bilancio d'esercizio al 31.12.2019;
- euro 120.000,00 deliberato dalla Giunta Nazionale del CONI nella seduta del 2.8.2019, finalizzato all'attività di preparazione olimpica;
- euro 2.455.037, assegnati dal CDA di Sport e Salute S.p.A. nella seduta del 18 ottobre 2019 e finalizzati a ricoprire i costi per il Torneo di Qualificazione Olimpica sostenuti a luglio ed agosto 2019, nonché i premi di classifica per la qualificazione ottenuta da entrambe le squadre seniores maschile e femminile.



Si rileva che il 64% dei contributi Sport e Salute S.p.A. sono finalizzati, per la maggior parte, a copertura delle costi sostenuti dalla Federazione per l'organizzazione dei Tornei di Qualificazione Olimpica svoltisi a luglio ed agosto 2019 e, per la restante parte, all'attività sportiva e di preparazione olimpica e di alto livello, di cui euro 328 mila destinato alla copertura degli atleti del Club Olimpico; il restante 33% è destinato alla copertura dei costi del personale dipendente e della sede federale.

L'incremento dei contributi Sport e Salute S.p.A. registrati a consuntivo, rispetto al Budget 2019, sono da imputarsi principalmente a contributo straordinario, pari ad euro 328.000, assegnato il 26 novembre 2019 dalla Giunta CONI al Club Olimpico e finalizzato agli atleti che Sport e Salute ha inserito del "Club Olimpico Tokyo 2020"



## CONTRIBUTI PUBBLICI

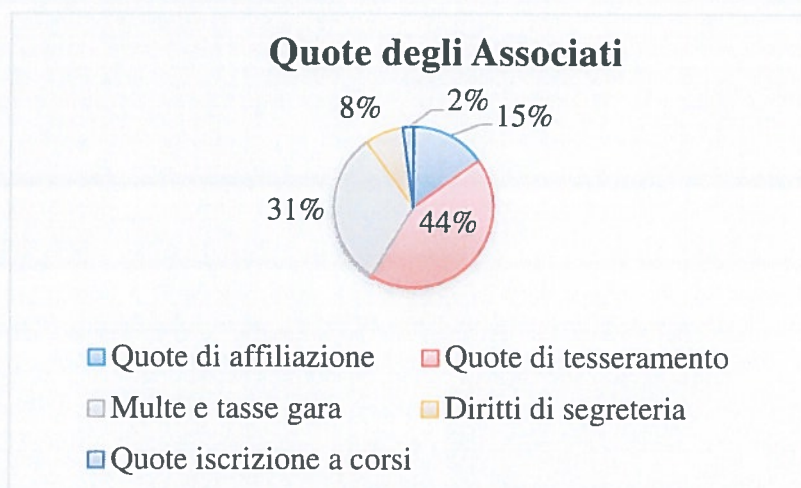
L'incremento dei contributi pubblici rispetto ai valori del 2018 è dovuto principalmente al contributo assegnato, pari ad euro 700.000, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio per lo sport, con decreto del 3 luglio 2019 registrato presso la Corte dei Conti con nota n. 1581 del 29.7.2019 e finalizzato alla copertura delle spese sostenute dalla Federazione per l'organizzazione dei Tornei di Qualificazione Olimpica svoltisi a luglio ed agosto 2019 rispettivamente a Catania e Bari.

## QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Nella tabella che segue è importante evidenziare che le multe e i contributi gara, i diritti di segreteria e le quote per i corsi si riferiscono alla sola parte di competenza della sede centrale; a tal proposito si rimanda al paragrafo successivo *“Valore della produzione della Struttura Territoriale”* della presente relazione.

Descrizione (Sede Centrale)	Bilancio Consuntivo 2019 (a)	Bilancio Consuntivo 2018 (b)	Differenza (a-b)	Diff. %
Quote di affiliazione	1.852.496	1.796.932	55.564	3%
Quote di tesseramento	5.359.596	5.246.949	112.647	2%
Multe e tasse gara	3.828.088	3.730.344	97.744	3%
Diritti di segreteria	980.233	934.553	45.680	5%
Quote iscrizione a corsi	261.265	264.054	-2.789	-1%
<b>Totale</b>	<b>12.281.678</b>	<b>11.972.832</b>	<b>308.846</b>	<b>3%</b>

È importante sottolineare che le quote degli associati, rappresentanti circa il 30% delle entrate della Federazione, sono integralmente finalizzate a garantire i servizi a tesserati ed affiliati (organizzazione campionati, rimborsi arbitrali, assicurazione obbligatoria, formazione ecc.), mentre la sola affiliazione e circa il 50% del tesseramento sono finalizzati genericamente al funzionamento della Federazione.



Si sottolinea che il valore delle quote associative riportato in bilancio al 31 dicembre 2019 non rispecchia fedelmente l'andamento reale dei numeri del tesseramento della stagione sportiva poiché, per il rispetto del principio della competenza economica, è esclusa una quota parte delle quote incassate da luglio a dicembre 2019, mentre è ricompresa una quota parte delle quote incassate da luglio a dicembre 2018; per cui il lieve decremento delle entrate, rispetto al Bilancio preventivo 2019,

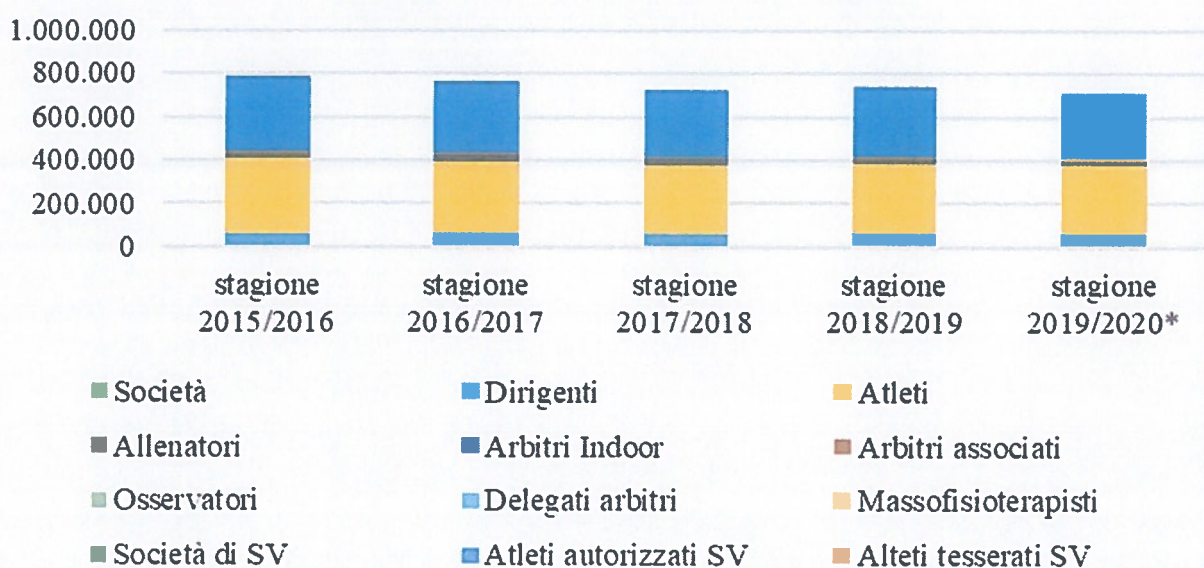
è da considerarsi non rilevante in considerazione del fatto che si riferisce approssimativamente al solo primo semestre della stagione sportiva.

Pertanto, per meglio illustrare la situazione e l'andamento dei numeri del movimento sportivo della Federazione, di seguito si riportano una serie di grafici e tabelle di confronto fra le varie stagioni sportive (tenendo conto che i dati della stagione sportiva in corso 2019/2020 non sono definitivi in quanto il termine ultimo per i versamenti è fissato per il mese di maggio 2020).

Numeri del tesseramento					
(dati in unità)	stagione 2015/2016	stagione 2016/2017	stagione 2017/2018	stagione 2018/2019*	stagione 2019/2020*
Società	4.505	4.484	4.396	4.321	4.233
Dirigenti	58.694	60.018	59.959	60.367	60.779
Atleti	345.716	331.773	313.961	322.378	307.913
Allenatori	19.988	20.108	19.819	19.006	18.042
Arbitri Indoor	6.358	6.300	6.117	5.615	5.360
Arbitri associati	6.351	7.148	7.309	7.228	7.543
Osservatori	188	201	173	113	134
Delegati arbitri	122	107	106	96	92
Massofisioterapisti	248	267	263	265	241
Società di SV	280	305	281	283	266
Atleti autorizzati SV	345.010	330.844	312.640	320.558	305.782
Alteti tesserati SV	162	123	91	151	161
<b>Totale tesserati</b>	<b>787.622</b>	<b>761.678</b>	<b>725.115</b>	<b>740.381</b>	<b>710.546</b>

\* dati non definitivi (dati al 30 maggio 2020); la chiusura del tesseramento è giugno 2020)

**Numeri del tesseramento**  
(dalla s.s. 2015/2016 ad oggi)



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO***Bilancio Consuntivo 2019 - Relazione del Presidente Federale sulla gestione dell'esercizio*

SOCIETA' AFFILIATE PER REGIONE		
REGIONE	S.S. 2019/2020*	S.S. 2018/2019
PIEMONTE	201	204
VALLE D'AOSTA	14	14
LIGURIA	105	105
LOMBARDIA	815	832
TRENTINO ALTO ADIGE	80	84
VENETO	425	439
FRIULI VEEZIA GIULIA	123	129
EMILIA ROMAGNA	371	394
MARCHE	174	190
TOSCANA	241	248
UMBRIA	87	86
LAZIO	339	352
CAMPANIA	256	262
ABRUZZO	89	94
PUGLIA	278	278
BASILICATA	43	46
CALABRIA	119	113
SICILIA	281	293
SARDEGNA	178	182
MOLISE	14	14
<b>TOTALE</b>	<b>4.233</b>	<b>4.359</b>

\*dati non definitivi (chiusura tesseramento Giugno 2020)

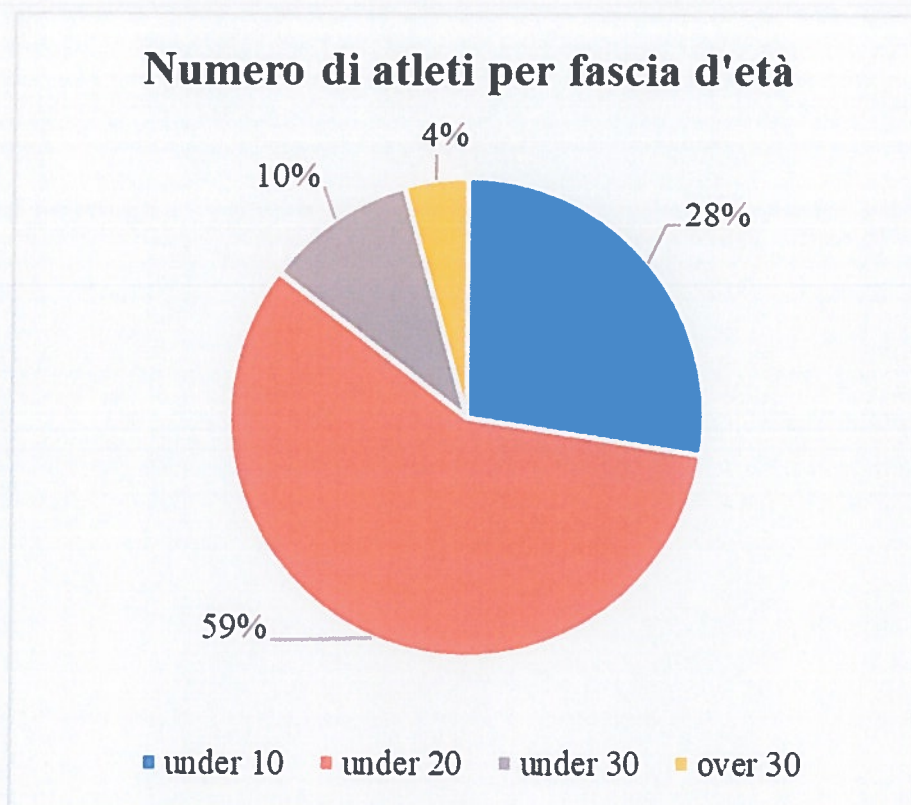
ATLETI TESSERATI PER REGIONE		
REGIONE	S.S. 2019/2020*	S.S. 2018/2019
PIEMONTE	17.325	18.082
VALLE D'AOSTA	652	621
LIGURIA	9.454	9.687
LOMBARDIA	56.949	60.685
TRENTINO ALTO ADIGE	6.317	6.570
VENETO	37.465	38.770
FRIULI VEEZIA GIULIA	8.729	8.866
EMILIA ROMAGNA	30.684	30.962
MARCHE	13.026	13.319
TOSCANA	22.955	23.523
UMBRIA	5.785	6.125
LAZIO	25.911	27.405
CAMPANIA	16.586	17.592
ABRUZZO	6.384	6.588
PUGLIA	16.834	18.592
BASILICATA	2.218	2.323
CALABRIA	6.026	6.355
SICILIA	12.987	14.300
SARDEGNA	10.871	11.039
MOLISE	740	974
<b>TOTALE</b>	<b>307.898</b>	<b>322.378</b>

\*dati non definitivi (chiusura tesseramento Giugno 2020)

ATLETI TESSERATI PER REGIONE E SESSO			
REGIONE	S.S. 2019/2020*	MASCHI	FEMMINE
PIEMONTE	17.325	3.968	13.357
VALLE D'AOSTA	652	100	552
LIGURIA	9.454	2.159	7.295
LOMBARDIA	56.949	10.030	46.919
TRENTINO ALTO A	6.317	1.523	4.794
VENETO	37.465	7.773	29.692
FRIULI VEN. GIU	8.729	1.610	7.119
EMILIA ROMAGNA	30.684	7.012	23.672
MARCHE	13.026	3.395	9.631
TOSCANA	22.955	4.124	18.831
UMBRIA	5.785	1.269	4.516
LAZIO	25.911	7.659	18.252
CAMPANIA	16.586	5.439	11.147
ABRUZZO	6.384	1.446	4.938
PUGLIA	16.834	6.135	10.699
BASILICATA	2.218	671	1.547
CALABRIA	6.026	1.801	4.225
SICILIA	12.987	3.894	9.093
SARDEGNA	10.871	2.264	8.607
MOLISE	740	249	491
<b>TOTALE</b>	<b>307.898</b>	<b>72.521</b>	<b>235.377</b>

\*dati non definitivi (chiusura tesseramento Giugno 2020)

Infine, si riporta un ulteriore grafico a torta rappresentante il numero totale degli atleti suddiviso per fasce d'età. A tal proposito, è importante sottolineare come la seconda fascia più significativa sia quella relativa ai ragazzi "under 10"; tale dato è da considerarsi tutto merito dell'importante attività di promozione che la Federazione da alcuni anni porta avanti con le istituzioni scolastiche, ampiamente descritto nelle premesse della seguente relazione.



### **RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI**

Tale voce è caratterizzata per la maggior parte dalla voce "Contributi e rimborsi da altre organizzazioni" così distinti:

- per euro 287.455 assegnati dall'Agenzia Regionale Universiadi per il supporto all'organizzazione tecnico-sportiva delle gare di pallavolo nell'ambito dell'Universiade Estiva di Napoli 2019;
- per euro 100.000 assegnati dalla Confederation Europeenne de Volleyball per la medaglia di bronzo ottenuta dalla squadra femminile ai Campionati Europei 2019;
- per euro 49.000 dovuti dalla Regione Puglia a seguito del contratto di affidamento del servizio di comunicazione e promozione del brand Puglia in occasione del Torneo di Qualificazione Olimpica svolto a Bari.

Altra voce rilevante, pari ad euro 226.985, è da imputarsi ai finanziamenti ottenuti con i due Bandi Europei che, nel corso del 2019, la Federazione ha vinto: il primo promosso dalla Federazione



Pallavolo Croata denominato “*Better incorporation of good governance principles for better volleyball success (BIGG4VB)*” ed il secondo promosso dall'università di Siviglia e denominato “*Social Inclusion through sport-based interventions (DISCIPLINS)*”.

Rispetto ai valori del 2018 notiamo un forte decremento, della voce “*diritti televisivi*”, dovuto esclusivamente ai maggior diritti televisivi ottenuti con riguardo il Campionato Mondiale Maschile 2018; nel 2019 le entrate di questa voce, pari ad euro 190.000, corrispondono alla cessione dei diritti televisivi, a favore della Rai, per i tornei di Qualificazione Olimpica, Amichevoli e Campionato Italiano e Coppa Italia di Beach Volley 2019

### **RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI**

Tale voce comprende il contributo ricevuto dall'ANSF (Agenzia Nazionale Sicurezza Ferroviaria), e finalizzato alla copertura delle spese sostenute per la realizzazione del progetto S3 Gioca Volley 2019.

### **RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI**

La voce di bilancio è pari a 4,5 milioni di euro ed è costituita dalla quota annuale di competenza 2019 dei ricavi da sponsorizzazioni determinati sulla base dei contratti in essere.

Una prima componente, pari a 2,7 milioni di euro, è costituita da ricavi cash; la parte restante, pari a 1,8 milioni di euro circa, rappresenta il controvalore delle forniture in beni e servizi (abbigliamento e materiale sportivo per tutte le squadre nazionali indoor e di beach volley, medicinali, divise arbitrali, palloni, attrezzature sportive ed informatiche, ecc.); tali ricavi verranno compensati finanziariamente con i costi per le relative forniture stanziati nella sezione “*Costi per la preparazione olimpica e attività di alto livello*”.

I ricavi da pubblicità iscritti in bilancio sono esposti al netto dell'IVA in quanto si ricorda che tutta l'attività legata alla valorizzazione dei marchi segue una gestione contabile e fiscale di tipo commerciale.

Anche per il 2019 si conferma un trend positivo per questa voce di bilancio in quanto, grazie all'anno sportivo trascorso e l'impatto mediatico raggiunto, si registra un incremento di entrate rispetto al Budget 2018 del 10%, dovuto alle maggiori sponsorizzazioni ottenute nel corso dell'esercizio.

### **ALTRI RICAVI**

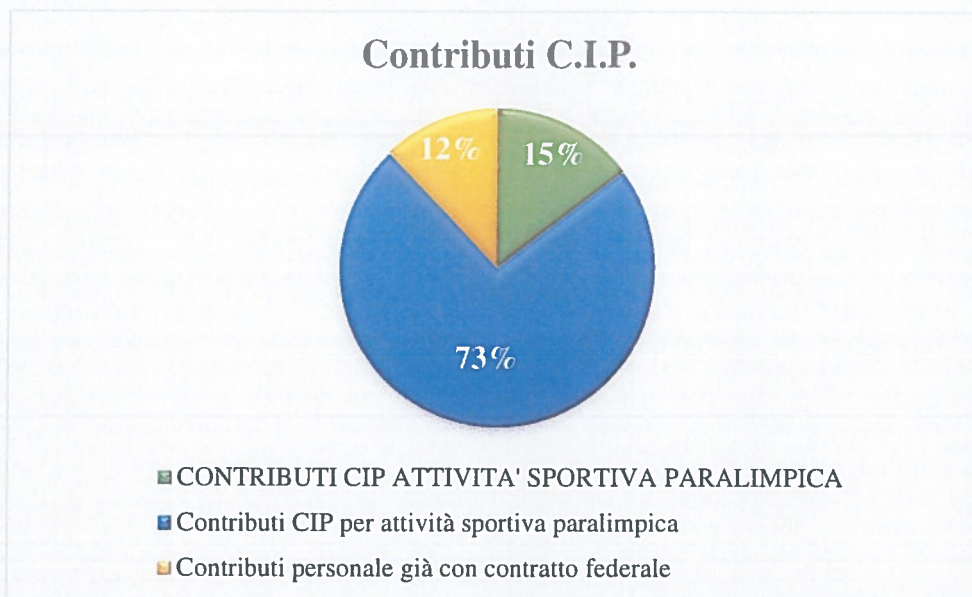
Tale voce accoglie la rilevazione di tutti i ricavi non imputabili nei precedenti obiettivi. L'importo iscritto in bilancio al 31 dicembre 2019, circa 413 mila euro, è costituito principalmente:

- dai corrispettivi relativi all'affidamento alla società partecipata Centro Pavesi S.r.l. della gestione dell'impianto sportivo federale “*Centro Pavesi FIPAV*” di Milano e dal corrispettivo del contratto di affitto con la società *Sportcast S.r.l.* dei locali presso la sede federale;
- dalle sopravvenienze ed insussistenze attive non iscrivibili in altre voci di bilancio;
- da recuperi e rimborsi da terzi quali donazioni, rimborsi e spese assicurative.

Per ulteriori informazioni sulla seguente voce di bilancio si rimanda al paragrafo dedicato presente in Nota Integrativa.

## CONTRIBUTI C.I.P.

Trattasi dei contributi 2019 assegnati alla Federazione dal Comitato Italiano Paralimpico (c.d. C.I.P.) con comunicazione prot. 701 del 31 ottobre 2018 e finalizzati.



Come si evince dal grafico a torta i contributi derivanti dal C.I.P. sono destinati principalmente, per circa il 73%, all'attività sportiva paralimpica che nel corso dell'ultimo biennio, come riportato in premessa, sta acquisendo un'esperienza di gioco di alto livello nonostante la disciplina del Sitting Volley in Italia sia praticata da pochi anni (2013).

Descrizione	Bilancio Consuntivo 2019 (a)	Bilancio Consuntivo 2018 (b)	Differenza (a-b)	Diff. %
Contributi C.I.P. per attività sportiva paralimpica	50.000	47.500	2.500	5%
Contributi CIP a copertura costi attività paralimpica	250.000	195.000	55.000	28%
Contributi personale già con contratto federale	41.632	39.379	2.253	6%
<b>Totale</b>	<b>341.632</b>	<b>281.879</b>	<b>59.753</b>	<b>21%</b>

I contributi trovano correlazione, per 300 mila euro, nella sezione “*Costi per la Preparazione Paralimpica*”; la restante parte, pari a circa 41 mila euro, è destinata alla copertura del costo della risorsa umana del C.I.P, assunta dalla Federazione con delibera consiliare n.202/2013; tale importo trova pertanto correlazione nella voce “*Costi per il personale e collaborazioni*”.

## 2.2) VALORE DELLA PRODUZIONE DELLA STRUTTURA TERRITORIALE

Il valore della produzione dei Comitati Territoriali (al netto dei contributi FIPAV) è pari a 18,3 milioni di euro e rappresenta il 36% del valore della produzione totale federale.

Descrizione	Bilancio Consuntivo 2019 (a)	Preventivo aggiornato 2019* (b)	Differenza (a-b)	Diff. %
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	1.028.804	158.000	870.804	551%
Quote degli associati	15.354.606	14.862.671	491.935	3%
Ricavi da manifestazioni	1.263.763	160.204	1.103.559	689%
Altri ricavi della gestione	653.910	322.814	331.096	103%
<b>Valore della produzione Strutt. Terr. (B)</b>	<b>18.301.084</b>	<b>15.503.689</b>	<b>2.797.395</b>	<b>15%</b>

\* Bilancio preventivo 2019 aggiornato dopo le note di variazione, approvate in CF, rispettivamente nn. 149 e 169 del 2019

Il significativo incremento, rispetto al preventivo 2018, nel valore della produzione dei comitati è da imputare principalmente:

- ai contributi che la Federazione centrale ha erogato, con apposite note di variazione, ai Comitati territoriali, che in sede di Budget 2019 non erano ancora deliberati;
- dalle maggiori entrate della voce “ricavi da manifestazioni” caratterizzate dai ricavi da biglietteria derivanti sia dai tornei di qualificazione olimpica ai *Giochi Olimpici di Tokyo 2020* tenutesi nel mese di luglio ed agosto, rispettivamente a Catania e Bari, sia dalle competizioni internazionali della *Volleyball Nations League*, tenutesi nel mese di maggio e giugno, rispettivamente a Conegliano, Perugia e Milano.



L'analisi dei ricavi delle O.T. mostra che circa il 84% delle risorse economiche dei Comitati proviene dalla gestione dei campionati territoriali (quote associative), mentre la parte restante è suddivisa in maniera quasi proporzionale tra contributi pubblici, ricavi da manifestazioni e proventi diversi.

È importante sottolineare come i ricavi provenienti dalle quote associative (circa 15,4 milioni di euro) permettano ai Comitati di coprire la totalità dei costi per l'organizzazione di tutta l'attività.

### **CONTRIBUTI PUBBLICI O.T.**

Le strutture territoriali, anche nel corso del 2019, sono state supportate finanziariamente da enti pubblici sia nazionali che locali per l'organizzazione delle manifestazioni sportive, iniziative promozionali e sociali; in particolare, il significativo incremento (516 mila euro) è dovuto principalmente ai contributi ricevuti dai Comitati per l'organizzazione dei tornei di qualificazione olimpica ai *Giochi Olimpici di Tokyo 2020*.

### **ALTRE VOCI DI RICAPO DELLE O.T.**

Per maggior informazioni rispetto alle altre voci di ricavo delle Strutture Territoriali ed agli scostamenti rilevati rispetto al consuntivo 2018 si rimanda a quanto descritto in Nota Integrativa.



### 3) COSTO DELLA PRODUZIONE

I costi della sede centrale e delle strutture territoriali per l'esercizio 2019 ammontano a circa 48 milioni di euro e sono così composti:

Descrizione	Bilancio Consuntivo 2019 (a)	Preventivo aggiornato 2019* (b)	Differenza (a-b)	Diff. %
Costi per l'attività sportiva Centrale	20.763.042	21.953.919	(1.190.877)	-5%
Costi per l'attività sportiva Struttura Territoriale	13.481.114	14.881.924	(1.400.810)	-9%
Costi generali e di funzionamento Attività Centrale	7.893.627	8.315.362	(421.735)	-5%
Costi generali e di funzionamento Struttura Territoriale	5.045.023	6.051.511	(1.006.488)	-17%
Accantonamento fondo rischi ed oneri	239.952	-	239.952	100%
Oneri diversi di gestione	440.158	235.175	204.983	87%
<b>Totale complessivo</b>	<b>47.862.916</b>	<b>51.437.891</b>	<b>(3.574.975)</b>	<b>-7%</b>

\* Bilancio preventivo 2019 aggiornato dopo le note di variazione, approvate in CF, rispettivamente nn. 149 e 169 del 2019

Le risorse economiche disponibili, sulla base delle esigenze dei settori federali, debitamente valutate ed approvate dal Consiglio Federale, sono state ripartite per soddisfare le diverse attività sportive, promozionali e di funzionamento della Federazione, nel rispetto dei vincoli di destinazione dei contributi ricevuti dal Sport e Salute S.p.A., dal C.I.P., dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Ministero delle Economie e delle Finanze.

Sulla base dei progetti presentati dai vari settori federali in sede di predisposizione del bilancio preventivo, e a seguito delle due note di variazione presentate nel corso dell'esercizio, di seguito si illustra l'attività svolta dalla Federazione nel corso del 2019.

#### 3.1) COSTO DELLA PRODUZIONE DELLA ATTIVITA' CENTRALE

I costi della produzione della sede centrale rappresentano il 61% sull'ammontare totale dei costi sostenuti dalla Federazione nel 2019; tali costi sono imputabili principalmente all'organizzazione dei numerosi tornei internazionali che quest'anno ha visto la Federazione essere protagonista nella maggior parte dei suoi settori sportivi.

#### ATTIVITA' SPORTIVA

##### Preparazione Olimpica e Preparazione Olimpica AL

I costi per la preparazione olimpica e preparazione olimpica ad alto livello, sostenuti nell'anno, sono finalizzati all'attuazione dei programmi quadriennali e agli impegni internazionali di alto livello delle squadre seniores maschile e femminile e delle coppie maschili e femminili di beach volley.

È importante evidenziare che tutta l'attività tecnica per la preparazione olimpica della Federazione è stata oggetto di valutazione da parte degli uffici P.O. del CONI, con i quali, di concerto, si è provveduto alla predisposizione dei progetti, sulla base delle indicazioni degli allenatori delle rispettive squadre nazionali.

La composizione dei costi è la seguente:





Descrizione	Bilancio Consuntivo 2019 (a)
Partecipazioni a manif. Sportiva Nazionali e Internazionali finalizzate alla Preparazione Olimpica - Alto Livello	4.326.323,00
Allenamenti e stages	505.480,12
Compensi per prestazioni contrattuali	1.389.900,17
Interventi per gli atleti	1.042.278,32
<b>Totale complessivo</b>	<b>7.263.982</b>

Le voci di costo più rilevanti riguardano:

- per il 60%, la partecipazione a manifestazioni internazionali/internazionali: tale voce comprende le spese di trasferta e soggiorno, l'acquisto di materiale sportivo in contro fatturazione (in linea con quanto riportato nelle entrate) ed infine i premi erogati dalla Federazione. I principali premi erogati nel corso del 2019 riguardano le qualificazioni olimpiche ai giochi di Tokyo 2020, le competizioni della Volleyball Nations League e Torneo di Montreux;
- per il 19%, i compensi a staff tecnico e sanitario: lo staff tecnico e sanitario di ciascuna squadra è composto da due allenatori, un assistente, due scoutman, un videoman, un preparatore atletico, un team manager, un medico, uno o due fisioterapisti ed un internista cardiologo per tutte le nazionali;
- per il 14%, gli interventi per gli atleti: costituiti quasi totalmente dalle borse di studio agli atleti, assegnate in proporzione alla Seniores Femminile e alla Seniores Maschile. Ulteriori borse di studio erogate nel corso dell'esercizio sono state assegnate agli atleti del Beach Volley.

### Rappresentative Nazionali

Come più volte rilevato, considerata la forte competitività a tutti i livelli delle nostre rappresentative, è difficile fare una netta distinzione tra la preparazione olimpica e la normale attività, tenuto conto che le nostre squadre di volley e beach volley partecipano quasi esclusivamente ad eventi internazionali di altissimo livello agonistico.

I costi per rappresentative nazionali ed internazionali riguardano la partecipazione ad eventi sportivi, previsti nel calendario emanato dalla Federazione Internazionale, allenamenti e stages per la preparazione delle rappresentative nazionali per l'attività non olimpica, compensi per prestazioni contrattuali, riguardanti lo staff tecnico-sanitario delle squadre juniores e pre-juniores maschile e femminile, Club Italia maschile e femminile, controlli antidoping.

Descrizione	Bilancio Consuntivo 2019 (a)
Partecipazioni a manif. Sportiva Nazionali e Internazionali	1.354.471
Allenamenti e stages	629.422
Compensi per prestazioni contrattuali	559.906
Spese per antidoping	26.628
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.570.428</b>

Le voci di costo più rilevanti riguardano:



- per il 61% da spese di trasferta e soggiorno per la partecipazione a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali;
- per il 13% da compensi a staff tecnico e sanitario;
- per il 12% da indennità, diarie e rimborsi a personale tecnico e sanitari.

### Manifestazioni Internazionali

Tale voce accoglie per lo più le spese sostenute sia per il torneo di “Tokyo 2020 - FIVB Intercontinental Olympic Qualification” della Senior Maschile e Femminile, sia per il torneo “FIVB - Volleyball Nations League 2019”. Tra i costi sostenuti, la voce più rilevante è rappresentata dalle fees pagate alla FIVB (circa 896 mila euro).

Ulteriori costi relativi all'organizzazione di eventi internazionali riguardano le spese sostenute per l'organizzazione delle tre tappe della Volley Nation League sia maschile che femminile, tenutesi a Conegliano, Perugia e Milano, costituite principalmente dalle fees FIVB (circa 262 mila euro). Per il dettaglio degli eventi internazionali si rimanda alle premesse della seguente relazione.

### Manifestazioni Nazionali

Tale voce accoglie le spese relative alle designazioni arbitrali dei campionati maschile e femminile di serie A e B, oltre ai costi relativi all'organizzazione del Campionato Nazionale di Beach Volley. La voce di costo più rilevante è quella dei costi arbitrali in cui la Federazione ha investito, nel corso del 2019, un importo pari ad euro 3 milioni circa, tra indennità e spese di viaggio.

### Partecipazione ad organismi internazionali

La voce è composta dalle spese di viaggio dei componenti degli organismi internazionali per la partecipazione a meeting e congressi di comitati internazionali organizzati dalla FIVB e dalla CEV.

### Formazione, ricerca e documentazione

I costi di formazione sono rappresentati da spese di organizzazione di corsi sul territorio rivolti alla formazione, all'aggiornamento e all'incentivazione di figure tecniche quali dirigenti sportivi, preparatori fisici, scout man, video man e ufficiali di gara. Essi comprendono, inoltre, i compensi per prestazioni, incarichi di studio del movimento pallavolistico italiano, acquisto di materiale didattico, riviste ed altro.

### Promozione sportiva

I costi di promozione sportiva rappresentano i costi sostenuti per la realizzazione dei progetti del settore “Scuola e Promozione”, della cui attività è stata data ampia illustrazione nella parte introduttiva del presente documento.

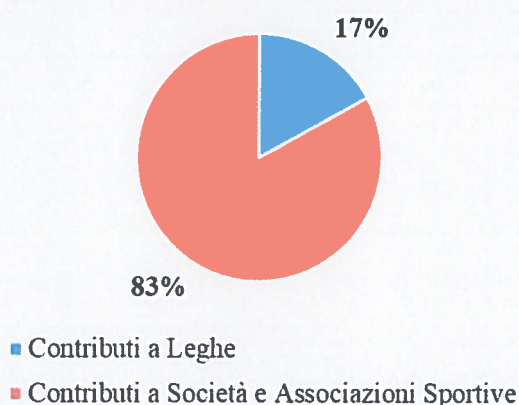
Anche nel 2019 la Federazione ha investito molto sulla promozione: settori come la Scuola, la Comunicazione ed il Marketing hanno infatti implementato una serie di attività ed iniziative su tutto il territorio italiano, grazie anche alla collaborazione dei Comitati Regionali e Provinciali; a tal proposito le voci di costo più significative sono rappresentate:

- per il circa il 34% da spese sostenute per l'acquisto di materiale sportivo promozionale non capitalizzabili, come ad esempio l'acquisto dei palloni per il progetto S3 del settore scuola e comunicazione;
- per il 34% da spese per la promozione.

### Contributi per l'attività sportiva

Anche per l'esercizio appena concluso la Federazione è intervenuta con aiuti economici sul territorio assegnando contributi a società sportive per lo svolgimento della loro attività, per il sostegno di trasferte disagiate nonché per l'organizzazione di eventi sportivi per conto della Federazione.

**Impegni FIPAV per attività sportiva 2019**



### Altri costi per l'attività sportiva

La voce è costituita quasi esclusivamente da premi assicurativi relativi a polizze di invalidità, morte ed infortuni delle varie categorie tra cui atleti, dirigenti, tecnici, medici, massaggiatori, arbitri ecc.

### ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA

I costi per l'attività del Sitting Volley sostenuti nel corso dell'esercizio 2019 sono stati finalizzati per 368 mila euro alla preparazione paralimpica e per 345 mila euro all'attività sportiva paralimpica quale la promozione.

L'incremento rispetto allo scorso esercizio è da imputarsi principalmente alle spese sostenute per il progetto Sit2Play, interamente finanziato dalla Commissione Europea a seguito della vincita di un bando europeo, così come discusso nelle premesse della seguente relazione

Come riportato precedentemente, il CIP ha assegnato alla Federazione per il 2019 un contributo totale pari a 342 mila euro, di cui euro 42 mila finalizzato alla copertura della retribuzione annuale della



risorsa federale assunta per il Sitting Volley; depurando tale somma sia dai contributi ricevuti dal CIP che dal finanziamento ottenuto dalla Commissione Europea pari circa ad euro 262 mila, la Federazione ha investito nell'attività del Sitting Volley circa euro 200 mila, ovvero ha finanziato l'attività per il 30% con l'impiego di risorse proprie.

È importante sottolineare che tutta l'attività tecnica per la preparazione paralimpica della Federazione è stata oggetto di valutazione da parte degli uffici del CIP attraverso la predisposizione, in sede di preventivo 2019, del Modello GIA.

### FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

Tali costi rappresentano le spese sostenute dalla Federazione per il suo funzionamento:

Descrizione	Bilancio Consuntivo 2019 (a)	Preventivo aggiornato 2019* (b)	Differenza (a-b)	Diff. %
Costi per il personale e le collaborazioni	4.228.959	4.158.763	70.196	2%
Organi e commissioni federali	769.807	905.500	(135.693)	-15%
Costi per la comunicazione	428.810	524.700	(95.890)	-18%
Costi generali	2.006.344	2.251.400	(245.056)	-11%
Ammortamento per il funzionamento	459.706	475.000	(15.294)	100%
<b>Totale complessivo</b>	<b>7.893.627</b>	<b>8.315.363</b>	<b>(421.736)</b>	<b>-5%</b>

Rispetto al Budget 2019, aggiornato con le due note di variazione deliberate in Consiglio Federale, si evidenzia come si sia realizzato un risparmio dei costi di circa euro 422 mila.

#### Costi per il personale e collaborazioni

Tale voce di bilancio accoglie la retribuzione ordinaria, straordinaria ed altri oneri, per il personale dipendente della Federazione, per i dipendenti Ex CONI Servizi transitati alla Federazione, per i collaboratori a progetto, per il rimborso a Sport e Salute S.p.A. delle spese di trasferta e missione del personale in forza presso la Federazione.

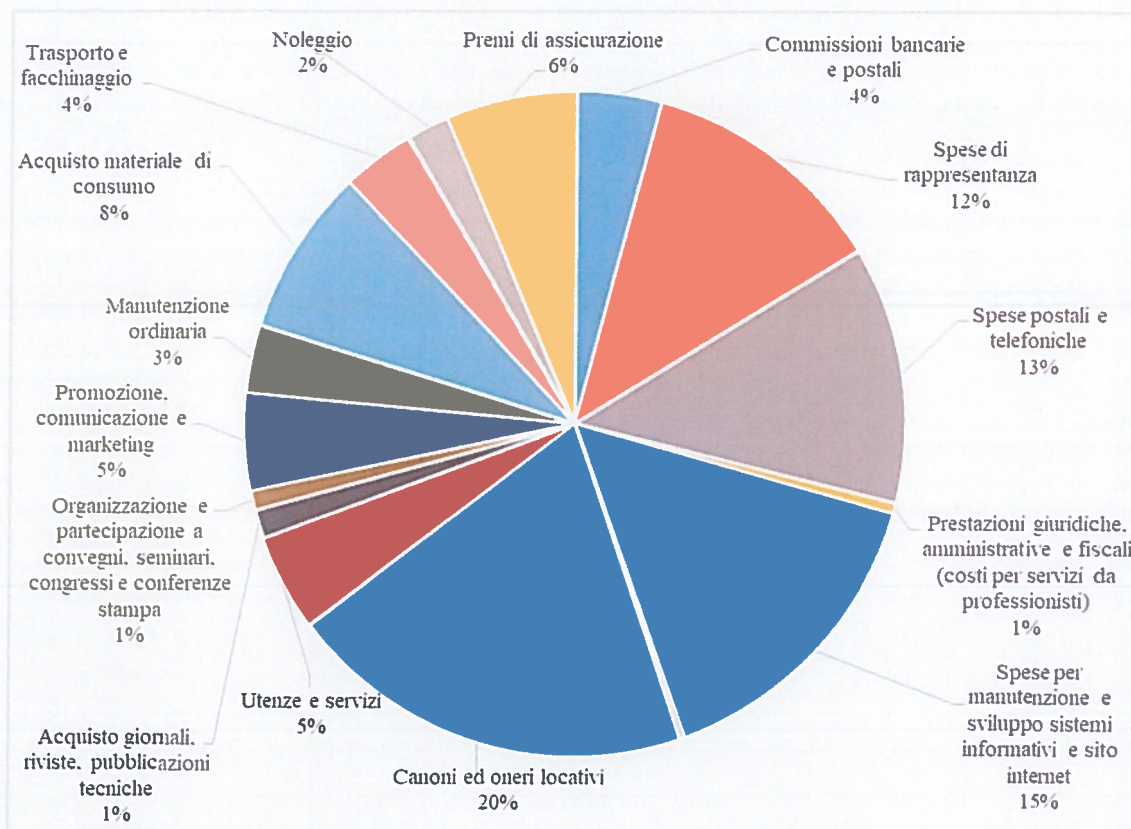
#### Organi e Commissioni federali

Tale voce accoglie le spese sostenute per il funzionamento degli organi e delle commissioni federali (ad evidenza della loro composizione, si rimanda al paragrafo apposito riportato nella presente relazione).

#### Costi per la comunicazione

Tale voce accoglie le spese sostenute per la comunicazione, l'organizzazione di conferenza stampa per eventi internazionali, per la stampa dei comunicati giornalieri, per l'acquisto di riviste specializzate ed altro.

#### Costi generali



Le maggiori voci sono rappresentate da:

- canoni ed oneri locativi inerenti i software impiegati dal settore informatico ed amministrativo;
- spese di manutenzione e sviluppo sistemi informativi e siti internet;
- spese per la promozione riguardanti le provvigioni per intermediazione pubblicitaria a fronte dei contratti di sponsorizzazione.

Per maggior informazioni circa l'analisi dettagliata dei costi sopra riportati e degli scostamenti rispetto al bilancio consuntivo 2018, si rimanda alla sezione apposita presente in Nota Integrativa.

### **3.2) COSTO DELLA PRODUZIONE DELLE STRUTTURE TERRITORIALI**

I costi della produzione della struttura territoriale rappresentano il 39% dell'ammontare totale dei costi sostenuti dalla Federazione nel 2019 e sono costi composti:

Descrizione	Bilancio Consuntivo 2019	Incidenza%
Attività agonistica	1.742.023	9%
Organizzazione Manifestazione Sportiva	9.266.910	50%
Corsi di Formazione	1.056.403	6%
Promozione Sportiva	754.971	4%
Contributo all'attività sportiva	489.202	3%
Gestione impianti sportivi	171.605	1%
<b>Totale costi per attività sportiva</b>	<b>13.481.114</b>	<b>73%</b>
Costi per i collaboratori	587.848	3%
Organi e Commissioni	2.024.737	11%
Costi Generali	2.432.437	13%
<b>Totale costi di funzionamento</b>	<b>5.045.023</b>	<b>27%</b>
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE TOTALE O.T.</b>	<b>18.526.137</b>	<b>100%</b>



Per quanto riguarda i costi sostenuti dai Comitati sia per l'attività istituzionale che commerciale, pari ad euro 18,5 milioni, si evidenzia come il 73% delle spese sostenute, pari ad euro 13,4 milioni sono relative a spese per dell'attività sportiva, di cui le spese per l'organizzazione di manifestazioni sportive sono le più rilevanti ed in linea con l'anno precedente.

I numeri sopra riportati confermano ancora una volta l'importanza del nostro movimento territoriale che, grazie all'attività svolta dai comitati regionale e territoriali, consente lo svolgimento dei numerosi campionati proposti sul territorio, garantendo una continua crescita tecnica ed agonistica della pallavolo italiana, nonché fornisce un supporto fondamentale alla sede centrale nell'organizzazione dei grandi eventi sportivi internazionali.

Roma, 11 giugno 2020

**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**

**IL PRESIDENTE**

*Pietro Bruno Cattaneo*