



**BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**AL 31.12.2015**



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
1.01	Contributi CONI	9.114.251,92	9.999.666,25	-885.414,33	-9%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	499.270,15	6.145.891,24	-5.646.621,09	-92%
1.03	Quote degli associati:	11.261.110,35	10.302.980,15	958.130,20	9%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	838.206,13	2.056.539,25	-1.218.333,12	-59%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	6.970,63	17.000,00	-10.029,37	-59%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.023.672,27	3.327.943,79	695.728,48	21%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	128.867,10	89.573,90	39.293,20	44%
1.08.	CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO	122.765,00	79.915,00	42.850,00	54%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>	<b>25.995.113,55</b>	<b>32.019.509,58</b>	<b>-6.024.396,03</b>	<b>-19%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>58,87%</b>	<b>65,49%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	1.170.001,54	683.585,00	486.416,54	71%
2.03	Quote degli associati	15.038.219,78	15.340.251,00	-302.031,22	-2%
2.04	Ricavi da manifestazioni	1.545.182,79	438.023,67	1.107.159,12	253%
2.05	Altri ricavi della gestione	411.176,50	414.283,00	-3.106,50	-1%
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>	<b>18.164.580,61</b>	<b>16.876.142,67</b>	<b>1.288.437,94</b>	<b>8%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>41,13%</b>	<b>34,51%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>44.159.694,16</b>	<b>48.895.652,25</b>	<b>-4.735.958,09</b>	<b>-10%</b>

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	5.790.802,68	4.332.730,09	1.458.072,59	34%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	2.541.809,45	2.091.416,26	450.393,19	22%
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>8.332.612,13</b>	<b>6.424.146,35</b>	<b>1.908.465,78</b>	<b>30%</b>
1.01.02.	<b>Costi attività sportiva</b>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.263.174,06	10.520.543,74	-9.257.369,68	-88%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	2.926.396,19	2.787.238,37	139.157,82	5%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	49.548,18	55.095,60	-5.547,42	-10%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	547.342,14	602.094,64	-54.752,50	-9%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	513.868,90	563.942,59	-50.073,69	-9%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	260.425,00	187.475,00	72.950,00	39%
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	0,00	428,85	-428,85	-100%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.924.315,18	2.361.907,79	-437.592,61	-19%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	294.621,66	289.312,78	5.308,88	2%
1.01.02.10.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	530.017,25	240.245,69	289.771,56	121%
1.01.02.11.	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	0,00	-81.794,83	81.794,83	-100%
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>8.309.708,56</b>	<b>17.526.490,22</b>	<b>-9.216.781,66</b>	<b>-53%</b>
1.01.03.	<b>COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA</b>	<b>72.594,83</b>	<b>0,00</b>	<b>72.594,83</b>	
1.01.04.01.	Organizzazione manifestazioni Paralimpiche nazionali ed internazionali	19.774,80	44.721,06	-24.946,26	-56%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione attività paralimpica	15.126,91	19.087,47	-3.960,56	-21%
1.01.04.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA</b>	<b>34.901,71</b>	<b>63.808,53</b>	<b>-28.906,82</b>	<b>-45%</b>
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>16.749.817,23</b>	<b>24.014.445,10</b>	<b>-7.264.627,87</b>	<b>-30%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>39,01%</b>	<b>49,27%</b>		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
 CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)  
 ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	13.260.717,71	12.012.186,00	1.248.531,71	10%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,88%	24,65%		
1.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	30.010.534,94	36.026.631,10	-6.016.096,16	-17%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	67,96%	73,68%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	69,89%	73,92%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni	3.660.566,86	3.602.820,94	57.745,92	2%
2.01.02	Organi e Commissioni federali	758.277,89	760.403,80	-2.125,91	0%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	403.588,08	385.900,96	17.687,12	5%
2.01.04.	Costi generali	2.500.919,75	2.423.497,42	77.422,33	3%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento	311.335,73	378.990,32	-67.654,59	-18%
2.01.06	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	53.906,25	-53.906,25	-100%
2.01.07	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	37.416,33	-37.416,33	-100%
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	7.634.688,31	7.642.936,02	-8.247,71	0%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	17,78%	15,68%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	5.292.664,16	5.069.738,90	222.925,26	4%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	12,33%	10,40%		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	12.927.352,47	12.712.674,92	214.677,55	2%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,27%	26,00%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,11%	26,08%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	42.937.887,41	48.739.306,02	-5.801.418,61	-12%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	97,23%	99,68%		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	1.221.806,75	156.346,23	1.065.460,52	681%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	2,77%	0,32%		



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEC.	Proventi ed Oneri finanziari	-185.118,04	-150.756,63	-34.361,41	23%
CED.	Proventi ed Oneri straordinari	-520.219,36	242.393,34	-762.612,70	-315%
CEE.	Imposte sul reddito	-205.333,00	-152.018,56	-53.314,44	35%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>311.136,35</b>	<b>95.964,38</b>	<b>215.171,97</b>	<b>224%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>Attività Centrale</b>				
<b>1.01</b>	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	765.194,00	899.726,42	-134.532,42	-15%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.660.776,00	2.325.814,79	1.334.961,21	57%
CEA.006	Contributi straordinari		2.000.000,00	-2.000.000,00	-100%
CEA.500	Contributi per uffici federali	800.000,00	800.000,00		
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	2.671.131,02	2.699.758,02	-28.627,00	-1%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA	1.047.110,90	1.050.367,02	-3.256,12	0%
CEA.504	Contributi per progetti speciali	18.000,00		18.000,00	
CEA.505	Contributi CONI per il Club Olimpico	152.040,00	224.000,00	-71.960,00	-32%
<b>1.01</b>	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>9.114.251,92</b>	<b>9.999.666,25</b>	<b>-885.414,33</b>	<b>-9%</b>
<b>1.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	499.270,15	170.891,24	328.378,91	192%
CEA.033	Contributi pubblici per Mondiale Pallavolo femminile 2014		5.975.000,00	-5.975.000,00	-100%
<b>1.02</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>499.270,15</b>	<b>6.145.891,24</b>	<b>-5.646.621,09</b>	<b>-92%</b>
<b>1.03</b>	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	1.907.010,88	1.836.661,92	70.348,96	4%
CEA.008	Quote di tesseramento	5.193.097,68	4.243.937,03	949.160,65	22%
CEA.009	Multe e tasse gara	2.969.656,86	3.092.083,50	-122.426,64	-4%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.016.444,93	920.037,70	96.407,23	10%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	174.900,00	210.260,00	-35.360,00	-17%
<b>1.03</b>	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>11.261.110,35</b>	<b>10.302.980,15</b>	<b>958.130,20</b>	<b>9%</b>
<b>1.04</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	453.133,13	789.565,25	-336.432,12	-43%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	378.423,00	66.974,00	311.449,00	465%
CEA.017	Diritti televisivi	250,00	1.200.000,00	-1.199.750,00	-100%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	6.400,00		6.400,00	



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.04</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>838.206,13</b>	<b>2.056.539,25</b>	<b>-1.218.333,12</b>	<b>-59%</b>
<b>1.05</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	5.000,00	17.000,00	-12.000,00	-71%
CEA.019	Vendita biglietti	1.970,63		1.970,63	
<b>1.05</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>6.970,63</b>	<b>17.000,00</b>	<b>-10.029,37</b>	<b>-59%</b>
<b>1.06</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali	2.327.518,16	2.239.158,26	88.359,90	4%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.696.154,11	1.088.785,53	607.368,58	56%
<b>1.06</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>4.023.672,27</b>	<b>3.327.943,79</b>	<b>695.728,48</b>	<b>21%</b>
<b>1.07</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	45.654,45	29.573,90	16.080,55	54%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	80.000,00	60.000,00	20.000,00	33%
CEA.032	Proventi diversi	3.212,65		3.212,65	
<b>1.07</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>128.867,10</b>	<b>89.573,90</b>	<b>39.293,20</b>	<b>44%</b>
<b>1.08.</b>	<b>CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO</b>				
CEA.500	Contributi per uffici federali		60.000,00	-60.000,00	-100%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	32.765,00	19.915,00	12.850,00	65%
CEA.505	Contributi CONI per il Club Olimpico	30.000,00		30.000,00	
CEA.506	CONTRIBUTI CIP ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA	30.000,00		30.000,00	
CEA.507	CONTRIBUTI CIP PER PROMOZIONE	30.000,00		30.000,00	
<b>1.08.</b>	<b>Totale CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO</b>	<b>122.765,00</b>	<b>79.915,00</b>	<b>42.850,00</b>	<b>54%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>25.995.113,55</b>	<b>32.019.509,58</b>	<b>-6.024.396,03</b>	<b>-19%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>58,87%</b>	<b>65,49%</b>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	1.170.001,54	683.585,00	486.416,54	71%
<b>2.02</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>1.170.001,54</b>	<b>683.585,00</b>	<b>486.416,54</b>	<b>71%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>2.03</b>	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.008	Quote di tesseramento	2.630,00		2.630,00	
CEA.009	Multe e tasse gara	11.265.489,76	11.637.761,00	-372.271,24	-3%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.529.146,41	1.532.684,00	-3.537,59	0%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	2.240.803,61	2.169.806,00	70.997,61	3%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni	150,00		150,00	
<b>2.03</b>	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>15.038.219,78</b>	<b>15.340.251,00</b>	<b>-302.031,22</b>	<b>-2%</b>
<b>2.04</b>	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		100.000,00	-100.000,00	-100%
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	487.218,03	249.877,00	237.341,03	95%
CEA.017	Diritti televisivi		4.000,00	-4.000,00	-100%
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	137.450,82	41.695,00	95.755,82	230%
CEA.019	Vendita biglietti	920.513,94	42.451,67	878.062,27	2.068%
<b>2.04</b>	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>1.545.182,79</b>	<b>438.023,67</b>	<b>1.107.159,12</b>	<b>253%</b>
<b>2.05</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	8.561,00	14.585,00	-6.024,00	-41%
CEA.019	Vendita biglietti		400,00	-400,00	-100%
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	13.311,66	20.675,00	-7.363,34	-36%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	298.948,40	255.947,00	43.001,40	17%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	90.355,44	122.676,00	-32.320,56	-26%
<b>2.05</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>411.176,50</b>	<b>414.283,00</b>	<b>-3.106,50</b>	<b>-1%</b>
<b>2.</b>	<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>18.164.580,61</b>	<b>16.876.142,67</b>	<b>1.288.437,94</b>	<b>8%</b>
	<b>In % sul Valore della produzione</b>	<b>41,13%</b>	<b>34,51%</b>		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>44.159.694,16</b>	<b>48.895.652,25</b>	<b>-4.735.958,09</b>	<b>-10%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.				
1.01.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	724.318,40	517.473,18	206.845,22	40%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.573.705,76	973.860,15	599.845,61	62%
CEB.006	Spese mediche	7.066,90		7.066,90	
CEB.007	Premi di classifica	570.442,64	44.100,00	526.342,64	1.194%
CEB.008	Premi di assicurazione	107.676,78	106.000,00	1.676,78	2%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	43.999,98	55.000,00	-11.000,02	-20%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	43.868,77	29.915,00	13.953,77	47%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	14.958,66	16.761,00	-1.802,34	-11%
CEB.016	Altre spese	52.509,48	54.774,03	-2.264,55	-4%
CEB.017	Acquisto Biglietti		7.785,00	-7.785,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	11.607,84	11.967,95	-360,11	-3%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	12.660,67	17.258,61	-4.597,94	-27%
1.01.01.01.01	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>3.162.815,88</b>	<b>1.834.894,92</b>	<b>1.327.920,96</b>	<b>72%</b>
1.01.01.01.02	Allenamenti e stages				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	356.534,41	395.676,68	-39.142,27	-10%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		66.560,00	-66.560,00	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	340,00	131.454,42	-131.114,42	-100%
CEB.006	Spese mediche	36.663,65	8.857,48	27.806,17	314%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	93.350,00		93.350,00	
CEB.016	Altre spese	1.336,46	2.414,55	-1.078,09	-45%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.476,00	16.323,31	-847,31	-5%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	846,84		846,84	
1.01.01.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>504.547,36</b>	<b>621.286,44</b>	<b>-116.739,08</b>	<b>-19%</b>
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.078.270,06	811.249,67	267.020,39	33%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	240.502,00	237.658,65	2.843,35	1%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	44.400,00	38.140,48	6.259,52	16%
1.01.01.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>1.363.172,06</b>	<b>1.087.048,80</b>	<b>276.123,26</b>	<b>25%</b>
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	4.647,41		4.647,41	
CEB.021	Borse di studio	430.580,05	565.500,01	-134.919,96	-24%
CEB.022	Contributi per gli atleti ed altri soggetti	172.999,92		172.999,92	
CEB.505	Borse di studio agli atleti per il ClubOlimpico CONI	152.040,00	223.999,92	-71.959,92	-32%
1.01.01.01.05	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>760.267,38</b>	<b>789.499,93</b>	<b>-29.232,55</b>	<b>-4%</b>
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>5.790.802,68</b>	<b>4.332.730,09</b>	<b>1.458.072,59</b>	<b>34%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.187.835,83	1.019.384,69	168.451,14	17%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	85.595,00	59.160,00	26.435,00	45%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	465,67		465,67	
CEB.006	Spese mediche	13.599,05	3.368,11	10.230,94	304%
CEB.008	Premi di assicurazione	24.570,00	24.570,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	1.098,00		1.098,00	
CEB.016	Altre spese	7.999,30	3.472,10	4.527,20	130%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	13.104,51	6.033,64	7.070,87	117%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	2.472,80	3.017,12	-544,32	-18%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	118.000,00	103.000,00	15.000,00	15%
1.01.01.02.01	<b>Totale Partecipaz. a Manif.</b>	<b>1.454.740,16</b>	<b>1.222.005,66</b>	<b>232.734,50</b>	<b>19%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
	<b>sportive naz./inter.</b>				
<u>1.01.01.02.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	364.099,39	271.743,65	92.355,74	34%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	25.300,00	4.211,66	21.088,34	501%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	2.837,35	1.000,00	1.837,35	184%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	464,45	1.096,39	-631,94	-58%
CEB.006	Spese mediche	2.165,81	923,90	1.241,91	134%
CEB.016	Altre spese	459,95	2.833,80	-2.373,85	-84%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.534,51	7.709,44	-1.174,93	-15%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		310,00	-310,00	-100%
<u>1.01.01.02.02</u>	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>401.861,46</b>	<b>289.828,84</b>	<b>112.032,62</b>	<b>39%</b>
<u>1.01.01.02.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	481.762,40	380.000,00	101.762,40	27%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	160.600,00	128.800,00	31.800,00	25%
<u>1.01.01.02.04</u>	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>642.362,40</b>	<b>508.800,00</b>	<b>133.562,40</b>	<b>26%</b>
<u>1.01.01.02.06</u>	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	12.345,43	7.989,32	4.356,11	55%
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	4.240,00	6.200,00	-1.960,00	-32%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	12.000,00	10.004,00	1.996,00	20%
CEB.025	Spese controlli antidoping	14.260,00	46.588,44	-32.328,44	-69%
<u>1.01.01.02.06</u>	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>42.845,43</b>	<b>70.781,76</b>	<b>-27.936,33</b>	<b>-39%</b>
<u>1.01.01.02</u>	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>2.541.809,45</b>	<b>2.091.416,26</b>	<b>450.393,19</b>	<b>22%</b>
<u>1.01.01.</u>	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>8.332.612,13</b>	<b>6.424.146,35</b>	<b>1.908.465,78</b>	<b>30%</b>
<u>1.01.02.</u>	<i>Costi attività sportiva</i>				
<u>1.01.02.01</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	144.947,84	122.527,24	22.420,60	18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	65.199,45	43.312,92	21.886,53	51%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	26.959,49	8.408,05	18.551,44	221%
CEB.008	Premi di assicurazione		12.216,00	-12.216,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	154.958,00	876,60	154.081,40	17.577%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	644.184,91	6.801.711,00	-6.157.526,09	-91%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	13.203,65		13.203,65	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	24.238,63	32.086,50	-7.847,87	-24%
CEB.016	Altre spese	4.027,97	5.243,38	-1.215,41	-23%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.580,04	15.497,95	-9.917,91	-64%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	39.874,08	21.822,32	18.051,76	83%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori		3.380.000,00	-3.380.000,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing		3.841,78	-3.841,78	-100%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	140.000,00	73.000,00	67.000,00	92%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>1.263.174,06</b>	<b>10.520.543,74</b>	<b>-9.257.369,68</b>	<b>-88%</b>
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.328.903,25	1.319.599,38	9.303,87	1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	24.439,70	18.725,09	5.714,61	31%
CEB.007	Premi di classifica	38.500,00	39.862,50	-1.362,50	-3%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	14.796,16	15.124,00	-327,84	-2%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.252.016,90	1.226.086,00	25.930,90	2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	33.693,00	18.300,00	15.393,00	84%
CEB.016	Altre spese	101.343,42	100.207,70	1.135,72	1%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.996,32	3.294,00	-297,68	-9%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	22.000,00		22.000,00	
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti	28.100,00	24.954,70	3.145,30	13%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	23.940,11	9.906,80	14.033,31	142%



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	55.667,33	10.000,00	45.667,33	457%
CEB.124	Costi per altri servizi e prestazioni		1.178,20	-1.178,20	-100%
1.01.02.02	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>2.926.396,19</b>	<b>2.787.238,37</b>	<b>139.157,82</b>	<b>5%</b>
1.01.02.03	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	47.972,18	52.615,60	-4.643,42	-9%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	1.576,00	2.480,00	-904,00	-36%
1.01.02.03	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>49.548,18</b>	<b>55.095,60</b>	<b>-5.547,42</b>	<b>-10%</b>
1.01.02.04	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	232.596,09	252.884,93	-20.288,84	-8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	14.983,00	17.207,00	-2.224,00	-13%
CEB.016	Altre spese		837,00	-837,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	12.826,61	7.688,99	5.137,62	67%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	33.294,00	14.390,00	18.904,00	131%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	52.762,56	55.999,95	-3.237,39	-6%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	113.272,56	167.831,77	-54.559,21	-33%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	38.394,70	29.821,57	8.573,13	29%
1.01.02.04.01	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici</b>	<b>498.129,52</b>	<b>546.661,21</b>	<b>-48.531,69</b>	<b>-9%</b>
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese	4.602,15	1.097,50	3.504,65	319%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	7.300,00	27.190,00	-19.890,00	-73%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	4.461,60	3.585,00	876,60	24%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	10.968,60	13.143,72	-2.175,12	-17%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	21.880,27	10.417,21	11.463,06	110%
1.01.02.04.04.	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>49.212,62</b>	<b>55.433,43</b>	<b>-6.220,81</b>	<b>-11%</b>
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>547.342,14</b>	<b>602.094,64</b>	<b>-54.752,50</b>	<b>-9%</b>
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	41.055,31	23.617,67	17.437,64	74%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	199.129,75	53.075,12	146.054,63	275%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.890,00		1.890,00	
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	5.890,00	8.147,00	-2.257,00	-28%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	297,00	1.559,04	-1.262,04	-81%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	26.325,00	2.080,00	24.245,00	1.166%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	189.281,84	425.463,76	-236.181,92	-56%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	50.000,00	50.000,00		
1.01.02.05.	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>513.868,90</b>	<b>563.942,59</b>	<b>-50.073,69</b>	<b>-9%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	209.000,00	138.000,00	71.000,00	51%
CEB.062	Contributi a Leghe	51.425,00	49.475,00	1.950,00	4%
1.01.02.06	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>260.425,00</b>	<b>187.475,00</b>	<b>72.950,00</b>	<b>39%</b>
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.016	Altre spese		428,85	-428,85	-100%
1.01.02.07	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>0,00</b>	<b>428,85</b>	<b>-428,85</b>	<b>-100%</b>
<u>1.01.02.08.</u>	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.881.879,74	2.051.598,88	-169.719,14	-8%
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti	42.435,44		42.435,44	
ceb.606	Svalutazione magazzino		310.308,91	-310.308,91	-100%



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.02.08	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>1.924.315,18</b>	<b>2.361.907,79</b>	<b>-437.592,61</b>	<b>-19%</b>
1.01.02.09	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	56.908,81	85.359,52	-28.450,71	-33%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	237.712,85	203.953,26	33.759,59	17%
1.01.02.09	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>294.621,66</b>	<b>289.312,78</b>	<b>5.308,88</b>	<b>2%</b>
1.01.02.10	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi ed oneri		169.623,17	-169.623,17	-100%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso	530.017,25		530.017,25	
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti		70.622,52	-70.622,52	-100%
1.01.02.10	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</b>	<b>530.017,25</b>	<b>240.245,69</b>	<b>289.771,56</b>	<b>121%</b>
1.01.02.11	<u>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</u>				
CEB.140	Variazione Rimanenze Materiali di Consumo		-81.794,83	81.794,83	-100%
1.01.02.11	<b>Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>-81.794,83</b>	<b>81.794,83</b>	<b>-100%</b>
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>8.309.708,56</b>	<b>17.526.490,22</b>	<b>-9.216.781,66</b>	<b>-53%</b>
1.01.03.	<b>COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	43.246,58		43.246,58	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	29.348,25		29.348,25	
1.01.03.	<b>Totale COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA</b>	<b>72.594,83</b>	<b>0,00</b>	<b>72.594,83</b>	
1.01.04.	<b>ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA</b>				
1.01.04.01	<u>Organizzazione manifestazioni Paralimpiche nazionali ed internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	19.774,80	4.634,28	15.140,52	327%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		30.889,20	-30.889,20	-100%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		9.197,58	-9.197,58	-100%



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
1.01.04.01.	<b>Totale Organizzazione manifestazioni Paralimpiche nazionali ed internazionali</b>	<b>19.774,80</b>	<b>44.721,06</b>	<b>-24.946,26</b>	<b>-56%</b>
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione attività paralimpica</u>				
<u>1.01.04.02.01</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici ed ufficiali gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	4.918,60	9.364,63	-4.446,03	-47%
CEB.016	Altre spese		3.859,14	-3.859,14	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.882,56		5.882,56	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	4.325,75	3.363,50	962,25	29%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video		2.500,20	-2.500,20	-100%
1.01.04.02.01	<b>Totale Corsi di formazione quadri tecnici ed ufficiali gara</b>	<b>15.126,91</b>	<b>19.087,47</b>	<b>-3.960,56</b>	<b>-21%</b>
1.01.04.02.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione attività paralimpica</b>	<b>15.126,91</b>	<b>19.087,47</b>	<b>-3.960,56</b>	<b>-21%</b>
1.01.04.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA</b>	<b>34.901,71</b>	<b>63.808,53</b>	<b>-28.906,82</b>	<b>-45%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>16.749.817,23</b>	<b>24.014.445,10</b>	<b>-7.264.627,87</b>	<b>-30%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>39,01%</b>	<b>49,27%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>13.260.717,71</b>	<b>12.012.186,00</b>	<b>1.248.531,71</b>	<b>10%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>30,88%</b>	<b>24,65%</b>		
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>30.010.534,94</b>	<b>36.026.631,10</b>	<b>-6.016.096,16</b>	<b>-17%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>67,96%</b>	<b>73,68%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>69,89%</b>	<b>73,92%</b>		
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01	<b>Costi per il personale e collaborazioni</b>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.312.314,06	1.408.882,64	-96.568,58	-7%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	182.203,21	185.321,64	-3.118,43	-2%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	435.341,58	501.484,12	-66.142,54	-13%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	103.858,22	119.293,91	-15.435,69	-13%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	43.586,81	49.694,19	-6.107,38	-12%
CEB.080	Collaboratori - compensi	103.085,83	98.560,45	4.525,38	5%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	25.212,27	18.535,20	6.677,07	36%
CEB.086	Costi di formazione del personale	11.498,00		11.498,00	
CEB.200	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione ordinaria	663.637,66	534.896,56	128.741,10	24%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione straordinaria	28.106,41	19.534,12	8.572,29	44%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi SpA	219.713,38	196.550,44	23.162,94	12%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi SpA	118.075,41	109.118,04	8.957,37	8%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi SpA	52.529,02	43.169,68	9.359,34	22%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	263.807,78	234.575,96	29.231,82	12%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	20.140,74	19.323,00	817,74	4%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	75.856,48	63.880,99	11.975,49	19%
CEB.800	Interventi ass.li al personale	1.600,00		1.600,00	
<b>2.01.01</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>3.660.566,86</b>	<b>3.602.820,94</b>	<b>57.745,92</b>	<b>2%</b>
<b>2.01.02</b>	<b>Organi e Commissioni federali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	266.797,79	276.649,88	-9.852,09	-4%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	259.017,65	176.834,34	82.183,31	46%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	29.119,45	46.900,54	-17.781,09	-38%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	103.393,00	113.997,00	-10.604,00	-9%
CEB.090	Assemblea nazionale		44.622,04	-44.622,04	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	99.950,00	101.400,00	-1.450,00	-1%
<b>2.01.02</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>758.277,89</b>	<b>760.403,80</b>	<b>-2.125,91</b>	<b>0%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>Costi per la comunicazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.849,55	7.631,73	217,82	3%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	207.681,37	147.836,40	59.844,97	40%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	4.070,20	3.190,00	880,20	28%
CEB.093	Stampa e spedizione costo rivista federale	108.577,99	188.124,00	-79.546,01	-42%
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	29.508,97	33.118,83	-3.609,86	-11%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	45.900,00	6.000,00	39.900,00	665%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>403.588,08</b>	<b>385.900,96</b>	<b>17.687,12</b>	<b>5%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	55.752,85	51.337,05	4.415,80	9%
CEB.008	Premi di assicurazione	181.992,98	165.356,75	16.636,23	10%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	551,44	12.046,31	-11.494,87	-95%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	141.171,40	143.497,73	-2.326,33	-2%
CEB.016	Altre spese	23.970,69	2.500,00	21.470,69	859%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	25.019,05	40.413,05	-15.394,00	-38%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	93.257,46	89.478,24	3.779,22	4%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	891,82	102,48	789,34	770%
CEB.064	Utenze e servizi	111.924,12	122.573,20	-10.649,08	-9%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	1.037.344,67	1.035.928,26	1.416,41	0%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali (costi per servizi da società)	53.974,60	20.648,10	33.326,50	161%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	185.244,99	177.068,17	8.176,82	5%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali (costi per servizi da professionisti)	123.965,73	127.286,92	-3.321,19	-3%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	100,00	2.039,16	-1.939,16	-95%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	173.986,57	187.858,60	-13.872,03	-7%
CEB.105	Spese di rappresentanza	20.208,56	16.424,67	3.783,89	23%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	222.536,60	170.364,16	52.172,44	31%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	24.000,00	41.280,00	-17.280,00	-42%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	8.380,32	4.826,17	3.554,15	74%



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.109	Costo per la sicurezza del personale	16.645,90	12.468,40	4.177,50	34%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>2.500.919,75</b>	<b>2.423.497,42</b>	<b>77.422,33</b>	<b>3%</b>
<b>2.01.05</b>	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	216.656,51	274.072,33	-57.415,82	-21%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	94.679,22	104.917,99	-10.238,77	-10%
<b>2.01.05</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>311.335,73</b>	<b>378.990,32</b>	<b>-67.654,59</b>	<b>-18%</b>
<b>2.01.06</b>	<b>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>				
CEB.603	Accantonamento Fondo svalutazione crediti		11.968,25	-11.968,25	-100%
ceb.605	Svalutazione immobilizzazioni materiali		41.938,00	-41.938,00	-100%
<b>2.01.06</b>	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>	<b>0,00</b>	<b>53.906,25</b>	<b>-53.906,25</b>	<b>-100%</b>
<b>2.01.07</b>	<b>(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>				
CEB.140	Variazione Rimanenze Materiali di Consumo		37.416,33	-37.416,33	-100%
<b>2.01.07</b>	<b>Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento</b>	<b>0,00</b>	<b>37.416,33</b>	<b>-37.416,33</b>	<b>-100%</b>
<b>2.01.</b>	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>7.634.688,31</b>	<b>7.642.936,02</b>	<b>-8.247,71</b>	<b>0%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>17,78%</b>	<b>15,68%</b>		
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>5.292.664,16</b>	<b>5.069.738,90</b>	<b>222.925,26</b>	<b>4%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>12,33%</b>	<b>10,40%</b>		
<b>2.</b>	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>12.927.352,47</b>	<b>12.712.674,92</b>	<b>214.677,55</b>	<b>2%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>29,27%</b>	<b>26,00%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>30,11%</b>	<b>26,08%</b>		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>42.937.887,41</b>	<b>48.739.306,02</b>	<b>-5.801.418,61</b>	<b>-12%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>97,23%</b>	<b>99,68%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>1.221.806,75</b>	<b>156.346,23</b>	<b>1.065.460,52</b>	<b>681%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>2,77%</b>	<b>0,32%</b>		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>CEC.</b>	<b>Proventi ed Oneri finanziari</b>				
CEC.001	Interessi attivi SEDE CENTRALE	3.574,86	24.072,90	-20.498,04	-85%
CEC.005	Interessi attivi COMITATI TERRITORIALI	8.869,42		8.869,42	
CEC.003	Interessi passivi su mutui	195.647,18	187.865,27	7.781,91	4%
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari	1.915,14	-13.035,74	14.950,88	-115%
<b>CEC.</b>	<b>Totale Proventi ed Oneri finanziari</b>	<b>-185.118,04</b>	<b>-150.756,63</b>	<b>-34.361,41</b>	<b>23%</b>
<b>CED.</b>	<b>Proventi ed Oneri straordinari</b>				
CED.003	Sopravvenienze attive	348.360,42	500.355,42	-151.995,00	-30%
CED.006	Insussistenze attive	29.602,96	367.110,92	-337.507,96	-92%
CED.001	Minusvalenze	291,65		291,65	
CED.004	Sopravvenienze passive	497.609,94	434.405,05	63.204,89	15%
ced.005	insussistenze passive	400.281,15	190.667,95	209.613,20	110%
<b>CED.</b>	<b>Totale Proventi ed Oneri straordinari</b>	<b>-520.219,36</b>	<b>242.393,34</b>	<b>-762.612,70</b>	<b>-315%</b>
<b>CEE.</b>	<b>Imposte sul reddito</b>				
CEE.002	IRAP	203.801,00	150.908,56	52.892,44	35%
CEE.003	IRES	1.532,00	1.110,00	422,00	38%
<b>CEE.</b>	<b>Totale Imposte sul reddito</b>	<b>-205.333,00</b>	<b>-152.018,56</b>	<b>-53.314,44</b>	<b>35%</b>
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>311.136,35</b>	<b>95.964,38</b>	<b>215.171,97</b>	<b>224%</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01	Attività agonistica	2.084.611,79	2.013.023,00	71.588,79	4%
1.02.02	Organizzazione Manifestazione Sportive	9.159.894,12	7.775.109,00	1.384.785,12	18%
1.02.03	Corsi di formazione	860.309,14	782.653,00	77.656,14	10%
1.02.04	Promozione Sportiva	777.374,46	1.142.037,00	-364.662,54	-32%
1.02.05	Contributi all'attività sportiva	283.774,70	172.051,00	111.723,70	65%
1.02.06	Gestione impianti sportivi	94.753,50	127.313,00	-32.559,50	-26%
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	<b>13.260.717,71</b>	<b>12.012.186,00</b>	<b>1.248.531,71</b>	<b>10%</b>
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>13.260.717,71</b>	<b>12.012.186,00</b>	<b>1.248.531,71</b>	<b>10%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01	Costi per i collaboratori	433.967,71	480.653,00	-46.685,29	-10%
2.02.02	Organi e Commissioni	2.147.490,89	2.017.617,00	129.873,89	6%
2.02.03	Costi generali	2.711.205,56	2.571.468,90	139.736,66	5%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	<b>5.292.664,16</b>	<b>5.069.738,90</b>	<b>222.925,26</b>	<b>4%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>5.292.664,16</b>	<b>5.069.738,90</b>	<b>222.925,26</b>	<b>4%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>18.553.381,87</b>	<b>17.081.924,90</b>	<b>1.471.456,97</b>	<b>9%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
<b>1.</b>	<b>ATTIVITA' SPORTIVA</b>				
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.01	<b>Attività agonistica</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	902.057,47	684.825,00	217.232,47	32%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	202.081,00	215.094,00	-13.013,00	-6%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	35.383,47	38.619,00	-3.235,53	-8%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	14.049,80	25.821,00	-11.771,20	-46%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	556.068,22	449.747,00	106.321,22	24%
CEB.006	Spese mediche	15.355,04	15.050,00	305,04	2%
CEB.008	Premi di assicurazione	14.686,27	24.710,00	-10.023,73	-41%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	250.868,72	433.463,00	-182.594,28	-42%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	33.449,15	28.007,00	5.442,15	19%
CEB.021	Borse di studio	1.000,00		1.000,00	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	59.612,65	97.687,00	-38.074,35	-39%
1.02.01	<b>Totale Attività agonistica</b>	<b>2.084.611,79</b>	<b>2.013.023,00</b>	<b>71.588,79</b>	<b>4%</b>
1.02.02	<b>Organizzazione Manifestazione Sportive</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.498.492,24	1.303.843,00	194.649,24	15%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.157.490,01	1.042.061,00	115.429,01	11%
CEB.007	Premi di classifica	17.650,13	171,00	17.479,13	10.222%
CEB.008	Premi di assicurazione	2.911,50	7.081,00	-4.169,50	-59%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	179.350,78	126.472,00	52.878,78	42%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	553.555,20	509.982,00	43.573,20	9%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	4.279.568,03	4.179.157,00	100.411,03	2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	115.454,27	16.772,00	98.682,27	588%
CEB.016	Altre spese	689.634,81	309.101,00	380.533,81	123%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	131.625,97	43.158,00	88.467,97	205%



**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**  
**CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI**  
**DELEGATI (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2015**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.022	Contributi per gli atleti ed altri soggetti	4.515,00	3.638,00	877,00	24%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	51.082,28	41.651,00	9.431,28	23%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	203.763,94	110.870,00	92.893,94	84%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	34.616,24	4.625,00	29.991,24	648%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	40.467,80	38.494,00	1.973,80	5%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	32.787,85	1.179,00	31.608,85	2.681%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	166.928,07	36.854,00	130.074,07	353%
<b>1.02.02</b>	<b>Totale Organizzazione Manifestazione Sportive</b>	<b>9.159.894,12</b>	<b>7.775.109,00</b>	<b>1.384.785,12</b>	<b>18%</b>
<b>1.02.03</b>	<b>Corsi di formazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	206.885,74	191.163,00	15.722,74	8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	268.492,96	248.654,00	19.838,96	8%
CEB.016	Altre spese	94.699,70	125.584,00	-30.884,30	-25%
CEB.021	Borse di studio	1.600,00	2.000,00	-400,00	-20%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	27.523,29	9.172,00	18.351,29	200%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	6.852,11	1.496,00	5.356,11	358%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici ed altri soggetti	254.255,34		254.255,34	
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		204.584,00	-204.584,00	-100%
<b>1.02.03</b>	<b>Totale Corsi di formazione</b>	<b>860.309,14</b>	<b>782.653,00</b>	<b>77.656,14</b>	<b>10%</b>
<b>1.02.04</b>	<b>Promozione Sportiva</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	53.196,30	57.729,00	-4.532,70	-8%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	321.622,91	353.579,00	-31.956,09	-9%
CEB.008	Premi di assicurazione	33.706,00	55.659,00	-21.953,00	-39%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	90.218,58	87.231,00	2.987,58	3%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	4.435,00	18.766,00	-14.331,00	-76%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	119.676,96	409.444,00	-289.767,04	-71%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	20.003,50	19.826,00	177,50	1%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	9.785,98	6.445,00	3.340,98	52%
CEB.048	Sport nella scuola	22.284,50	35.616,00	-13.331,50	-37%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	67.143,73	11.057,00	56.086,73	507%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	30.578,10	57.916,00	-27.337,90	-47%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	4.722,90	28.769,00	-24.046,10	-84%
<b>1.02.04</b>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>777.374,46</b>	<b>1.142.037,00</b>	<b>-364.662,54</b>	<b>-32%</b>
<b>1.02.05</b>	<b>Contributi all'attività sportiva</b>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	227.324,20	136.971,00	90.353,20	66%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	56.450,50	35.080,00	21.370,50	61%
<b>1.02.05</b>	<b>Totale Contributi all'attività sportiva</b>	<b>283.774,70</b>	<b>172.051,00</b>	<b>111.723,70</b>	<b>65%</b>
<b>1.02.06</b>	<b>Gestione impianti sportivi</b>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.418,99	17.714,00	-16.295,01	-92%
CEB.016	Altre spese	32.480,79	21.215,00	11.265,79	53%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	22.047,82	57.900,00	-35.852,18	-62%
CEB.064	Utenze e servizi	5.111,71	9.076,00	-3.964,29	-44%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	33.694,19	21.408,00	12.286,19	57%
<b>1.02.06</b>	<b>Totale Gestione Impianti sportivi</b>	<b>94.753,50</b>	<b>127.313,00</b>	<b>-32.559,50</b>	<b>-26%</b>
<b>1.02.</b>	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>13.260.717,71</b>	<b>12.012.186,00</b>	<b>1.248.531,71</b>	<b>10%</b>
<b>1.</b>	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>13.260.717,71</b>	<b>12.012.186,00</b>	<b>1.248.531,71</b>	<b>10%</b>
<b>2.</b>	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
<b>2.02.01</b>	<b>Costi per i collaboratori</b>				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	221.393,60		221.393,60	



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	7.668,49		7.668,49	
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	71.082,86		71.082,86	
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	15.002,86	19.442,00	-4.439,14	-23%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	2.468,72		2.468,72	
CEB.080	Collaboratori - compensi	19.942,14	290.474,00	-270.531,86	-93%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	823,83	78.441,00	-77.617,17	-99%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	108,57	1.365,00	-1.256,43	-92%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	43.507,76	90.931,00	-47.423,24	-52%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	49.252,74		49.252,74	
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	2.216,14		2.216,14	
CEB.800	Interventi ass.li al personale	500,00		500,00	
<b>2.02.01</b>	<b>Totale Costi per i collaboratori</b>	<b>433.967,71</b>	<b>480.653,00</b>	<b>-46.685,29</b>	<b>-10%</b>
<b>2.02.02</b>	<b>Organi e Commissioni</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	932.647,29	365.842,00	566.805,29	155%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	514.944,47	796.975,00	-282.030,53	-35%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	84.961,24	54.915,00	30.046,24	55%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	18.439,78	22.426,00	-3.986,22	-18%
CEB.109	Costo per la sicurezza del personale	10.773,51	13.310,00	-2.536,49	-19%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Regionali	585.724,60	764.149,00	-178.424,40	-23%
<b>2.02.02</b>	<b>Totale Organi e Commissioni</b>	<b>2.147.490,89</b>	<b>2.017.617,00</b>	<b>129.873,89</b>	<b>6%</b>
<b>2.02.03</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.008	Premi di assicurazione	106.366,04	79.593,00	26.773,04	34%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	87.055,23	47.045,00	40.010,23	85%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	15.689,03	19.379,00	-3.689,97	-19%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	259.598,27	276.934,00	-17.335,73	-6%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	106.740,75	122.642,00	-15.901,25	-13%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO  
CONTO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI  
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2015

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Conto Economico 2015	Conto Economico 2014	€	%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	288.497,50	182.969,00	105.528,50	58%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	12.193,62	173,00	12.020,62	6.948%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	68.670,05	54.863,00	13.807,05	25%
CEB.064	Utenze e servizi	150.369,33	143.811,00	6.558,33	5%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	498.817,87	555.714,00	-56.896,13	-10%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali (costi per servizi da società)	8.224,37	17.240,00	-9.015,63	-52%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	405.738,64	361.237,00	44.501,64	12%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali (costi per servizi da professionisti)	14.337,95	12.659,00	1.678,95	13%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	352.342,64	367.121,90	-14.779,26	-4%
CEB.105	Spese di rappresentanza	210.762,40	216.053,00	-5.290,60	-2%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	93.793,27	82.545,00	11.248,27	14%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	32.008,60	31.490,00	518,60	2%
2.02.03	<b>Totale Costi generali</b>	<b>2.711.205,56</b>	<b>2.571.468,90</b>	<b>139.736,66</b>	<b>5%</b>
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>5.292.664,16</b>	<b>5.069.738,90</b>	<b>222.925,26</b>	<b>4%</b>
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	<b>5.292.664,16</b>	<b>5.069.738,90</b>	<b>222.925,26</b>	<b>4%</b>
	<b>COSTO STRUTT. TERRIT.</b>	<b>18.553.381,87</b>	<b>17.081.924,90</b>	<b>1.471.456,97</b>	<b>9%</b>



**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.B.01 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.01 - COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO				
SPA.B.01.02 - COSTI RICERCA SCIENTIFICA, TECNOLOGICA E DI SVILUPPO				
SPA.B.01.03 - OPERE DELL'INGEGNO (ROYALTIES), LICENZE D'USO, SOFTWARE	232.716,79	253.370,61	-20.653,82	-8%
SPA.B.01.04 - COSTI PER OMOLOGAZIONE CAMPI				
SPA.B.01.06 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI				
SPA.B.01.07 - MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	8.331.268,04	8.412.371,05	-81.103,01	-1%
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>8.563.984,83</b>	<b>8.665.741,66</b>	<b>-101.756,83</b>	<b>-1%</b>
<b>SPA.B.02 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01 - TERRENI E FABBRICATI	638.409,92	660.145,06	-21.735,14	-3%
SPA.B.02.02 - ATTREZZATURE SPORTIVE	88.466,75	133.667,85	-45.201,10	-34%
SPA.B.02.03 - ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	2.919,59	3.695,42	-775,83	-21%
SPA.B.02.04 - ALTRI BENI	435.888,31	496.629,39	-60.741,08	-12%
SPA.B.02.05 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	2.068.440,43		2.068.440,43	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.234.125,00</b>	<b>1.294.137,72</b>	<b>1.939.987,28</b>	<b>150%</b>
<b>SPA.B.03 - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
SPA.B.03.01 - PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'	102.582,28	102.582,28		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>102.582,28</b>	<b>102.582,28</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.900.692,11</b>	<b>10.062.461,66</b>	<b>1.838.230,45</b>	<b>18%</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>SPA.C.01 - RIMANENZE</b>				
SPA.C.01.02.01 - Rimanenze finali materiali di consumo		652.610,74	-652.610,74	-100%
SPA.C.01.02 - RIMANENZE FINALI				
<b>TOTALE RIMANENZE</b>		<b>652.610,74</b>	<b>-652.610,74</b>	<b>-100%</b>
<b>SPA.C.02 - CREDITI</b>				



**ATTIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
SPA.C.02.01 - CREDITI VERSO CLIENTI	1.700.960,63	669.147,78	1.031.812,85	154%
SPA.C.02.05.01 - CREDITI VERSO CONI	323.051,92	273.051,86	50.000,06	18%
SPA.C.02.05.02 - CREDITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI	457.414,00	51.064,94	406.349,06	796%
SPA.C.02.05.03 - CREDITI VERSO ERARIO	92.132,19	97.145,00	-5.012,81	-5%
SPA.C.02.05.04 - CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI	1.766.791,48	1.716.492,02	50.299,46	3%
SPA.C.02.05 - CREDITI VERSO ALTRI	2.639.389,59	2.137.753,82	501.635,77	23%
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>4.340.350,22</b>	<b>2.806.901,60</b>	<b>1.533.448,62</b>	<b>55%</b>
<b>SPA.C.03 - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
SPA.C.03.01 - CREDITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE				
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>SPA.C.04 - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
SPA.C.04.01 - DISPONIBILITA' LIQUIDE SEDE CENTRALE	7.074.351,14	7.299.005,73	-224.654,59	-3%
SPA.C.04.03 - DISPONIBILITA' LIQUIDE COMITATI TERRITORIALI	5.260.656,80	4.937.301,13	323.355,67	7%
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>12.335.007,94</b>	<b>12.236.306,86</b>	<b>98.701,08</b>	<b>1%</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>16.675.358,16</b>	<b>15.695.819,20</b>	<b>979.538,96</b>	<b>6%</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI</b>				
<b>SPA.D.01 - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
SPA.D.01.01 - Ratei attivi	32.500,00	136,45	32.363,55	23.718%
SPA.D.01.02 - Risconti attivi	60.196,10	36.226,02	23.970,08	66%
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>92.696,10</b>	<b>36.362,47</b>	<b>56.333,63</b>	<b>155%</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>92.696,10</b>	<b>36.362,47</b>	<b>56.333,63</b>	<b>155%</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>28.668.746,37</b>	<b>25.794.643,33</b>	<b>2.874.103,04</b>	<b>11%</b>



**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>SPP.A.01 - FONDO DI DOTAZIONE</b>				
<b>TOTALE FONDO DI DOTAZIONE</b>	2.500.000,00	2.500.000,00		
<b>SPP.A.02 - RISERVE</b>				
<b>TOTALE RISERVE</b>	302.036,00	302.036,00		
<b>SPP.A.03 - UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>				
<b>TOTALE UTILI (PERDITA) PORTATO A NUOVO</b>	1.562.934,46	1.466.970,08	95.964,38	7%
<b>SPP.A.04 - RISULTATO D'ESERCIZIO</b>				
<b>TOTALE RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	311.136,35	95.964,38	215.171,97	224%
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	4.676.106,81	4.364.970,46	311.136,35	7%
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
<b>SPP.B.03 - ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>				
SPP.B.03.02 - Liti, arbitraggi e risarcimenti	1.010.907,88	973.199,54	37.708,34	4%
<b>TOTALE ALTRI FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	1.010.907,88	973.199,54	37.708,34	4%
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	1.010.907,88	973.199,54	37.708,34	4%
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	1.260.990,54	1.110.663,92	150.326,62	14%
<b>SPP.D - DEBITI</b>				
<b>SPP.D.03 - DEBITI VERSO BANCHE</b>				
SPP.D.03.01 - DEBITI VERSO BANCHE	109.356,03	126.189,20	-16.833,17	-13%
<b>TOTALE DEBITI VERSO BANCHE</b>	109.356,03	126.189,20	-16.833,17	-13%
<b>SPP.D.04 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>				
SPP.D.04.01 - DEBITI VERSO I.C.S. PER MUTUI PASSIVI	7.891.772,70	6.259.432,78	1.632.339,92	26%
SPP.D.04.02 - DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI				
<b>TOTALE DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI</b>	7.891.772,70	6.259.432,78	1.632.339,92	26%



**PASSIVO**

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
<b>SPP.D.05 - ACCONTI</b>				
SPP.D.05.01.02 - Acconto da CONI	945.349,48	979.826,31	-34.476,83	-4%
<b>TOTALE ACCONTI</b>	<b>945.349,48</b>	<b>979.826,31</b>	<b>-34.476,83</b>	<b>-4%</b>
<b>SPP.D.06 - DEBITI VERSO FORNITORI</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>2.245.461,02</b>	<b>1.975.030,08</b>	<b>270.430,94</b>	<b>14%</b>
<b>SPP.D.08 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>				
SPP.D.08.01 - DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE	184.794,49	21.668,07	163.126,42	753%
<b>TOTALE DEBITI VERSO SOCIETA' PARTECIPATE</b>	<b>184.794,49</b>	<b>21.668,07</b>	<b>163.126,42</b>	<b>753%</b>
<b>SPP.D.11 - DEBITI TRIBUTARI</b>				
SPP.D.11.01 - ERARIO C/IMPOSTE (IVA,IRAP,IRES)	54.213,47	-162.440,03	216.653,50	-133%
SPP.D.11.02 - ERARIO C/TRATTENUTE (IRPEF)	347.891,29	318.496,40	29.394,89	9%
<b>TOTALE DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>402.104,76</b>	<b>156.056,37</b>	<b>246.048,39</b>	<b>158%</b>
<b>SPP.D.12 - DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>				
<b>TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>141.126,26</b>	<b>146.688,48</b>	<b>-5.562,22</b>	<b>-4%</b>
<b>SPP.D.13 - ALTRI DEBITI</b>				
SPP.D.13.01 - DEBITI VERSO CONI				
SPP.D.13.02 - DEBITI VERSO ALTRE FEDERAZIONI		430,00	-430,00	-100%
SPP.D.13.03 - DEBITI VERSO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI				
SPP.D.13.04 - DEBITI VERSO PERSONALE DIPENDENTE (CONI, FSN)	285.829,49	194.745,45	91.084,04	47%
SPP.D.13.05 - DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI	3.034.556,02	3.178.043,68	-143.487,66	-5%
<b>TOTALE ALTRI DEBITI</b>	<b>3.320.385,51</b>	<b>3.373.219,13</b>	<b>-52.833,62</b>	<b>-2%</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>15.240.350,25</b>	<b>13.038.110,42</b>	<b>2.202.239,83</b>	<b>17%</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCOINTI</b>				
<b>SPP.E.01 - RATEI E RISCOINTI</b>				
SPP.E.01.01 - RATEI PASSIVI	56.578,25	50.517,22	6.061,03	12%
SPP.E.01.02 - RISCOINTI PASSIVI	6.423.812,64	6.257.181,77	166.630,87	3%



PASSIVO

Denominazione	A	B	Differenza A - B	
	STATO PATRIMONIALE 2015	STATO PATRIMONIALE 2014	€	%
TOTALE RATEI E RISCONTI	6.480.390,89	6.307.698,99	172.691,90	3%
TOTALE RATEI E RISCONTI	6.480.390,89	6.307.698,99	172.691,90	3%
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>28.668.746,37</b>	<b>25.794.643,33</b>	<b>2.874.103,04</b>	<b>11%</b>

**12. SITUAZIONE CONSUNTIVA DI TESORERIA 2015 (Allegato a Nota Integrativa)**

	Descrizione entrate / uscite	Situazione consuntiva anno 2015
		Valori €
A)	<b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 01/01/2015</b>	<b>12.236.307</b>
	<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	2.655.650
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 4.838.476
B)	<b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	<b>- 2.182.826</b>
	<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ES. CORRENTE:</b>	
	<b>Incassi da gestione economica</b>	
	da contributi dal CONI	7.932.426
	da contributi dallo stato, regioni ed enti	42.270
	da quote dagli associati	11.258.110
	da ricavi da manifestazioni internazionali	411.652
	da ricavi da manifestazioni nazionali	6.971
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	2.215.110
	da altri ricavi della gestione ordinaria	48.867
	da contributi da CIP	122.765
	da comitati regionali	17.250.962
	<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>39.289.133</b>
	<b>Entrate da dismissioni</b>	
	di immobilizzazioni materiali	-
	di immobilizzazioni immateriali	-
	di immobilizzazioni finanziarie	-
	<b>Totale incassi da dismissione</b>	<b>-</b>
	<b>Entrate da gestione finanziaria</b>	
	da accensione mutui	2.000.000
	partite di giro	
	anticipi da CONI	945.349
	<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	<b>2.945.349</b>
C1)	<b>Totale flussi in entrata esercizio 2015</b>	<b>42.234.482</b>
	<b>Uscite da gestione economica</b>	
	per attività sportiva centrale	13.295.817
	per funzionamento centrale	6.107.191
	da comitati regionali	17.524.423
	<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>36.927.431</b>
	<b>Uscite da investimenti</b>	
	per immobilizzazioni materiali	2.218.110
	per immobilizzazioni immateriali	229.698
	per immobilizzazioni finanziarie	-
	<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>2.447.808</b>
	<b>Uscite da gestione finanziaria</b>	
	per rimborso mutui	577.716
	per rimborso prestiti	-
	partite di giro	-
	<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>577.716</b>
C2)	<b>Totale flussi in uscita esercizio 2015</b>	<b>39.952.955</b>
D)= C1-C2	<b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>2.281.526</b>
E)= A+B+D	<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2015</b>	<b>12.335.008</b>



**NOTA INTEGRATIVA AL  
BILANCIO CONSUNTIVO 31.12.2015**

## **PREMESSA**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla presente Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione della Federazione Italiana Pallavolo.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa) sono stati redatti in unità di euro.

La presente nota integrativa è stata predisposta con la seguente struttura:

- 1) informazioni di carattere generale;
- 2) criteri di formazione e valutazione;
- 3) composizione e movimentazione delle poste di bilancio;
- 4) altre notizie integrative.

## **INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE**

Le informazioni sull'attività svolta dalla Federazione sono analiticamente riportate nella relazione allegata al bilancio. Il presente bilancio consuntivo, unitamente a quello della società controllata dalla Federazione, è stato certificato dalla società esterna di revisione Reconta Ernst & Young.

Il bilancio è stato assoggettato a verifica contabile da parte dell'organo interno del Collegio dei Revisori dei Conti.

## **CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE**

La Federazione Italiana Pallavolo utilizza un sistema di contabilità economico patrimoniale nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI.

Relativamente all'attività commerciale, la Federazione adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73, e determina le imposte dirette e l'Iva nei modi ordinari.

Il presente bilancio è stato redatto coerentemente al seguente sistema di norme contabili:

- 1) clausole generali (art. 2423 del Codice Civile);
- 2) principi di redazione del bilancio - o principi generali di valutazione (art. 2423 - bis C.C.);
- 3) prescrizione circa forma, struttura e contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico (artt. 2423 ter, 2424, 2424bis, 2425, 2425 bis C.C.);
- 4) criteri di valutazione - o principi particolari di valutazione (art.2426 C.C.);
- 5) prescrizioni circa il contenuto della nota integrativa (art.2427);
- 6) Principi Contabili emessi dall'OIC, Organismo Italiano di Contabilità.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione ed i principi contabili non sono modificati rispetto all'esercizio precedente. La valutazione delle voci di bilancio è coerente ai criteri generali di prudenza e competenza.

### **Immobilizzazioni immateriali e materiali**

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, subiscono un processo di ammortamento costante basato sulla loro presunta vita utile. Rispetto all'esercizio precedente non sono state operate modifiche nella adozione dei criteri di ammortamento e dei coefficienti applicati, in quanto i programmi aziendali di utilizzazione dei cespiti risultano immutati.

I coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 c.c. sono i seguenti:

Natura del bene	aliquota
Software	20%
Fabbricati	3%
Attrezzature sportive e scientifiche	19%
Mobili e arredi	12%
Automezzi	20%
Macchine d'ufficio ed elettroniche	20%
Altre immobilizzazioni materiali	19%

Le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione/concessione.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle eventuali perdite durevoli di valore.

### **Crediti e Debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il loro valore nominale e gli stanziamenti iscritti al fondo svalutazione crediti, portati in bilancio a diretta diminuzione delle voci attive cui si riferiscono.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

I crediti ed i debiti comprendono anche i crediti e debiti dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali, così come richiesto nella circolare C.O.N.I. n.2 del 24/01/2005.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono determinati in modo da imputare all'esercizio (ratei) o rinviare al futuro (risconti) la quota di competenza dei costi e proventi comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo. I risconti possono anche includere, ove esistenti, costi e ricavi anticipati di competenza di esercizi successivi.

**Fondo trattamento di fine rapporto**

Il Fondo TFR accoglie l'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti sulla base della normativa vigente e del contratto di lavoro della C.O.N.I. Servizi S.p.A.

**Fondo per rischi ed oneri**

I fondi per rischi ed oneri coprono passività di esistenza certa o probabile delle quali, tuttavia, alla data di chiusura del bilancio non sono determinabili l'ammontare o la data della loro manifestazione. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza economica.

Gli stanziamenti riflettono una stima ragionevole dell'onere da sostenere, sulla base degli elementi a disposizione

**Crediti e debiti in valuta estera**

I crediti e i debiti in valuta estera sono iscritti in bilancio in valuta legale al cambio in vigore alla data del 31/12/2015.

**Ricavi**

Costituiscono componenti positivi del conto economico i contributi del CONI, i contributi dallo Stato, Regioni, Enti locali, le quote degli associati, i proventi da manifestazioni nazionali ed internazionali, i proventi da pubblicità e sponsorizzazioni, altri proventi della gestione ordinaria, i proventi finanziari e straordinari, i contributi del Comitato Italiano Paraolimpico.

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e secondo il principio della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Costi**

Costituiscono componenti negativi del conto economico i costi per: l'attività nazionale ed internazionale per la preparazione olimpica/alto livello, l'attività delle rappresentative nazionali, l'organizzazione di manifestazioni sportive nazionali ed internazionali, la partecipazione ad organismi internazionali, la formazione, la ricerca e la documentazione, la promozione sportiva, i contributi per l'attività sportiva, la gestione di impianti sportivi, il funzionamento e l'attività sportiva delle strutture territoriali, gli oneri generali di gestione, gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi ed oneri, gli oneri finanziari e straordinari), le imposte e le tasse, la svalutazione dei crediti ed altri fondi, l'attività paraolimpica.

I costi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e secondo il principio della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

**Imposte d'esercizio**

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

**COMPOSIZIONE ED ANALISI DELLE POSTE DI BILANCIO****STATO PATRIMONIALE ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Software	830.470	72.749		903.219
Migliorie su beni di terzi	9.662.329	156.949		9.819.278
Immobilizzazioni in corso				-
<b>Totale</b>	<b>10.492.799</b>	<b>229.698</b>	<b>-</b>	<b>10.722.498</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2014	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2015
Software	577.099	93.403		670.502
Migliorie su beni di terzi	1.249.958	238.989	- 937	1.488.010
Immobilizzazioni in corso				-
<b>Totale</b>	<b>1.827.057</b>	<b>332.392</b>	<b>- 937</b>	<b>2.158.512</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2014	31/12/2015
Software	253.371	232.717
Migliorie su beni di terzi	8.412.371	8.331.268
Immobilizzazioni in corso		
<b>Totale</b>	<b>8.665.742</b>	<b>8.563.985</b>

Il valore complessivo dei beni immateriali, che è iscritto al netto degli ammortamenti, ammonta complessivamente ad € 8.563.985 (€ 8.665.742 nel 2014) e trova riscontro con il saldo riportato nel libro dei cespiti aggiornato al 31/12/2015.

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 157 mila euro, sono riconducibili a:

- **Software:** l'incremento di 93 mila euro è dovuto per 45 mila euro al rinnovo licenze per firma digitale per il tesseramento on line distribuiti alle società sportive, e per 48 mila euro all'acquisto e rinnovo di licenze della sede centrale e dei Comitati.

- Migliorie su beni di terzi: l'incremento di 239 mila euro si riferisce per 110 mila euro a costi sostenuti per la manutenzione straordinaria del centro sportivo federale "Centro Pavese" di Milano. Come già evidenziato nei bilanci precedenti, il progetto, avviato nel 2008, ha portato alla realizzazione di un centro sportivo federale attraverso la ristrutturazione di un centro sportivo di proprietà del Comune di Milano concesso in uso alla Federazione per 60 anni, fino al 2068. Il valore complessivo del progetto eseguito ammonta a 8,9 milioni di euro, di cui 2.239.050 euro finanziati da un contributo statale a fondo perduto e 6.660.950 euro finanziati da un mutuo concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo con interessi ribassati per effetto di un contributo in conto interessi concesso dalla Regione Lombardia.  
Ulteriori costi per migliorie su beni di terzi, 44 mila euro, sono stati sostenuti per lavori eseguiti presso il centro sportivo Vigna di Valle, destinato ad attività della squadra del Club Italia maschile come da convenzione con Aeronautica Militare.  
La parte restante, 3 mila euro, è stata sostenuta da alcuni comitati per la manutenzione straordinaria degli uffici.

**Immobilizzazioni materiali**

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Fabbricati	724.505			724.505
Attrezzature sportive	1.713.120	9.878	- 912	1.722.086
Attrezzature scientifiche	4.083			4.083
Mobili e arredi	3.033.828	15.717	- 1.299	<b>3.048.246</b>
Automezzi	67.900	4.500		<b>72.400</b>
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.854.262	86.832	- 49.794	3.891.300
Altre imm.materiali	225.639	32.743		258.382
Beni inferiori a 516 euro	27.053			27.053
Immobilizzazioni materiali in corso		2.068.440		2.068.440
<b>Totale</b>	<b>9.650.391</b>	<b>2.218.110</b>	<b>- 52.005</b>	<b>11.816.496</b>

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2014	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2015
Fabbricati	64.360	21.735		86.095
Attrezzature sportive	1.579.452	55.079	- 912	1.633.619
Attrezzature scientifiche	388	776		1.164
Mobili e arredi	2.866.382	40.200	- 1.166	2.905.416
Automezzi	39.530	14.030		53.560
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.619.678	117.786	- 48.903	3.688.561
Altre imm.materiali	159.411	27.493		186.904
Beni inferiori a 516 euro	27.053			27.053
Immobilizzazioni materiali in corso				-
<b>Totale</b>	<b>8.356.253</b>	<b>277.099</b>	<b>- 50.981</b>	<b>8.582.371</b>

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2014	31/12/2015
Fabbricati	660.145	638.410
Attrezzature sportive	133.668	88.467
Attrezzature scientifiche	3.695	2.919
Mobili e arredi	167.447	142.831
Automezzi	28.370	18.840
Macchine d'ufficio ed elettroniche	234.584	202.739
Altre imm.materiali	66.228	71.478
Beni inferiori a 516 euro	-	-
Immobilizzazioni materiali in corso	-	2.068.440
<b>Totale</b>	<b>1.294.138</b>	<b>3.234.125</b>

Per quanto concerne la voce Fabbricati, si riporta di seguito il dettaglio degli immobili di proprietà della Federazione alla data del 31.12.2015:

	anno di acquisto	Valori al 31.12.2015 (in unità di euro)		
		costo storico	fondo amm.to	valore netto contabile
sede C. P. Lecce	2008	165.754	39.781	125.973
sede C. R. Abruzzo	2012	146.905	15.425	131.480
sede C.R.Puglia/C.P.Bari	2013	411.845	30.888	380.957
<b>totali</b>		<b>724.505</b>	<b>86.095</b>	<b>638.410</b>

Relativamente alle operazioni di acquisto dei suddetti fabbricati, si rinvia ai precedenti bilanci d'esercizio (rispettivamente 2008,2012,2013), nei quali è stata fornita ampia informativa sull'operazione di acquisto e il relativo finanziamento.

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 2.216.354 euro, sono riconducibili principalmente alla voce Immobilizzazioni in corso e acconti (2.068.440 euro), che accoglie i pagamenti effettuati dalla sede centrale nel 2015 relativamente all'operazione di acquisto di un immobile da destinare a sede della federazione centrale di Roma.

Ad agosto 2015 la Federazione, previa autorizzazione da parte del CONI, ha stipulato il compromesso per l'acquisto di un immobile, sito a Roma, in Via Vitorchiano, al prezzo di acquisto di 10,4 milioni euro.

L'atto notarile di acquisto è stato sottoscritto il 28 aprile 2016, ma nel 2015 la Federazione ha sostenute delle uscite finanziarie che hanno riguardato il versamento della caparra confirmatoria, pari a 2 milioni di euro nonché parcelle notarili, imposte, compensi a tecnici per perizie di stima, spese di istruttoria bancaria, per 68 mila euro. Tutti i pagamenti effettuati sono stati contabilizzati nel conto Immobilizzazioni materiali in corso, e pertanto non ammortizzati nel 2015; essi verranno stornati alla voce Fabbricati successivamente al momento del passaggio di proprietà dell'immobile, ovvero al momento dell'atto notarile di acquisto.

L'acquisto dell'immobile sarà finanziato al 100% dall'Istituto per il Credito Sportivo, attraverso la concessione di un mutuo ipotecario ventennale con ammortamento alla francese, rate semestrali scadenti il 30 aprile e 31 ottobre di ciascun anno, e un tasso di interesse nominale annuo fisso IRS a 20 anni pari al 3,58% (TAEG complessivo pari al 3,63% annuo).

I restanti incrementi di immobilizzazioni materiali sono relativi a:

- Attrezzature sportive: l'incremento di 10 mila euro è riferito ad acquisti di attrezzature per l'allenamento e il gioco;
- Mobili e arredi: l'incremento di 16 mila euro è relativo all'acquisto di mobili per ufficio della sede centrale e delle sedi territoriali;
- Macchine per ufficio: l'incremento di 85 mila euro è relativo alla normale sostituzione dei macchinari (stampanti, monitor, fax, telefoni, ecc.) obsoleti della sede centrale e dei Comitati territoriali;
- Automezzi: l'incremento di 4 mila euro è relativo all'acquisto di un automezzo effettuato dal Comitato Provinciale Perugia; il costo è stato interamente coperto da un contratto di sponsorizzazione con il rivenditore;

Altre immobilizzazioni materiali: l'incremento di 33 mila euro riguarda beni di varia natura quali telefoni, allarmi per uffici, proiettori, defibrillatori, ecc.

**Immobilizzazioni finanziarie****Dati società partecipate**

Società partecipata	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Società Centro Pavese srl	100.000			100.000
Società Federservizi Sportivi srl	-			-
Società Federsport srl in liquidazione	2.582			2.582
<b>Totale</b>	<b>102.582</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>102.582</b>

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2015	Patrimonio Netto al 31.12.2015	Quota di partecipazione
Società Centro Pavese srl	100.000	190	103.187	100%
Società Federservizi Sportivi srl	10.000	-	-	49%
Società Federsport srl	90.380	- 3.147	100.792	2,86%
<b>Totale</b>	<b>200.380</b>	<b>- 2.957</b>	<b>203.979</b>	

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2015 non hanno subito variazioni rispetto al precedente esercizio e sono relative alle partecipazioni nelle società:

- **Centro Pavese s.r.l.**, con sede legale in Milano, Via De Lemene, 3, Numero R.E.A 1876777, Registro Imprese di Milano n. 06200670963; è una società a scopo di lucro il cui oggetto sociale comprende, tra l'altro, la gestione, per conto della Fipav e di terzi, sia in Italia che all'estero, di impianti sportivi e di locali di intrattenimento in genere, la gestione di corsi relativi alla preparazione dell'attività sportiva, allestimento di manifestazioni. E' altresì prevista la prestazione all'interno degli impianti sportivi e dei locali gestiti, di servizi alberghieri, servizi di bar e somministrazione di bevande e alimenti, la distribuzione e vendita di materiale sportivi e materiale accessorio per l'attività sportiva in genere. Nell'ambito delle attività indicata nell'oggetto sociale e di apposita convenzione definitiva stipulata in data 18 giugno 2013, la Federazione, a fronte di un corrispettivo stabilito nella convenzione, ha affidato alla Società Centro Pavese srl le attività connesse funzionali e pertinenti alla gestione dell'impianto sportivo "Centro Pavese" di Milano. Il centro sportivo Pavese è stato concesso dal Comune di Milano alla Federazione per 60anni sulla base di un'apposita convenzione che ne regola i rapporti.
- **FederSport srl in liquidazione**, con sede legale in Roma, via delle Gondole, 149, Numero R.E.A 954339, Registro Imprese di Roma n.06097801002; svolgeva servizi informatici e di promozione e ricerca di sponsor a favore dei propri soci costituiti dalla federazioni sportive nazionali socie della società. La FederSport srl è stata messa in liquidazione nel 2014.
- **Feder. Servizi Sportivi s.r.l.**, con sede in Roma, Via Vitorchiano, 107, Numero R.E.A 1032494, Registro Imprese di Roma n. 07441631004; svolgeva attività di servizi finalizzata alla gestione contabile e fiscale delle associazioni sportive dilettantistiche affiliate alle Federazioni ed agli Enti di promozione sportiva riconosciute dal C.O.N.I. La Federazione detiene il 49% del Capitale Sociale, mentre il restante 51% è del socio Associazione FEDERLAVORO - CAF aziende. La Società è stata messa in liquidazione all'inizio del 2014; nel bilancio 2013, la quota di partecipazione è stata integralmente svalutata.

**ATTIVO CIRCOLANTE****CREDITI**

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2015, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Crediti vs clienti	1.999.921	976.850	1.023.071
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	-298.961	- 307.703	8.742
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>1.700.961</b>	<b>669.148</b>	<b>1.031.813</b>

Crediti vs CONI	323.052	273.052	50.000
Crediti vs Enti	457.414	51.065	406.349
Crediti vs Erario	92.132	97.145	- 5.013
Crediti vs Altri soggetti	2.080.230	2.011.506	68.724
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	- 313.438	- 295.014	- 18.424
<b>Crediti vs Altri netti</b>	<b>2.639.390</b>	<b>2.137.754</b>	<b>501.636</b>

Totale crediti	4.952.749	3.409.618	1.543.131
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	- 612.399	- 602.717	- 9.683
<b>Totale crediti netti</b>	<b>4.340.350</b>	<b>2.806.902</b>	<b>1.533.449</b>

Come nel precedente esercizio è stata effettuata un'operazione di analisi puntuale dell'esigibilità dei crediti più anziani presenti in bilancio. Tale analisi ha portato ad una:

- Classificazione dei crediti per categoria e per anno di formazione;
- Individuazione delle posizioni di maggior rischio anche mediante l'ausilio dei legali.

A garanzia delle poste espresse in bilancio, a seguito dell'analisi puntuale delle posizioni attive ancora aperte e soprattutto della loro anzianità o rischiosità, sono presenti in bilancio un fondo svalutazione crediti verso clienti, pari ad €/000 299, ed un fondo svalutazione crediti verso altri, pari ad €/000 313, entrambi ritenuti congrui.

**Crediti verso clienti**

In merito ai crediti verso clienti della sede centrale presenti in bilancio si precisa quanto segue:

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	1.343.307	765.850	577.457
Fatture da emettere	656.614	211.000	445.614
<b>Crediti vs. clienti</b>	<b>1.999.921</b>	<b>976.850</b>	<b>1.023.071</b>
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	- 298.961	- 307.703	8.742
<b>Crediti vs clienti netti</b>	<b>1.700.961</b>	<b>669.148</b>	<b>1.031.813</b>

I Crediti verso clienti derivano principalmente da contratti di sponsorizzazione; le posizioni di maggior rilievo al 31 dicembre sono nei confronti di Ferrero Spa (€/000 554), Asics Italia spa (€/000 617), Advanced Distribution spa (€/000 181), Parmalat spa (€/000 103), SG&B srl (€/000 95).

Tra i crediti verso clienti vi è inoltre il credito per fatture da emettere verso Centro Pavesi srl, pari ad €/000 80, relativo al corrispettivo per utilizzo 2015 dell'impianto sportivo federale, come da convenzione.

Molte di queste posizioni si sono chiuse nei primi mesi dell'anno 2016.

Il Fondo svalutazione crediti verso clienti (€/000 299) si riferisce principalmente a crediti in contestazione al 31/12 verso promoter organizzatori di campionati di beach volley.

### Crediti verso CONI

I crediti verso CONI riguardano per €/000 202 il saldo dei contributi 2015 e per €/000 121 il saldo del contributo previdenza complementare relativo agli anni 2009-2013.

### Crediti verso Enti

I crediti verso Enti, pari a €/000 457, sono costituiti:

- per €/000 400 dal credito verso la Regione Lombardia, la quale, a seguito deliebra Consiglio Regionale n.82/2015, ha assegnato alla federazione un contributo per l'organizzazione del CEV Master Final Beach Volley 2015;
- per €/000 57 dal credito verso la Regione Lazio, Dir. Reg. Formazione, Sviluppo, Ricerca e Innovazione, Scuola e università, per il contributo a fondo perduto assegnato per la formazione del personale dipendente, in particolare per l'organizzazione di un corso di informatica.

### Crediti verso Erario

I crediti verso Erario sono rappresentati da iva a credito su fatture passive relative all'attività commerciale.

### Crediti verso Altri soggetti

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Crediti vs Società e Ass.ni sportive	25.255	188.221	- 162.966
Crediti verso Personale	39		39
Anticipi a Funzionari Delegati	16	2.046	- 2.030
Depositi cauzionali	244.399	244.399	-
Crediti vs terzi propri dei Comitati (con autonomia contabile)	920.218	1.223.827	- 303.609
Crediti vs Altri	890.302	353.012	537.290
<b>Crediti vs Altri soggetti</b>	<b>2.080.230</b>	<b>2.011.506</b>	<b>- 164.957</b>
F.do sval. crediti vs Altri	- 313.438	- 295.014	- 18.424
<b>Crediti vs Altri soggetti netti</b>	<b>1.766.791</b>	<b>1.716.492</b>	<b>- 183.381</b>

I crediti verso Società e Associazioni Sportive derivano da somme anticipate dalla Federazione alla CEV per conto delle società sportive.

I crediti per depositi cauzionali sono rappresentati da somme versate a titolo di deposito cauzionale per appartamenti o affitto veicoli a lungo termine. L'importo è costituito quasi interamente (€/000 226) dal deposito cauzionale per l'affitto della sede federale di Via Vitorchiano. Tale credito si chiuderà nel 2016 con la scadenza del contratto di affitto che non verrà rinnovato in quanto la federazione si trasferirà nella nuova sede.

I crediti verso altri (€/000 890) sono costituiti principalmente dai crediti nei confronti della FIVB (€/000 345) per ricavi derivanti dalle manifestazioni World League e Gran Prix 2015, del Comitato Organizzatore Mondiale 2014 (€/000 154) per cessione crediti alla Federazione, nonché dal credito per la causa Ffipav/ex presidente C.R. Campania (€/000 295); in merito a quest'ultima posta di bilancio, si precisa che il suddetto credito trae origine dalla sentenza penale nei confronti dell'ex presidente del C.R. Campania che ha originato l'azione civile di risarcimento danni il cui diritto è stabilito dal dispositivo della sentenza stessa. La quantificazione del credito risponde esattamente all'evidenza contabile delle somme liquidate a terzi dalla Fipav centrale per conto del Comitato Regionale Campania negli anni 2004 e 2005. Viste le scarse possibilità di recupero del suddetto importo, evidenziate dalla risposta del legale della federazione alla circolarizzazione, si è prudenzialmente provveduto a svalutare il credito del 100% creando un apposito fondo svalutazione credito. Ai fini dell'esposizione in bilancio, il Fondo svalutazione crediti verso altri soggetti è stato portato a diretta diminuzione del credito.

Si fa presente che, così come richiesto dalla Circolare CONI prot.139 del 28 febbraio 2012 e dalla Comunicazione CONI prot.70 del 26 febbraio 2013 e successive integrazioni, si è provveduto ad effettuare l'elisione delle partite di credito/debito fra sede centrale e Comitati Territoriali. Il valore dei crediti esposti in bilancio, pertanto, è costituito esclusivamente da crediti della sede e dei Comitati verso soggetti terzi.

Rispetto all'esercizio precedente, il totale dei crediti verso altri ha subito un incremento del 55% dovuto a maggiori crediti per sponsorizzazioni, alla rilevazione dei crediti verso enti pubblici, nonché ai crediti verso FIVB e Comitato Mondiali 2014.

Per quanto riguarda l'aspetto temporale, i crediti iscritti in bilancio al 31.12.2015 scadono tutti entro l'esercizio successivo.

### **RIMANENZE DI MAGAZZINO**

Al 31 dicembre 2015 il magazzino non è stato valorizzato in quanto i beni non sono utilizzabili per via della obsolescenza tecnica e/o in quanto collegati a contratti di sponsorizzazione in merce scaduti nell'esercizio. La svalutazione del magazzino è avvenuta mediante utilizzo del fondo svalutazione magazzino accantonato negli esercizi precedenti, pari ad €/000 310, e per la parte restante mediante rilevazione di sopravvenienza passiva, pari ad €/000 342.

### **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Le Disponibilità liquide sono così composte:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 10120	3.330.697	1.331.027	1.999.670
Conto risorse umane	c/c BNL n. 193	2.983.455	2.693.371	290.084
Conto speciale fido	c/c BNL n. 280016		-	-
Conto ordinario	c/c BANCA INTESA n.64220	254.159	250.054	4.105
Conto tesseramento	c/c postale n. 598011	506.041	3.024.553	- 2.518.513
<b>Totale disponibilità liquide Sede centrale</b>		<b>7.074.351</b>	<b>7.299.006</b>	<b>- 224.654</b>
<b>Totale disponibilità liquide Comitati (vedi allegato)</b>		<b>5.260.657</b>	<b>4.937.301</b>	<b>323.356</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>		<b>12.335.008</b>	<b>12.236.307</b>	<b>98.702</b>

La diminuzione del saldo del conto postale (- 2,5 milioni) è correlata all'aumento del saldo del conto bancario BNL 10120, ed è dovuta all'incremento dei tesseramenti on line tramite carta di credito in sostituzione della vecchia modalità tramite bollettino postale.

I conti correnti bancari e postali della Sede centrale sono riconciliati con cadenza trimestrale e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti con cadenza trimestrale.

I conti correnti bancari e postali delle strutture territoriale sono riconciliati con cadenza trimestrale e vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti territoriali con cadenza trimestrale.

### **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
ratei attivi	32.500	136	32.364
risconti attivi	60.196	36.226	23.970
<b>Totale</b>	<b>92.696</b>	<b>36.362</b>	<b>56.334</b>

I ratei attivi sono relativi alla quota di ricavo di competenza dell'esercizio 2015 realizzata dal Comitato Regionale Trento e relativa al progetto "A scuola 2015".

I risconti attivi derivano esclusivamente dai bilanci dei comitati territoriali e sono relativi a premi di assicurazione, spese telefoniche e postali, canoni ed oneri locativi pagati nel 2015 ma di competenza 2016.

**STATO PATRIMONIALE PASSIVO****PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2015 ammonta ad €/000 4.944.

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2015.

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili (perdite) portati e nuovo	Utile (perdita) esercizio	Totale
<b>Patrimonio netto al 31/12/2014</b>	2.500.000	302.036	1.466.970	95.964	<b>4.364.970</b>
Destinazione risultato esercizio precedente			95.964	- 95.964	-
Utilizzo riserve					-
Riclassifiche					-
Risultato esercizio corrente				311.136	<b>311.136</b>
<b>Patrimonio netto al 31/12/2014</b>	<b>2.500.000</b>	<b>302.036</b>	<b>1.562.934</b>	<b>311.136</b>	<b>4.676.106</b>

La variazione rispetto all'esercizio 2014 è dovuta esclusivamente all'utile d'esercizio 2015 (€/000 311) e alla destinazione a "Utili a nuovo" del risultato d'esercizio 2014, pari ad €/000 96, come disposto dal Consiglio Federale con delibera n. 108/2015 del 29.05.2015.

Il Fondo di Dotazione, previsto dall'art. 37 Cod. Civ., dall'art. 1 DPR 361/2000, dalle Circolari CONI n. 2 del 24 gennaio 2005 e n. 3 del 11 ottobre 2005, ammonta ad euro 2,5 milioni, risultando così superiore rispetto al minimo previsto dalle prescrizioni CONI, come dimostrato nel prospetto seguente:

Descrizione	Saldo al 31.12.2013	Saldo al 31.12.2014	Saldo al 31.12.2015	Totale
Costo della produzione	39.144.022	48.739.306	42.937.887	130.821.215
Oneri finanziari	177.783	187.865	197.562	563.210
Oneri straordinari	978.395	655.073	898.183	2.531.651
Imposte sul reddito	160.243	152.019	205.333	517.595
<b>TOTALE</b>	<b>40.460.443</b>	<b>49.734.263</b>	<b>44.238.965</b>	<b>134.433.671 (A)</b>
<b>Media ultimi tre anni</b>	<b>A/3 =</b>	<b>44.811.224 (B)</b>		
<b>Fondo di dotazione minimo CONI</b>	<b>B * 3% =</b>	<b>1.344.337 (C)</b>		
<b>Fondo dotazione FIPAV al 31.12.2014</b>		<b>2.500.000 (D)</b>		
<b>Eccedenza fondo dotazione rispetto minimo richiesto</b>	<b>(D) - (C)</b>	<b>1.155.663</b>		

**FONDO PER RISCHI ED ONERI**

Il saldo del fondo al 31 dicembre 2015 ammonta ad €/000 1.010 ed è così composto:

	31/12/2014	Accantonamenti	Utilizzi	Riclassifiche	31/12/2015
Fondo per cause legali	130.694	276.500	- 5.000		402.194
Fondo per cause giuslavoristiche	188.000		- 177.000		11.000
Fondo per contenziosi tributari	70.681				70.681
Altri Fondi rischi	273.516	253.517			527.034
Fondo svalutazione magazzino	310.309		- 310.309		-
<b>Totale Fondi rischi e oneri</b>	<b>973.200</b>	<b>530.017</b>	<b>- 492.309</b>	<b>-</b>	<b>1.010.908</b>

Come previsto dalla Circolare CONI prot. 70 del 26 febbraio 2013, la Federazione ha effettuato la procedura di circolarizzazione dei consulenti e legali per ottenere tutte le informazioni necessarie per la corretta valutazione della posta di bilancio.

Gli utilizzi del fondo avvenuti nel 2015 (492 mila euro) fanno riferimento:

- a contenziosi risolti attraverso operazioni transattive: € 5.000,00 spese legali causa FIPAV/Mosci, € 7.000,00 spese legali causa FIPAV/Stefani ed € 170.000,00 rilascio fondo per esito favorevole causa FIPAV/Antonelli;
- alla chiusura del fondo valutazione magazzino, il quale ha compensato lo scarico del valore di magazzino effettuato a seguito della non più utilizzabilità degli articoli dovuta alla scadenza dei contratti di sponsorizzazione e/o alla rinvenuta obsolescenza tecnica degli articoli.

Gli accantonamenti al fondo (530 mila euro) riguardano due cause legali sorte nell'esercizio, il cui rischio di soccombenza, comprensivo delle spese legali, è stato quantificato dal legale della Federazione, nonché rischi di passività potenziali legati ad eventi sportivi. Tale importo riguarda: per € 213.500,00 causa FIPAV/Cicolari, € 63.000,00 causa FIPAV/Pusillo e € 253.517,25 contestazione importi richiesti da FIVB su diritti Manifestazioni Internazionali.

### **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Fondo TFR	1.110.664	166.154	- 15.827	1.260.990
<b>Totale</b>	<b>1.110.664</b>	<b>166.154</b>	<b>- 15.827</b>	<b>1.260.990</b>

L'incremento del fondo TFR è relativo all'accantonamento della quota di competenza dell'esercizio dei dipendenti della Federazione ed ex CONI Servizi.

Il decremento del fondo TFR è relativo all'anticipo TFR erogato a due dipendenti nel corso dell'esercizio.

### **DEBITI**

E' di seguito illustrata la composizione dei debiti al 31 dicembre 2015, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti.

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti vs Banche e Istituti di credito	8.001.129	6.385.622	1.615.507
Acconti da CONI	945.349	979.826	- 34.477
Debiti vs fornitori	2.245.461	1.975.030	270.431
Debiti vs Società partecipate	184.794	21.668	163.126
Debiti tributari	402.105	156.056	246.048
Debiti vs istituti di previdenza	141.126	146.688	- 5.562
Debiti vs altri soggetti	3.320.386	3.373.219	- 52.834
<b>Totale Debiti</b>	<b>15.240.350</b>	<b>13.038.110</b>	<b>2.202.240</b>

#### **Debiti verso banche e istituti di credito**

I debiti verso Banche ammontano a € 109.356 e sono relativi a:

- Mutuo Monte Paschi di Siena, € 83.514: trattasi del capitale residuo al 31.12.2015 relativo al contratto di mutuo di credito fondiario stipulato nel 2008 dal Comitato Provinciale Fipav di Lecce con la Banca Monte dei Paschi di Siena Spa per l'acquisto della sede del Comitato stesso.  
Il mutuo, con capitale originario di € 140.000, prevede il rimborso a quote costanti mensili per una durata di 15 anni (ultima rata aprile 2023).  
Nel corso del 2015 il Comitato ha provveduto a rimborsare quote capitale per €/000 9 ed a pagare interessi passivi per €/000 5.  
Il valore dell'immobile acquistato dal Comitato è iscritto fra le Immobilizzazioni materiali alla voce "Fabbricati" (vedi sezione Immobilizzazioni materiali).
- Estratti conto di carte di credito aziendali del mese di dicembre 2015 addebitati sul c/c bancario a gennaio 2016, per 26 mila euro.

I debiti verso altri Istituti di Credito ammontano a € 7.891.773 e riguardano per € 7.870.397 il capitale residuo di n. 4 mutui erogati dall' Istituto del Credito Sportivo, di cui di seguito si riporta il dettaglio, e per € 21.376 dal debito verso ICS per interessi di preammortamento, di cui a seguire.

Debiti verso I.C.S. per mutui passivi	capitale residuo al 31.12.2015
Mutuo Centro Pavese	5.471.142
Mutuo sede C.R. Abruzzo	99.001
Mutuo sede C.R. Puglia / C.P. Bari	300.254
Mutuo sede federale	2.000.000
<b>Totale</b>	<b>7.870.397</b>

#### **Mutuo ICS per CENTRO PAVESI**

Il suddetto mutuo è stato contratto dalla sede centrale per la ristrutturazione del Centro Sportivo Pavese di Milano, affidato alla federazione dal Comune di Milano in concessione per 60 anni.

L'importo complessivo erogato dall'ICS è pari ad Euro 6.660.950, ed è stato erogato alla federazione in n. 3 rate sulla base degli stati avanzamento lavori. Nel dettaglio:

- la prima tranche di mutuo, pari ad Euro 2.982.588, è stata erogata in data 30 settembre 2011. Il piano di ammortamento prevede il rimborso a quote costanti, in rate semestrali, per una durata di 15 anni (scadenza nel 2026). Il capitale residuo al 31.12.2015 ammonta a 2.344.343 euro.
- la seconda tranche di mutuo, pari ad euro 2.757.392, è stata erogata in data 19 luglio 2012. Il piano di ammortamento prevede il rimborso a quote costanti, in rate semestrali, per una durata di 15 anni (scadenza nel 2027). Il capitale residuo al 31.12.2015 ammonta a 2.303.387 euro.
- la terza tranche di mutuo, pari ad euro 920.970, è stata erogata in data 01 agosto 2013. Il piano di ammortamento prevede il rimborso a quote costanti, in rate semestrali, per una durata di 15 anni (scadenza nel 2028). Il capitale residuo al 31.12.2015 ammonta a 823.412 euro.

Il tasso di ammortamento applicato per tutte le tranche di mutuo è l'IRS a 15 anni maggiorato di un punto percentuale.

Il mutuo è assistito dalle seguenti garanzie, prestate non dalla Federazione ma dai sotto indicati Enti:

- fideiussione solidale rilasciata dal Comune di Milano, pari ad euro 2.982.588;
- garanzia personale limitata rilasciata dalla Regione Lombardia, pari ad euro 100.114 in forma di contributo in conto interessi; il suddetto contributo, insieme a quello erogato dall'I.C.S. pari a euro 236.721, assiste l'ammortamento delle tre tranche di mutuo.

#### **Mutuo I.C.S. per sede C.R.ABRUZZO**

Il suddetto mutuo con l'I.C.S. è stato contratto dal Comitato Regionale Abruzzo nel 2012 per finanziare l'acquisto della sede del comitato.

Il valore originario del mutuo è pari ad euro 120.000.

Il piano di ammortamento prevede il rimborso a quote costanti, in rate semestrali, per una durata di 15 anni (ultima rata 31.01.2027).

Il capitale residuo al 31.12.2015 è pari ad euro 99.001.

#### **Mutuo I.C.S. per sede C.R.PUGLIA – C.P.BARI**

Il suddetto mutuo con l'I.C.S. è stato contratto dal Comitato Regionale Puglia e dal Comitato Provinciale Bari nel 2013 per finanziare l'acquisto di un fabbricato destinato a sede dei due comitati.

Il valore originario del mutuo è pari ad euro 320.000.

Il piano di ammortamento prevede il rimborso a quote costanti, in rate semestrali, per una durata di 20 anni (ultima rata 30.06.2033).

Il capitale residuo al 31.12.2015 è pari ad euro 300.254.

#### **Mutuo I.C.S. per acquisto sede federale**

Il suddetto mutuo con l'I.C.S. è stato contratto dalla Fipav centrale per l'acquisto di un immobile, sito a Roma, in Via Vitorchiano, da destinare a sede federale (vedi sopra alla sezione Fabbricati).

Come già illustrato precedentemente, ad agosto 2015 la Federazione, previa autorizzazione da parte del CONI, ha stipulato il compromesso per l'acquisto dell'immobile e, contestualmente, la federazione ha acceso un mutuo di 2 milioni di euro per il versamento al proprietario dell'immobile, la società Giudici srl, della caparra confirmatoria.

L'atto notarile di mutuo, per un valore di 10.400.000 euro, è stato sottoscritto il 28 aprile 2016. La durata è ventennale (31/12/2015-30/04/2036), con ammortamento alla francese, rate semestrali scadenti il 30 aprile e 31 ottobre di ciascun anno, e un tasso di interesse nominale annuo fisso IRS a 20 anni pari al 3,58% (TAEG complessivo pari al 3,63% annuo).

La rata di mutuo scaduta nel 2015 prevedeva il rimborso dei soli interessi di preammortamento, per euro 21.575. Il capitale residuo al 31.12.2015 è pertanto di euro 2.000.000,00.

#### **Debiti per acconti**

Gli acconti sono costituiti dagli anticipi delle rate dei contributi CONI relativi ai mesi di gennaio 2016 ricevuti a dicembre 2015.

**Debiti verso fornitori**

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	1.333.890	1.230.733	103.157
Fatture da ricevere	911.571	744.297	167.274
<b>Totale Debiti vs Fornitori</b>	<b>2.245.461</b>	<b>1.975.030</b>	<b>270.431</b>

I debiti verso fornitori si riferiscono a documenti passivi relativi alla fornitura di beni, servizi e rimborsi; gli importi più rilevanti si riferiscono a:

- ASICS ITALIA SPA, pari a €/000 446, relativo a fatture passive per materiale controfatturato;
- CONI SERVIZI SPA, pari ad €/000 45, relativo ad addebito soggiorni presso Acqua Acetosa, spese telefoniche e postali, sorto nel 2015;
- HITACHI SYSTEMS CBT S.P.A., pari ad €/000 36, per acquisto hardware, software e manutenzione, sorto nel 2015;
- I VIAGGI DEL PERIGEO SRL, pari ad €/000 71, relativo a spese di viaggio, sorto nel 2015;
- TELECOM ITALIA SPA pari ad €/000 21, relativo a spese telefoniche per linee fisse e mobili, sorto nel 2015;
- LEGA PALLAVOLO SERIE A MASCHILE, pari ad €/000 25, relativo a contributo video check stagione sportiva 2015/2016, sorto nel 2015.
- etc.

I debiti per fatture da ricevere riguardano costi per forniture e servizi del 2015 i cui documenti passivi non sono pervenuti nell'esercizio. Gli importi più rilevanti si riferiscono a:

- FIVB, pari ad €/000 247, per il saldo fee di iscrizione per organizzazione campionato del Mondo Femminile 2014 (debito scadente nel 2016);
- INFRONT ITALY S.R.L., pari ad €/000 140, per produzioni televisive worldleague e gran prix, sorto nel 2015;
- PERSONAL TIME PROMOTION SRL, pari ad €/000 152, per fornitura palloni e materiale promozionale, sorto nel 2015;
- ADVANCED DISTRIBUTION S.P.A., pari ad €/000 77, per fornitura di palloni;
- Etc.

**Debiti verso partecipate**

I debiti verso partecipate (185 mila euro) riguardano i debiti verso la società partecipata Centro Pavesi srl, e si riferiscono a spese di soggiorno, vitto e trasporti della squadra Club Italia Femminile.

**Debiti tributari e verso Istituti di previdenza**

I debiti verso Erario (€/000 402) e i debiti verso Istituti di previdenza (€/000 141) sono relativi alle trattenute fiscali Irpef e agli oneri previdenziali e assistenziali applicati alle retribuzioni dei dipendenti e dei collaboratori nonché ai compensi dei lavoratori autonomi liquidati a dicembre 2015; tali debiti sono stati saldati tramite versamento con modello F24 il 18 gennaio 2016.

**Debiti verso Altri soggetti**

	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
Debiti verso altre federazioni	-	430	- 430
Debiti vs il personale dipendente	285.829	194.745	91.084
Debiti verso altri soggetti	3.034.556	3.178.044	- 143.488
<b>Totale Altri Debiti</b>	<b>3.320.385</b>	<b>3.373.219</b>	<b>- 52.834</b>

I debiti verso il personale (€/000 286) sono costituiti dal saldo PAR 2015 e dal premio individuale 2015 (assegnati sulla base del CCNL ed erogati rispettivamente nei mesi di marzo ed aprile 2016), oltre all'accantonamento del costo degli straordinari del mese di dicembre 2015 liquidati con la busta paga di marzo 2016.

I debiti verso altri soggetti (€/000 3.035) sono costituiti da:

	31/12/2015	31/12/2014	delta
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	58.343	37.831	20.512
Debiti vs tesserati, arbitri, commissari	1.053.129	718.284	334.845
Debiti vs Altri propri dei Comitati	1.028.958	981.983	46.975
Altri debiti	894.126	1.440.376	-546.250
<b>Debiti vs Altri soggetti</b>	<b>3.034.556</b>	<b>3.178.474</b>	<b>- 143.918</b>

*I debiti verso Società e Associazioni Sportive* derivano da restituzione di tasse appello, quote di affiliazione erroneamente versate, ecc. Tali debiti sono sorti nel 2015 a chiusura della stagione sportiva 2014/2015.

*I debiti verso tesserati, arbitri e commissari* sono costituiti da:

- debiti verso atleti delle squadre nazionali (€/000 823) per premi di classifica, rimborsi e indennità di preparazione 2015 liquidate nel 2016;
- debiti verso arbitri (€/000 230), per rimborsi arbitrali del 2015 liquidati a gennaio 2016.

*Gli altri debiti* sono costituiti principalmente da:

- debiti per depositi cauzionali (€/000 371), rappresentati dalle cauzioni versate dalle società sportive alla Federazione per la stagione sportiva 2015/2016;
- debiti per somme da pagare per conto terzi (€/000 48);
- debiti per accantonamento a fondo previdenza complementare (€/000 163);
- debiti verso collaboratori (€/000 238).

Si fa presente che, così come richiesto dalla Circolare CONI prot.139 del 28 febbraio 2012 e dalla Comunicazione CONI prot. 70 del 26 febbraio 2013, si è provveduto ad effettuare l'elisione delle partite di credito/debito fra sede centrale e Comitati Territoriali al fine di una corretta esposizione in bilancio.

Il valore dei debiti esposti in bilancio, pertanto, è costituito esclusivamente da debiti della sede centrale e dei Comitati Territoriali verso soggetti terzi.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2015 ammontano a €/000 6.480.

Si tratta, nello specifico, di:

- risconto passivo delle quote di tesseramento e affiliazione, per €/000 4.107;
- risconto passivo del contributo in c/capitale ricevuto dal Ministero Beni Culturali per la ristrutturazione del centro sportivo Pavese di Milano, per €/000 2.127;
- risconto passivo quote di ricavi di sponsorizzazione di competenza 2015, per €/000 15;
- ratei passivi per interessi passivi su mutui passivi, per €/000 55.

**ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO****VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 44,1 milioni di euro ed è così articolato:

Descrizione	Saldo al 31.12.2015	% sul tot	Saldo al 31.12.2014	% sul tot	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	9.114.252	35,1%	9.999.666	31,2%	(885.414)	-9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	499.270	1,9%	6.145.891	19,2%	(5.646.621)	-92%
Quote degli associati	11.261.110	43,3%	10.302.980	32,2%	958.130	9%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	838.206	3,2%	2.056.539	6,4%	(1.218.333)	-59%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	6.971	0,0%	17.000	0,1%	(10.029)	-59%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.023.672	15,5%	3.327.944	10,4%	695.728	21%
Altri ricavi della gestione ordinaria	128.867	0,5%	89.574	0,3%	39.293	44%
Contributi Comitato Italiano Paraolimpico	122.765	0,5%	79.915	0,2%	42.850	54%
<b>Valore della produzione Sede Centrale (A)</b>	<b>25.995.113</b>	<b>100%</b>	<b>32.019.510</b>	<b>100%</b>	<b>(6.024.396)</b>	<b>-18,8%</b>
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.170.002	6,4%	683.585	4,1%	486.417	71%
Quote degli associati	15.038.220	82,8%	15.340.251	90,9%	(302.031)	-2%
Ricavi da Manifestazioni	1.545.183	8,5%	438.025	2,6%	1.107.158	253%
Altri ricavi della gestione ordinaria	411.177	2,3%	414.282	2,5%	(3.106)	-1%
<b>Valore della produzione Strutt. Terr. (B)</b>	<b>18.164.581</b>	<b>100,0%</b>	<b>16.876.143</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.288.438</b>	<b>7,63%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE TOTALE A+B</b>	<b>44.159.694</b>		<b>48.895.652</b>		<b>(4.735.958)</b>	<b>-9,7%</b>

I ricavi della sede centrale sono rappresentati principalmente da:

- contributi CONI €/000 9.114: la diminuzione è dovuta al fatto che sul bilancio 2014 ha impattato il contributo pubblico di 2 milioni di euro assegnato alla Federazione per l'organizzazione del Campionato Mondiale Femminile 2014. Tale contributo è stato erogato alla Federazione per il tramite del CONI, pertanto nel 2014 figurava in bilancio nella voce *Contributi CONI*.
- contributi da Stato, Regione ed Enti Locali, €/000 499: sono costituiti dal contributo della Regione Lombardia per l'organizzazione del CEV Master Final Beach Volley 2015 (€/000 400), dal contributo della Regione Lazio, Dir. Reg. Formazione, Sviluppo, Ricerca e Innovazione, Scuola e università per la formazione del personale dipendente (per €/000 57), dalla quota di competenza 2015 del contributo statale per la ristrutturazione del Centro Pavesi. Rispetto al 2015 si rileva una netta diminuzione (- €/000 5.647 pari a -92%) conseguente al fatto che sul bilancio 2014 è iscritto il contributo pubblico di €/000 5.975 assegnato alla Federazione per l'organizzazione del Campionato Mondiale Femminile 2014;
- quote degli associati, €/000 11.261: rispetto al 2014 si rileva un aumento del 9%;
- ricavi da manifestazioni internazionali €/000 838, costituiti principalmente dai ricavi derivanti dalla partecipazione delle squadre nazionali alla World League e al Gran Prix; la diminuzione rispetto al 2014 deriva dal fatto che sul bilancio 2014 sono iscritti i ricavi del Campionato Mondiale Femminile 2014 €/000 1.700;
- ricavi da pubblicità e sponsorizzazione (€/000 4.024), di cui €/000 2.328 cash e €/000 1.696 in scambio di beni e servizi;

- altri ricavi della gestione ordinaria (€/000 129), rappresentati per il 62% (80 mila euro) dal fitto attivo pagato dalla società Centro Pavesi s.r.l, alla quale è affidata la gestione del centro sportivo Pavesi di Milano.
- contributi Comitato Paraolimpico (€/000 123): rappresenta il contributo assegnato alla Federazione dal CIP per lo svolgimento della disciplina del SITTING VOLLEY.

**I ricavi della Struttura Territoriale** sono pari a 18,1 milioni di euro, e sono costituiti per circa l'83% da ricavi provenienti dalla gestione dei campionati; è importante pertanto evidenziare come i ricavi da quote associative (euro 15,1 milioni) permettano ai Comitati di coprire interamente i costi dell'attività sportiva (euro 12 milioni).

Un'altra voce significativa dei ricavi dei comitati territoriali è costituita dai contributi pubblici (€/000 1.170), tra cui i più significativi sono il contributo di 400 mila euro assegnato dalla Regione Lombardia al C.R.Lombardia per l'organizzazione dei Campionati Mondiali Femminili 2015, il contributo di €/105 assegnato della Regione Sardegna al C.R Sardegna per l'organizzazione del Campionato Europeo 2015, il contributo assegnati al C.R. Piemonte dalla Regione Piemonte per l'organizzazione del Campionato Europeo 2015.

I ricavi da manifestazioni, pari a €/000 1.545, sono rappresentati per circa il 60% dagli incassi della biglietteria relativa agli eventi svolti nell'esercizio, primo fra tutti il Campionato Europeo maschile. La parte restante dei ricavi è costituita da sponsorizzazioni (31%) e vendita materiale promozionale (9%).

La sezione Altri ricavi è costituita prevalentemente da recuperi e rimborsi da terzi (€/000 299) e da proventi derivanti dalla gestione di impianti sportivi (€/000 90).

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Il costo della produzione ammonta complessivamente a 42,9 milioni di euro ed è composto per 30 milioni di euro da costi dell'attività sportiva e per 12,9 milioni di euro da costi del funzionamento.

**ATTIVITA' SPORTIVA****COSTI DI PREPARAZIONE OLIMPICA/ALTO LIVELLO**

I costi per le attività di PO / AL sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	3.162.816	38%	1.834.895	29%	1.327.921	72%
Allenamenti e stages	504.547	6%	621.286	10%	- 116.739	-19%
Funzionamento Commissioni Tecniche						
Compensi per prestazioni contrattuali	1.363.172	16%	1.087.049	17%	276.123	25%
Interventi per gli atleti	760.267	9%	789.500	12%	- 29.233	-4%
Spese per antidoping						
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>5.790.803</b>	<b>69%</b>	<b>4.332.730</b>	<b>67%</b>	<b>1.458.073</b>	<b>34%</b>
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.454.740	17%	1.222.006	19%	232.735	19%
Allenamenti e stages	401.861	5%	289.829	5%	112.033	39%
Funzionamento Commissioni Tecniche						
Compensi per prestazioni contrattuali	642.362	8%	508.800	8%	133.562	26%
Interventi per gli atleti						
Spese per antidoping	42.845	1%	70.782	1%	- 27.936	-39%
<b>Totale Rappresentative Nazionali</b>	<b>2.541.809</b>	<b>31%</b>	<b>2.091.416</b>	<b>33%</b>	<b>450.393</b>	<b>22%</b>
<b>Totale Costi PO / AL</b>	<b>8.332.612</b>	<b>100%</b>	<b>6.424.146</b>	<b>100%</b>	<b>1.908.466</b>	<b>30%</b>

**Costi per Preparazione Olimpica /Alto Livello**

Nella sezione Preparazione Olimpica /Alto Livello sono riportati i costi delle squadre senior Indoor maschile e femminile e Beach Volley maschile e femminile.

Al 31.12.2015, il totale dei *Costi per la Preparazione Olimpica /Alto Livello* evidenzia un aumento di circa 1,5 milioni di euro rispetto al saldo al 31.12.2014 (+24%).

Tra le variazioni più significative si evidenzia la voce premi di classifica (+ €/000 526), derivante dal fatto che nel 2015 la federazione ha erogati premi di classifica agli atleti della seniores maschile (€/000 471) e agli atleti del beach volley (€/000 134).

L'incremento dei costi per la preparazione olimpica è inoltre dovuto ad una maggiore attività di preparazione svolta dalle squadre in vista delle Olimpiadi di Rio 2016.

**Costi per Rappresentative Nazionali**

Nella sezione Rappresentative Nazionali sono riportati i costi delle squadre giovanili Indoor e Beach Volley nonché i costi delle tre squadre del Club Italia maschile e femminile.

I costi sostenuti nel 2015 sono costituiti principalmente da:

Al 31.12.2015, il totale dei *Costi per Rappresentative Nazionali* evidenzia un aumento di circa €/000 450 rispetto al saldo al 31.12.2014 (pari al 24%). Le variazioni più significative hanno riguardato le spese di viaggio e soggiorno (+ €/000 260), compensi per prestazioni contrattuali (+

€/000 134), indennità e diarie (+ €/000 47), e derivano da una maggiore attività svolta dalle squadre giovanili.

### **COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA**

I costi per l'attività sportiva sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.263.174	15,0%	10.520.544	59,8%	- 9.257.370	-88%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	2.926.396	34,8%	2.787.238	15,8%	139.158	5%
Partecipazione ad organismi internazionali	49.548	0,6%	55.096	0,3%	- 5.547	-10%
Formazione ricerca e documentazione	547.342	6,5%	602.095	3,4%	- 54.753	-9%
Promozione Sportiva	513.869	6,1%	563.943	3,2%	- 50.074	-9%
Contributi per l'attività sportiva	260.425	3,1%	187.475	1,1%	72.950	39%
Gestione impianti sportivi		0,0%	429	0,0%	- 429	-100%
Altri costi per l'attività sportiva	1.924.315	22,9%	2.361.908	13,4%	- 437.593	-19%
Ammortamenti attività sportiva	294.622	3,5%	289.313	1,6%	5.309	2%
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	530.017	6,3%	240.246		289.771	121%
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva		0,0%	81.795	-0,5%	81.795	-100%
Costi attività paralimpica	107.497	1,3%	63.809	0,4%	43.688	68%
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>8.417.205</b>	<b>100%</b>	<b>17.590.299</b>	<b>100%</b>	<b>- 9.173.094</b>	<b>-52%</b>
0						
Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Attività agonistica	2.084.612	24,8%	2.013.023	11,4%	71.589	4%
Organizzazione Manifestazione Sportive	9.159.894	108,8%	7.775.109	44,2%	1.384.785	18%
Corsi di formazione	860.309	10,2%	782.653	4,4%	77.656	10%
Promozione Sportiva	777.374	9,2%	1.142.037	6,5%	- 364.663	-32%
Contributi all'attività sportiva	283.775	3,4%	172.051	1,0%	111.724	65%
Gestione impianti sportivi	94.754	1,1%	127.313	0,7%	- 32.560	-26%
<b>Costi att. sportiva Strutt. Territoriale</b>	<b>13.260.718</b>	<b>158%</b>	<b>12.012.186</b>	<b>68%</b>	<b>1.248.532</b>	<b>10%</b>

### **Costi per organizzazione manifestazioni sportive internazionali**

I costi per l'organizzazione di manifestazioni sportive internazionali (€/000 1.263) sono rappresentati principalmente dai costi per la partecipazione alla World League e Gran Prix 2015, di cui la parte più significativa è rappresentata dalle quote di iscrizione versate alla FIVB (€/000 644). Rispetto al 2014 si rileva una netta diminuzione ( - 88%) in quanto sul bilancio 2014 erano iscritti i costi che la Federazione ha sostenuto per l'organizzazione del Campionato del Mondo Femminile 2014 (pari a 9,8 milioni di euro).

### **Costi per organizzazione manifestazioni sportive nazionali**

La voce comprende i costi per lo svolgimento dei campionati nazionali indoor e di Beach Volley. La voce più rilevante è, infatti, quella relativi ai costi per rimborsi arbitrali, classificati nelle due voci di costo *Spese di trasferta e soggiorno* (CEB001), per 1,3 milioni di euro, e *Indennità compensi gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi* (CEB 013), per 1,2 milioni di euro.

Il totale dei costi per organizzazione manifestazioni sportive nazionali è in linea con il valore dell'esercizio precedente.

### **Costi per partecipazione ad organismi internazionali**

La voce accoglie le spese dei componenti degli organismi internazionali, per la partecipazione a meeting e congressi di comitati internazionali organizzati da FIVB, CEV, ecc.

**Costi per formazione ricerca e documentazione**

La voce è costituita dai costi sostenuti dal settore tecnico federale per la formazione delle figure tecniche quali dirigenti sportivi, preparatori fisici, scoutman, videoman ed ufficiali di gara. Il totale dei costi è in linea con il valore dell'esercizio precedente.

**Costi per la promozione sportiva**

La voce accoglie le spese sostenute dal settore "Scuola e Promozione", la cui attività è finalizzata alla promozione e all'incentivazione della pratica sportiva nelle scuole italiane. Il totale dei costi è in linea con il valore dell'esercizio precedente.

**Contributi per l'attività sportiva**

La voce accoglie i contributi erogati a società sportive per lo svolgimento dell'attività ed il sostegno di trasferte disagiate (pari ad €/000 209) e dai contributi erogati alle Leghe (€/000 51).

**Altri costi per l'attività sportiva**

La voce è costituita principalmente dai premi assicurativi relativi a polizze invalidità, morte ed infortuni delle varie categorie tra cui atleti, dirigenti, tecnici, medici, massaggiatori, arbitri, osservatori ecc.

Rispetto al 2014 si rileva una diminuzione del 19% (- €/000 437) dovuta essenzialmente alla svalutazione del materiale tecnico effettuata nel 2014 (€/00 310).

**Accantonamento per rischi e oneri per attività sportiva**

L'accantonamento, pari a €/530, è stato finalizzato alla costituzione dei fondi rischi e oneri per liti, arbitraggi e risarcimenti.

**Attività Sportiva Paralimpica**

Come già evidenziato nella sezione dei ricavi per contributi da Comitato Italiano Paraolimpico, nel 2013 la Federazione ha avviato la disciplina del Sitting Volley.

I costi iscritti nella sezione Attività Sportiva Paralimpica, pari ad €/000 108, sono riferiti allo svolgimento dell'attività sportiva e sono principalmente spese di trasferta (€/000 69) e indennità, diarie, rimborsi forfettari (€/000 29).

A copertura economica dei costi per attività sportiva paralimpica, il Comitato Italiano Paralimpico ha assegnato alla Federazione, per l'anno 2015, un contributo di € 90.

La parte restante del contributo 2015 assegnato dal CIP alla Federazione, pari ad €/000 33, è finalizzato alla copertura del costo per il personale impiegato nel settore Sitting Volley, (costo iscritto in bilancio nella sezione Costi del Personale).

I costi per l'attività sportiva della Struttura Territoriale ammontano ad euro 13,2 milioni e rappresentano circa il 70% del costo della produzione dei Comitati Territoriali.

All'interno dei costi per attività sportiva l'incidenza più elevata è attribuita ai costi arbitrari (circa 4,5 milioni di euro pari al 34%).

Le altre voci di maggior impatto economico sono spese di trasferta e soggiorno, indennità, rimborsi forfettari acquisto materiale di premiazione.

Tutti i Comitati utilizzano il programma informatico amministrativo fornito dalla Federazione centrale, che opera sia con criteri economici – patrimoniali e sia finanziari, producendo, tra l'altro, le scritture contabili settoriali previste dal Codice Civile e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIPAV.

## **COSTI DI FUNZIONAMENTO**

I costi per il funzionamento sono così composti:

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	3.660.567	28%	3.602.821	28%	57.746	2%
Organi e Commissioni federali	758.278	6%	760.404	6%	(2.126)	0%
Costi per la comunicazione	403.588	3%	385.901	3%	17.687	5%
Costi generali	2.500.920	19%	2.423.497	19%	77.422	3%
Ammortamenti per funzionamento	311.336	2%	378.990	3%	(67.655)	-18%
Accantonamento a fondo rischi e oneri		0%	53.906	0%	(53.906)	-100%
Δ rim. materiale di consumo per funzionamento		0%	37.417	0%	(37.417)	-100%
<b>Totale costi di funzionamento Sede Centrale</b>	<b>7.634.688</b>	<b>59%</b>	<b>7.642.936</b>	<b>60%</b>	<b>(8.248)</b>	<b>0%</b>
Costi per i collaboratori	433.968	8%	480.653	9%	(46.685)	-10%
Organi e Commissioni	2.147.491	41%	2.017.617	40%	129.874	6%
Costi generali	2.711.206	51%	2.571.469	51%	139.737	5%
<b>Totale costi di funzionamento Strutt. Terr. (B)</b>	<b>5.292.664</b>	<b>41%</b>	<b>5.069.739</b>	<b>40%</b>	<b>222.925</b>	<b>4%</b>
<b>Totale Costi di funzionamento (A+B)</b>	<b>12.927.352</b>	<b>100%</b>	<b>12.712.675</b>	<b>100%</b>	<b>214.678</b>	<b>2%</b>

## **Costi per il personale e collaborazioni**

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza	%
Retribuzione ordinaria e straordinaria	2.186.261	2.148.635	37.626	2%
Oneri sociali	680.267	698.035	- 17.768	-3%
TFR	156.387	162.464	- 6.076	-4%
Altri costi	637.651	593.687	43.964	7%
<b>Totale</b>	<b>3.660.567</b>	<b>3.602.821</b>	<b>57.746</b>	<b>2%</b>

Nella tabella sopra riportata sono indicati i costi del personale e collaborazioni impiegato presso la sede centrale.

Per una stima complessiva del costo del personale federale bisogna considerare anche il costo del personale dipendente e i dei collaboratori impiegati presso le strutture territoriali, pari ad €/000 434, ed esposto in bilancio nella sezione dei costi di funzionamento delle Strutture Territoriali.

Il totale costo del lavoro 2015 è pertanto pari ad €/000 4.101.

I costi del personale 2015 sono in linea con i costi del 2014 (+2%).

A copertura dei costi del personale il CONI ha assegnato alla Federazione un contributo di €/000 3.718.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2015	Personale 2014	2015 vs 2014
Dirigente	1	1	0
Quadro	7	7	0
D	0	0	0
C	15	15	0
B	38	38	0
A	17	16	1
<b>Totale</b>	<b>78</b>	<b>77</b>	<b>1</b>

### **Organi e Commissioni federali**

Rientrano in questa categoria i costi di funzionamento del Consiglio Federale, della Giunta Esecutiva, del Collegio dei Revisori dei Conti, degli Organi di Giustizia sportiva, delle Commissioni Federali, della Consulta federale.

L'andamento dei costi è in linea con l'esercizio precedente.

### **Costi per la comunicazione**

Tale voce accoglie principalmente i costi di promozione, comunicazione e marketing (€/000 208), i costi per la realizzazione della rivista federale on line (€/000 109), compensi connessi alla promozione (€/000 50).

Rispetto al 2014 non si rilevano scostamenti significativi.

### **Costi generali**

I costi generali della sede sono costituiti principalmente da

- canone di locazione sede federale (€/000 915);
- canoni assicurativi (€/000 182);
- spese postali e telefoniche (€/000 174);
- utenze e servizi (€/000 123), quali elettricità, acqua, nettezza, etc.
- commissioni bancarie per transazioni tesseramento on line (€/000 223);
- trasporti e facchinaggi (€/000 141);
- consulenza ed assistenza legale e fiscale le cui attività non possono essere espletate attraverso l'utilizzo del personale federale (€/000 184);
- spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet (€/000 185).

Nel complesso i costi di funzionamento sono in linea con quelli del 2013. All'interno delle singole voci di costo si rilevano alcuni scostamenti tra cui le commissioni bancarie (+ €/000 53 pari al 30%), aumentate in conseguenza dell'incremento del tesseramento on line tramite carte di credito in sostituzione del tesseramento mediante bollettino postale, e dei compensi per servizi giuridici, amministrativi e fiscali (+ €/000 33 pari al 161%) aumentati in conseguenza del costo per la certificazione del bilancio 2015 affidato alla società Ernst&Young spa.

**Ammortamenti per funzionamento**

La voce è suddivisa rispettivamente in ammortamento immobilizzazioni immateriali per €/000 95, ed ammortamento immobilizzazioni materiali per €/000 217.

**PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31.12.2015	Saldo al 31.12.2014	Differenza
Interessi attivi	12.444	24.073	(11.629)
Interessi passivi bancari			
Interessi passivi su mutui	(195.647)	(187.865)	(7.782)
Utile/perdita su cambi	(1.915)	13.036	(14.951)
<b>Totale Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>(185.118)</b>	<b>(150.756)</b>	<b>(34.362)</b>

Gli interessi attivi sono rappresentati dagli interessi maturati sui c/c bancari e postali della sede centrale (€/000 4) e dei comitati territoriali (€/000 8).

Gli interessi passivi su mutui, pari a €/000 195, sono costituiti dagli interessi maturati sui mutui passivi contratti con Banca Monte Paschi Siena e Istituto Credito Sportivo (vedi sopra nella sezione debiti verso banche e altri finanziatori). Il decremento rispetto al 2014 è dovuto al fatto che la quadri totalità dei mutui ha un piano di ammortamento che prevede quote interessi decrescenti nel tempo.

**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	Saldo al 31.12.2015	Saldo al 31.12.2014	Differenza
Sopravvenienze attive	348.360	500.355	(151.995)
Sopravvenienze passive	(497.610)	(434.405)	(63.205)
Minusvalenze	(292)		
Insussistenze attive	29.603	367.111	(337.508)
Insussistenze passive	(400.281)	(190.668)	(209.613)
<b>Totale Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>- 520.219</b>	<b>242.393</b>	<b>- 762.321</b>

Le sopravvenienze attive derivano prevalentemente dal rilascio del fondo rischi e oneri conseguente alla chiusura di cause senza passività per la federazione (€/000 170), del fondo svalutazione crediti a seguito incasso dei crediti (€/000 23), dalla rilevazione di ricavi di esercizi precedenti (incassi, recuperi, rimborsi, ecc.) e sistemazioni di errori contabili.

Le sopravvenienze passive accolgono i costi di esercizi precedenti e sistemazioni di errori contabili sostenuti dalla sede centrale e dai Comitati.

Le insussistenze attive sono relative alla cancellazione di voci del passivo dello stato patrimoniale.

Le insussistenze passive sono relative alla cancellazione di voci dell'attivo dello stato patrimoniale, a cui principalmente la svalutazione delle rimanenze in magazzino non più utilizzabili per via della obsolescenza tecnica e/o in quanto collegati a contratti di sponsorizzazione in merce scaduti nell'esercizio. La svalutazione del magazzino è avvenuta mediante utilizzo del fondo svalutazione magazzino accantonato negli esercizi precedenti, pari ad €/000 310, e per la parte restante mediante rilevazione di sopravvenienza passiva, pari ad €/000 342.

### **IMPOSTE E TASSE**

Al 31 dicembre 2015 la voce di bilancio è così composta:

Descrizione	Saldo al 31.12.2015	Saldo al 31.12.2014	Differenza
IRAP	203.801	150.909	52.892
IRES	1.532	1.110	422
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>205.333</b>	<b>152.019</b>	<b>53.314</b>

La Federazione, relativamente all'attività commerciale, adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73. La Federazione determina le imposte dirette e l'Iva nei modi ordinari. L'IRAP accantonata è determinata:

- per l'attività istituzionale, sulla base del costo delle retribuzioni del personale dipendente e delle collaborazioni coordinate e continuative ed occasionali (€/000 3.606) al netto delle deduzioni per i disabili (-€/000 110) ;
- per l'attività commerciale sulla base dell'utile conseguito (+€/000 303) , rettificato in conseguenza delle variazioni previste dalla normativa fiscale vigente (+ €/000 343).

La base imponibile complessiva ai fini della determinazione dell'imposta sulle attività produttive (IRAP) ammonta pertanto ad €/000 4.252, sulla quale sono state applicate le varie aliquote previste dalle Regioni interessate, per una imposta complessiva dell'esercizio 2015 di €/000 203.

L'accantonamento relativo all'IRES si riferisce esclusivamente alla rendite dei fabbricati di proprietà della FIPAV, mentre l'utile fiscale dell'attività commerciale della Federazione di €/000 646, risulta integralmente compensato con le perdite fiscali dei precedenti esercizi.

**ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE****Composizione del Consiglio Federale**

Con l'entrata in vigore del nuovo Statuto federale, approvato dalla Giunta Nazionale del CONI con delibere n. 251 del 3 luglio 2012 e delibera n. 393 del 30 ottobre 2012, il Consiglio Federale è composto da 12 componenti eletti, compreso il Presidente della Federazione.

**Composizione Collegio dei Revisori**

A partire dal 9 dicembre 2012, a seguito della 42° Assemblea elettiva, il Collegio dei Revisori è composto da 3 membri effettivi quali il Presidente, eletto dall'Assemblea, e due componenti nominati dal CONI.

**Compensi agli organi di gestione e controllo**

A partire dal 1° gennaio 2011 la Federazione sta effettuando la riduzione del 10% delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni ed ogni altra utilità comunque denominata rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010; tale riduzione è stata applicata a seguito del recepimento della Circolare CONI prot.18 del 18 gennaio 2011 in merito al contenimento della spesa pubblica (a seguito del D.L. n 78 del 31 maggio 2010 convertito con modificazioni nella Legge n. 122 del 30 luglio 2010).

I compensi erogati sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	2015			2014			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	75.507		75.507		54.354	54.354	#RIF!	21.153	21.153
Consiglio di Presidenza			-						
Consiglio Federale	183.510		183.510		122.480	122.480	183.510	- 122.480	61.030
Collegio dei revisori dei conti	19.200	9.919	29.119	19.200	27.700	46.900	-	- 17.781	- 17.781
Altro (commissari)		103.393	103.393		113.997	113.997	-	- 10.604	- 10.604
<b>Totale</b>	<b>278.217</b>	<b>113.312</b>	<b>391.529</b>	<b>19.200</b>	<b>318.531</b>	<b>337.731</b>	<b>259.017</b>	<b>- 129.712</b>	<b>53.798</b>

Ritenendo di aver fornito e illustrato adeguatamente la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico, si propone di portare a riserva l'utile dell'esercizio unitamente agli utili degli anni precedenti.

Roma, 31 maggio 2016

**IL PRESIDENTE**  
*Carlo Magri*



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

Il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Pallavolo al 31 dicembre 2015 è stato redatto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Il bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa ed è accompagnato dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e dalla presente Relazione sulla gestione 2015. Quest'ultima relazione ha lo scopo di dare informativa sui principali fatti gestionali accaduti nel corso dell'esercizio, illustrando l'andamento della gestione federale e il raggiungimento degli obiettivi che erano stati prefissati in sede di predisposizione del Bilancio Preventivo 2015.

### LE NAZIONALI

#### **Nazionale Maschile**

Per la Nazionale Seniores Maschile il 2015 è stato un anno ricco di impegni, che ha visto gli azzurri ottenere importanti risultati. Come da tradizione la stagione è cominciata con la World League, nella quale l'Italia dopo una buona fase a gironi ha raggiunto la Final Six in Brasile. Alle Finali, però, Giannelli e compagni sono stati eliminati nella fase a gironi, dovendo accontentarsi del quinto posto.

<b>WORLD LEAGUE FASE PRELIMINARE</b>			
ITALIA – SERBIA	5 Giugno	PESARO	7.000 spettatori
ITALIA – SERBIA	7 Giugno	BOLOGNA	4.000 spettatori
ITALIA – AUSTRALIA	12 Giugno	JESOLO	4.000 spettatori
ITALIA – AUSTRALIA	14 Giugno	VERONA	4.500 spettatori
ITALIA – BRASILE	19 Giugno	FIRENZE	7.000 spettatori
ITALIA – BRASILE	21 Giugno	ROMA	10.500 spettatori



Conclusa la World League, in seguito alle dimissioni del CT Mauro Berruto, sulla panchina azzurra è approdato Gianlorenzo Blengini, in precedenza già vice allenatore della nazionale maschile. Nonostante i pochi giorni di lavoro a disposizione, è riuscito a guidare l'Italia a una fantastica impresa nella World Cup 2015, svoltasi in Giappone dall'8 al 23 Settembre.

Gli azzurri hanno infatti ottenuto il secondo posto nella competizione giapponese, riuscendo a mettersi alle spalle quasi tutte le più forti formazioni al mondo e soprattutto ottenendo l'importantissimo pass per i Giochi Olimpici di Rio de Janeiro 2016.

Al ritorno dal Giappone la nazionale è stata subito protagonista dei Campionati Europei, svoltisi in Italia (Torino e Busto Arsizio) e Bulgaria dal 9 al 18 Ottobre. Grazie anche alla spinta del pubblico italiano, Zaytsev e compagni si sono qualificati per le finali in programma a Sofia. In semifinale l'Italia si è dovuta arrendere alla Slovenia, portando a casa comunque una prestigiosa medaglia di bronzo in virtù del successo nella finalina 3-4 posto contro la Bulgaria.



### Nazionale Femminile

Il 2015 della nazionale italiana femminile è stato contraddistinto dal buon risultato del Grand Prix, soprattutto considerando la giovane squadra impiegata dal CT Marco Bonitta. Il tecnico ravennate ha puntato forte sulle atlete del Club Italia, riuscendo contro ogni pronostico a qualificarsi alla Final Six di Omaha (22-26 Luglio). Negli Stati Uniti al cospetto delle più forti squadre al mondo, l'Italia si è classificata al quinto posto.

Diverso il risultato ai Campionati Europei 2015 (Olanda e Belgio dal 26 Settembre al 4 Ottobre) nel quale Del Core e compagne non sono riuscite ad esprimere il loro meglio, chiudendo con un settimo posto.





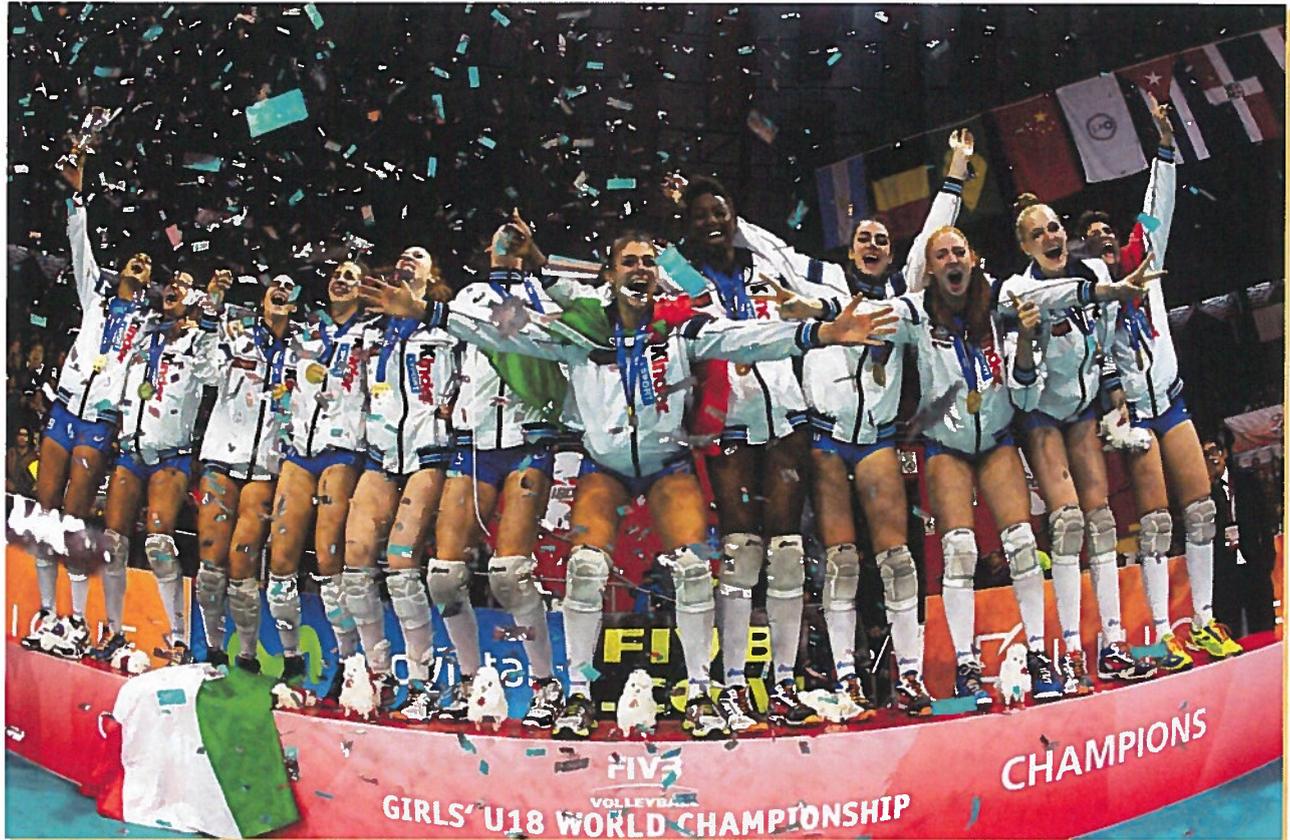
Da segnalare durante il corso dell'estate lo splendido spettacolo offerto da Piazza Santa Croce, trasformata in un campo di pallavolo che ha ospitato l'amichevole tra Italia e Azerbaijan.



### **Nazionali Giovanili**

Il 2015 è stato un anno intensissimo per le nazionali giovanili azzurre, confermatesi per l'ennesima stagione ai vertici mondiali. Il primo grande risultato è stato ottenuto dalla nazionale Under 19 maschile di Mario Barbiero, capace dopo diversi anni di tornare sul podio con una bellissima medaglia d'argento ai Campionati Europei.

La soddisfazione più grande è arrivata però con il titolo Mondiale under 18 femminile, vinto dalle azzurre di Marco Mencarelli. Con un percorso netto Egonu e compagne sono salite sul tetto del mondo, offrendo una prova di forza capace di richiamare addirittura le attenzioni del Premier Matteo Renzi congratulatosi con un bellissimo messaggio su Facebook.



Ad accrescere il bottino azzurro sono state poi le medaglie di Bronzo mondiali portate a casa dalla nazionale U23 maschile di Michele Totire e dalle azzurrine U20 di Luca Cristofani.



### Club Italia

La stagione 2015 ha confermato ancora una volta la bontà del progetto Club Italia: sia la squadra femminile che quelle maschili, infatti, si sono distinte per i traguardi raggiunti.



Le azzurrine, in ritiro al Centro Pavesi, hanno disputato un ottimo campionato di A2 e dopo aver terminato la regular season al settimo posto sono state protagoniste di un grande play off, che le ha viste eliminate solamente in semifinale promozione. Ad ottobre è poi iniziata l'avventura in serie A1 e dopo poche partite è arrivata subito la prima storica vittoria del Club Italia nella massima serie.

Ottime cose sono state fatte anche dal Club Italia di B1 di Michele Totire capace di chiudere al terzo posto e quindi disputare i play off. L'Aeronautica Militare Club Italia (gruppo più giovane) di Barbiero e Morganti si è invece classificato al nono posto della serie B2.



Ad ottobre 2015 il progetto del Club Italia ha fatto un ulteriore passo in avanti schierando una squadra, basata sulla futura nazionale juniores, nel campionato di serie A2. Il gruppo di Vigna di Valle, con un organico rinnovato e ancora più giovane, è stato iscritto invece ancora al campionato di serie B2.



## Beach Volley

Il 2015 si è aperto subito alla grande per il beach volley azzurro con la sorprendente vittoria nell'Open di Lucerna degli azzurri Ranghieri-Caminati. Conclusa la parentesi svizzera, come da programma Ranghieri ha proseguito la stagione con Adrian Carambula, ottenendo una splendida serie di risultati. Il nuovo binomio italiano a furia di podi e grandi prestazioni è stato la coppia rivelazione dell'anno. Nel giro di pochi mesi i ragazzi di Paulao hanno ottenuto una bellissima medaglia d'Argento agli Europei, il primo posto al Cev Masters di Milano (svoltosi all'interno del Palazzo della Regione Lombardia dal 18 al 20 Settembre con una media di 7.000 spettatori) e il titolo di Campioni d'Italia.



Tutti questi piazzamenti hanno permesso a Ranghieri-Carambula di guadagnare tante posizioni nel ranking mondiale ed entrare in lizza per la qualificazione olimpica, esattamente come l'altra coppia di punta azzurra formata da Nicolai-Lupo.

Nel femminile non sono state a guardare Menegatti-Orsi Toth che dopo una lunga striscia di podi, nell'Open di Sochi sono finalmente riuscite a centrare il primo storico trionfo in una tappa del World Tour.





## IL PROCESSO DI RIORGANIZZAZIONE TERRITORIALE - PERFEZIONAMENTO

Con l'approvazione da parte della Giunta CONI – che in data 2 luglio 2015 ha deliberato le modifiche allo Statuto approvato dalla 43ª Assemblea FIPAV - si è concluso l'iter approvativo delle modifiche statutarie per la riorganizzazione delle strutture periferiche della Federazione. Le modifiche approvate, che prevedono l'accorpamento dei comitati periferici in base al numero di società affiliate ed associazioni con diritto di voto, entreranno quindi in vigore con le assemblee elettive da celebrarsi alla scadenza del quadriennio olimpico 2013 – 2016.

La necessità di avviare un processo di riorganizzazione e di cambiamento nell'articolazione territoriale è stata dettata, oltre che da esigenze legislative, anche da altre due importanti considerazioni:

- 1) La riorganizzazione avviata dal CONI delle proprie articolazioni provinciali, potrebbe avere ripercussioni sulle strutture territoriali Fipav che ad oggi sono ancora ospitate presso i Comitati CONI; infatti, con l'attuazione di tale processo di riorganizzazione, tali strutture territoriali sarebbero obbligate a stipulare specifici contratti di locazione. Ciò comporterebbe un aggravio di spesa per i Comitati provinciali stessi.
- 2) Le limitate risorse disponibili e la sempre più grande assenza da parte dello Stato nel finanziamento dell'attività sportiva causa la situazione di crisi generale, impongono una razionalizzazione dei contributi ai Comitati; l'intento della Federazione sarebbe una "parametrazione" che tenga conto della crescita in termini di attività e di sviluppo in un'ottica di incentivazione e "premiazione" dei Comitati più meritevoli e più attivi.

La riorganizzazione del territorio potrebbe infatti essere la soluzione ideale per la realizzazione di economie di spesa grazie all'accentramento di alcune voci di costo, nonché il miglioramento tecnico di alcuni campionati territoriali, il cui numero limitato di squadre non consente un adeguato livello agonistico.

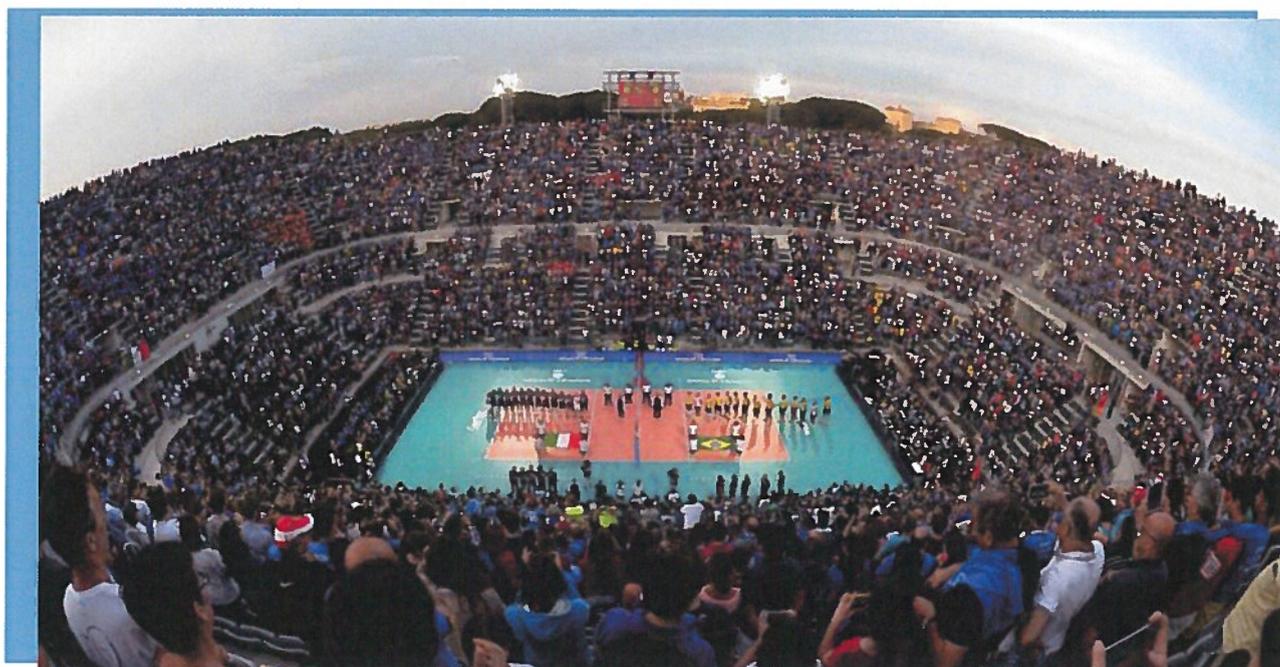
Attualmente la realtà territoriale è costituita da numero 118 Comitati di cui n. 2 Delegazioni e n. 21 Comitati regionali.

## L'ATTIVITÀ DI MARKETING - FACEBOOK e SOCIAL NETWORK

L'edizione 2015 degli Eventi Indoor è stata particolarmente importante perché ha avuto la funzione di volano e promozione dell'imminente Campionato Europeo Maschile.

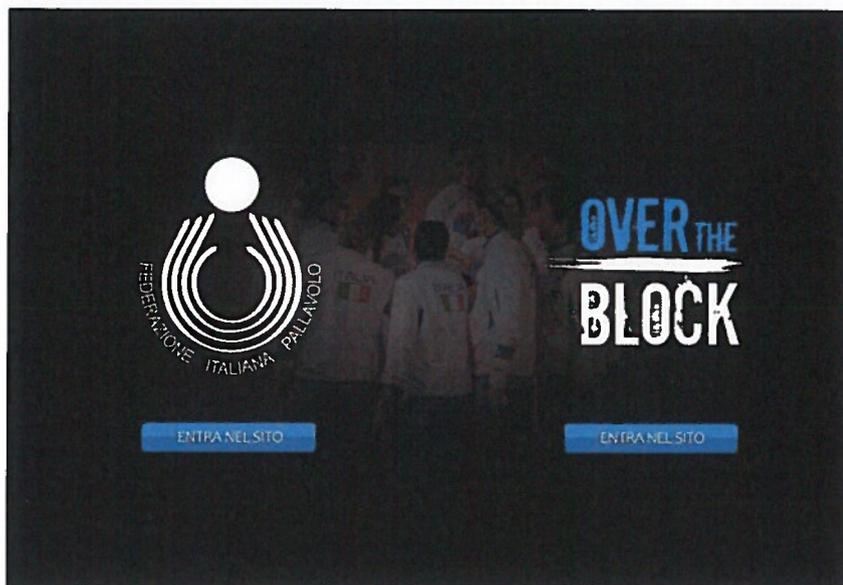
### WORLD LEAGUE e GRAND PRIX

L'Ufficio Marketing si è occupato di tutti gli aspetti commerciali e di comunicazione per le tappe della World League tenutesi a Pesaro, Bologna, Jesolo, Verona, Roma e Firenze, in collaborazione con i relativi Comitati Regionali. In particolare, ha avuto un successo enorme l'organizzazione di Italia vs. Brasile al Centrale del Foro Italico. Si è occupato anche di tutti gli aspetti commerciali e di comunicazione per la tappa del Grand Prix tenutasi a Sassari ed organizzata in collaborazione con il Comitato Regionale Sicilia.



### ATTIVITÀ SOCIAL E COMUNICAZIONE

Dopo il successo ottenuto durante i Mondiali Femminili 2014 la Federazione ha deciso di continuare a investire su delle piattaforme digitali che si sviluppavano da uno sito internet che rispondesse alle moderne necessità. Per questo motivo la redazione ha continuato a lavorare sui canali social facendo tesoro dell'esperienza maturata durante la rassegna iridata e contestualmente ha dato supporto per lo sviluppo del nuovo sito internet [www.federvolley.it](http://www.federvolley.it).



Il sito ufficiale della Federazione Italiana Pallavolo nel periodo di riferimento ha registrato 856.748 utenti e 13.850.208 visualizzazioni, con una permanenza media di 3 minuti. I dati sono piuttosto positivi anche perché in questo periodo si è intensificata notevolmente l'attività sportiva nazionale. L'obiettivo perseguito sul sito internet è stato quello di

formare un portale di riferimento per tutta l'attività nazionale.

La pagina ufficiale di Facebook della Federazione Italia Pallavolo con il tempo si è trasformata in uno stargate del sito. La strategia di marketing è improntata sulla costruzione di una propria brand identity. Ogni cover, post e video, è stato realizzato secondo una linea grafica predefinita.

La Fipav è attiva anche su Twitter: social network basato sull'immediatezza, circolarità delle informazioni e sulla formalità delle relazioni che si possono instaurare fra e con gli utenti. È stato avviato in modo costante il live twitting in doppia lingua (italiano-inglese) degli incontri delle Nazionali (maschile e femminile) nelle competizioni continentali e internazionali, che si sta dimostrando di grande aiuto anche per la FIVB e la CEV.

Instagram è un Social network basato sulla pubblicazione e condivisione di foto e brevi video. La presenza della Federazione Italiana Pallavolo su questo social è stata intensificata con l'inserimento di foto istantanee per creare un'immagine dell'Organizzazione e degli atleti ancor più vicina alla fan base.

Parallelamente all'attività di comunicazione tradizionale, sono state lanciate due nuove iniziative sul web:

- **Beach Day:** una giornata interamente dedicata al Beach Volley su tutti i canali di comunicazione federali, nel quale sono state condivise numerose foto, video e articoli di interesse riguardanti il Beach Volley Italiano (Campionato Italiano, l'attività delle squadre nazionali, l'attività amatoriale, il *Beach Volley Life Style*)

Durante il *Beach Day* è stato annunciato il Campionato Italiano 2015, fornendo all'utente tutte le informazioni inerenti all'Evento;

- **Insider Report:** iniziativa che, grazie alla disponibilità di 2 giovani atlete, ha consentito all'utente di vivere l'esperienza quotidiana delle beacher con una visione dall'interno, grazie a un diario di bordo con contributi video e foto realizzati dalle stesse.



Per la prima volta è stato trasmesso l'intero campionato, dando copertura all'ultimo giorno di gara di ogni tappa, e per la prima volta è stata una produzione televisiva interamente marcata FIPAV.

Le gare sono state trasmesse in streaming sul canale YouTube ufficiale della Federazione Italiana Pallavolo, con la possibilità di rivedere le gare anche in differita.

FIPAV ha proseguito la collaborazione con la Susan G. Komen Italia nel sostegno all'associazione per la raccolta fondi destinata alla prevenzione e cura dei tumori del seno:

- Realizzazione del calendario 2016 con le atlete del Club Italia Femminile, i cui ricavati sono devoluti in beneficenza
- Logatura delle uniformi di gioco del Club Italia Femminile

La FIPAV ha collaborato anche con Unicef, AIL e Actionaid negli Eventi delle Nazionali Seniores maschile e femminile tenutisi in Italia. È inoltre proseguita la collaborazione con AMI Italia per la sensibilizzazione e l'informazione sull'utilizzo dei defibrillatori in campo durante le partite di pallavolo.

Un'iniziativa unica per la Federazione Italiana Pallavolo è stato l'utilizzo della Street Art, che è riuscita a trasmettere il vero significato dei valori che questo sport rappresenta. L'opera ha visto la partecipazione di un'artista di fama mondiale, Alice Pasquini, che è riuscita a dipingere su una parete della sede federale l'evoluzione della vita di una giocatrice di pallavolo, che guarda da bambina, gioca da adolescente e poi sogna la nazionale da grande. L'iniziativa ha ottenuto un grandissimo successo su tutti i social, tanto da far nascere un nuovo progetto con le altre federazioni, per creare qualcosa di unico nel quartiere, nella zona della fermata ferroviaria di Due Ponti.





## LA FORZA FEDERALE

Componenti fondamentali della nostra Federazione sono le strutture territoriali, rappresentate dai 118 Comitati Regionali e Provinciali (comprese le due Delegazioni), da sempre motore di tutta l'attività di base: campionati, formazione dei quadri tecnici e dirigenti, qualificazione degli atleti, promozione e, inoltre, prezioso supporto alla sede centrale nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale ed internazionale.

Un patrimonio di "professionalità volontaria" carica di entusiasmo da salvaguardare e valorizzare sempre di più nel futuro.

Essendo indissolubilmente legata alle società e a tutti i tesserati, la vita degli organi periferici procede in parallelo con tutta l'attività federale rappresentando anche una risorsa economica fondamentale, capace di dare alla Federazione Italiana Pallavolo un importante grado di autofinanziamento.

Le piccole società hanno un'insostituibile funzione sociale che spesso non viene recepita dalle istituzioni politiche.

La Giunta Esecutiva della F.I.P.A.V. rinnova i ringraziamenti a tutte le componenti del nostro movimento, le quali, insieme, riescono a rendere naturale la continuità dei risultati agonistici, la conferma della qualità dei nostri campionati e la capacità di organizzare eventi internazionali di altissimo livello.

Ringraziamo tutta la struttura organizzativa della Federazione che, insieme ai nostri atleti, tecnici e dirigenti, hanno garantito il raggiungimento di tutti gli obiettivi prefissati nonché dei risultati sportivi che il nostro movimento, ormai da decenni, riesce ad ottenere sia a livello nazionale che internazionale.

Un sentito ringraziamento va a tutto il mondo dei volontari presenti ed attivi su tutto il territorio nazionale il quale, anche in quest'anno difficile di fortissima crisi economica, ha dimostrato fedeltà, passione e dedizione al nostro sport, permettendo alla Federazione di organizzare eventi sportivi di rilevanza anche internazionale con altissimi livelli di efficienza e notevoli risparmi di risorse economiche.

Il supporto della base della nostra Federazione e la determinazione di tutti i Dirigenti centrali e territoriali, ci ha consentito, nel corso del 2015, di attuare un altro importante progetto, quello dell'acquisto della sede federale. Infatti, nel mese di agosto 2015 è stato sottoscritto il contratto preliminare di acquisto della nuova sede della FIPAV, in Roma – via Vitorchiano n. 81/87. Il 28 aprile 2016, presso l'Istituto del Credito Sportivo, è stato sottoscritto il contratto di compravendita della nuova sede della Federazione Italiana Pallavolo.

## LA PROMOZIONE DEL NOSTRO SPORT



La Federazione Italiana Pallavolo ha da sempre inteso dare il proprio contributo nel processo di crescita delle nuove generazioni, attraverso proposte didattiche e sportive mirate ad un corretto e sano sviluppo etico e psicomotorio.

La FIPAV, attraverso il settore Scuola e Promozione, è presente nel mondo della SCUOLA con progetti di ampio respiro, tendenti a trasmettere il significato dello SPORT e della PALLAVOLO come strumento educativo nello sviluppo della personalità dei giovani alunni/atleti, alla luce di valori etico-formativi, per il diffondersi di una crescente cultura del benessere psico-fisico.

Importante è stato in questi anni l'intervento di Kinder+Sport, progetto di responsabilità sociale dell'azienda Ferrero, nato per promuovere la pratica dello sport come una buona abitudine quotidiana: una sinergia che mette in campo passione, competenza e professionalità, indirizzate ai ragazzi e al mondo della scuola, primo luogo di incontro tra sport e giovani.

Obiettivi del Settore Scuola sono:

- 1) Concentrare attenzione ed energie a supporto delle società sportive e degli istituti scolastici
- 2) Formare ed aggiornare a livello tecnico-didattico e culturale tutte le figure che si occupano di avvicinare i giovani alla pallavolo
- 3) Promuovere la pallavolo sul territorio nazionale attraverso progetti, eventi ed iniziative a carattere inclusivo.

Nell'anno 2015 l'attività federale rivolta alla fascia promozionale giovanile si è articolata in vari progetti a carattere nazionale.



### “+ Volley x Crescere Insieme”

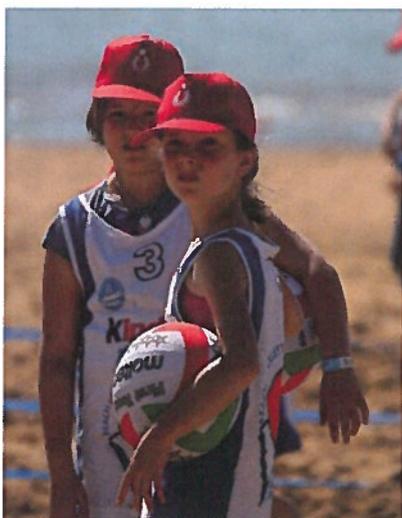
Fanno parte di questo “contenitore” i progetti “1,2,3...Minivolley” rivolto alla scuola primaria, “1,2,3...Volley” rivolto alla scuola secondaria di 1° grado, e “3xVolley” rivolto alla scuola secondaria di 1° e 2° grado.



Tali progetti sono nati per avvicinare gli alunni alla pratica della pallavolo, attraverso situazioni di gioco dinamiche e coinvolgenti, utilizzando attrezzature sportive adeguate alla fascia d'età, e con contenuti didattici di facile fruibilità da parte dei docenti.

Campi ridotti e regole semplificate fanno sì che questi progetti consentano di esaltare gli aspetti ludici e formativi della pallavolo.

Questi progetti hanno visto il coinvolgimento di circa 240.000 ragazzi dai 6 ai 18 anni.





### **"Beach&Volley School"**

Il progetto, partito nel 2009, propone alle scuole secondarie di 1° e 2° grado di tutta Italia la pratica sportiva (pallavolo e beach volley) come valida alternativa alla classica gita scolastica.

Tanti i punti di forza del progetto:

- 1) favorisce il confronto e l'integrazione tra studenti di tutta Italia
- 2) aiuta a sviluppare l'autonomia personale e l'adattamento alle diverse situazioni
- 3) offre la possibilità di praticare attività sportiva in luoghi sicuri, all'insegna del rispetto delle regole e dell'inclusione sociale.



Il progetto ha finora coinvolto circa trentamila partecipanti di età compresa tra gli 11 ed i 19 anni, di cui 7.500 solo nell'ultima edizione 2015.





### “Minivolley in Gita”

All'interno del Beach&Volley School si svolgono alcune giornate dedicate nello specifico alle Scuole Primarie.

Il progetto “Minivolley In Gita” nasce quindi con l'obiettivo di promuovere a partire dai più piccoli un'azione culturale della pratica sportiva come abitudine di vita.

### “Park Volley Junior”



Promosso dalla FIPAV dal 2007, il Trofeo “Park Volley Junior” è l'evento di green volley rivolto a ragazzi e ragazze rappresentativi di istituti scolastici e società sportive. L'iniziativa si svolge a Bibione (VE) su oltre 50 campi di gioco sull'erba.

Nell'edizione 2015 circa 2000 ragazzi hanno dato vita ad un grande spettacolo di pallavolo, all'insegna del divertimento e dello sport.

### “Beach&Ball”

Nato nel 1997, il Beach&Ball rappresenta un classico degli eventi federali, coinvolgendo ragazzi provenienti da tutta Italia su oltre 50 campi di beach volley nell'arenile di Bibione (VE).

Nell'edizione 2015 circa 1800 giovani atleti hanno dato vita ad un torneo entusiasmante a suon di schiacciate.



**Nuovo progetto "S3"**

Il progetto "S3" è la nuova proposta federale rivolta al mondo dei giovani, che raccoglie in sé ed ottimizza tutti i progetti elaborati in questi anni dalla Federazione rivolti al mondo della scuola, e non solo.

Presentato a livello nazionale per la prima volta a Milano il 12 Settembre 2015, all'interno del padiglione Kinder+Sport in occasione di EXPO 2015, S3 si propone di promuovere il volley in palestra, attraverso una precisa progressione didattica, ma anche in eventi di piazza e in vere e proprie feste della pallavolo, con lo scopo di far giocare la famiglia intera, dai bambini, ai ragazzi, agli adulti, ai nonni.

Il progetto, attraverso dettagliati percorsi tecnici mirati al gesto tecnico più ambito dai piccoli pallavolisti, la schiacciata, intende concentrare attenzione su valori forti come squadra, sport e salute, ben coniugati insieme alla comunicazione e all'organizzazione.

**QUOTE DEGLI ASSOCIATI**

I ricavi da quote degli associati ammontano ad euro 11,3 milioni al netto dei risconti passivi delle quote di affiliazione e tesseramento pari a circa euro 4,1 milioni.

La voce di bilancio è composta per circa il 46% dalle quote di tesseramento pari ad euro 5,1 milioni.

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2015	SALDO AL 31/12/2014	DELTA	DELTA %
QUOTE DI AFFILIAZIONE	1.907.011	1.836.662	70.349	3,69
QUOTE DI TESSERAMENTO	5.193.098	4.243.937	949.161	18,28
MULTE E TASSE GARA	2.969.657	3.092.084	-122.427	-4,12
DIRITTI DI SEGRETERIA	1.016.445	920.038	96.407	9,48
QUOTE ISCRIZIONI A CORSI	174.900	210.260	-35.360	-20,22
<b>TOTALE</b>	<b>11.261.110</b>	<b>10.302.981</b>	<b>958.129</b>	<b>8,51</b>

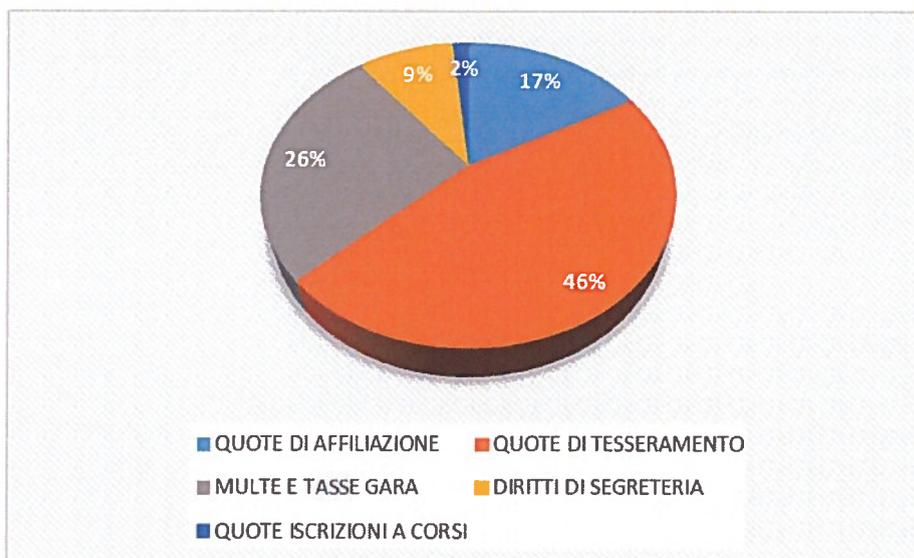
I dati su riportati evidenziano un lieve incremento delle Quote di affiliazione (aumentate per euro 70 mila pari al 3,69%) un significativo incremento pari ad euro 949 mila della voce Quote di tesseramento (pari al 18%).



L'incremento dei ricavi da tesseramento sono dovute sia all'incremento dei tesserati che all'introduzione dal 2015, del pagamento delle quote di tesseramento per tutti gli atleti/e nati/e negli anni 2002-2009 (femmine) e 2000-2009 (maschi) e che partecipano all'attività promozionale (Minivolley 1° livello – Minivolley 2° livello – Under 12) e/o campionati di serie e categoria.

L'introduzione delle quote di tesseramento per i suddetti atleti è stata deliberata dal Consiglio Federale del 18 dicembre 2014, al fine di recepire l'aumento alla delibera del Consiglio Federale del 18 dicembre 2014, nella quale, sulla base delle indicazioni del CONI, il quale ha stabilito che, al fine delle valutazioni sulle singole FSN, si danno rilievo ai tesserati a condizione che sia previsto il pagamento di una quota a titolo di adesione alla Federazione Sportiva Nazionale

E' importante evidenziare che le multe e contributi gara, i diritti di segreteria e le quote per i corsi indicati nella tabella sopra illustrata, si riferiscono alla sola parte di competenza della FIAPV centrale. Infatti, come vedremo più avanti nella presente relazione, le nostre strutture territoriali conseguono per dette attività sul proprio territorio di competenza, ulteriori € 15.038.220.



Qui di seguito analizziamo la situazione del tesseramento della stagione sportiva in corso ovvero 2015/2016 che non trova riscontro contabile nei dati di bilancio 2015 poiché, per il rispetto del principio della competenza economica, ai fini del bilancio non sono inclusi i tesseramenti e le affiliazioni del periodo gennaio 2016 – giugno 2016 (data di chiusura della stagione sportiva 2015/2016), mentre a sua volta sono inclusi i tesseramenti e le affiliazioni avvenuti nel periodo gennaio 2015 al 30 giugno 2015 (della vecchia stagione sportiva 2014/2015).

Per gli atleti il tesseramento per la stagione in corso risulta essere il seguente:

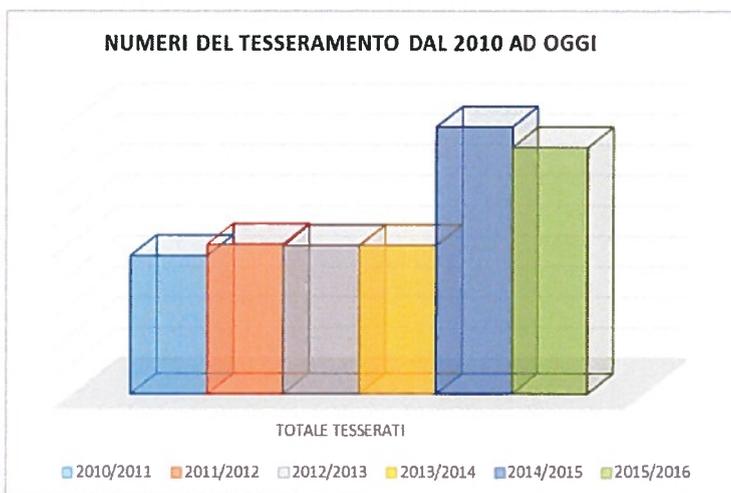


<b>Denominazione Tessera</b>	<b>Costo unitario annuale</b>
Femmine minori di anni 12	€ 2,50
Maschi minori di anni 14	€ 2,50
Femmine tra 12 e 15 anni	€ 5,00
Maschi tra 14 e 15 anni	€ 5,00
Maschi e Femmine tra 15 e 23 anni	€ 9,00
Maschi e Femmine maggiori di 23 anni	€ 15,00
Stranieri	€ 500,00

Pertanto, al fine di dare una maggiore informativa sulla situazione e sull'andamento dei numeri del movimento sportivo della Federazione, si riportano di seguito alcuni dati relativi alle ultime stagioni sportive, (tenendo conto però che i dati della stagione sportiva in corso 2015/2016 non sono definitivi in quanto il termine ultimo per i versamenti è fissato per il mese di giugno 2016).

(dati in unità)	S.S. 2010/2011	S.S. 2011/2012	S.S.2012/2013	S.S.2013/2014	S.S.2014/2015	S.S.2015/2016*
SOCIETÀ	4.811	4.759	4.671	4.544	4.558	4.497
DIRIGENTI	50.307	57.137	57.206	56.922	57.625	58.637
ATLETI	347.181	356.171	365.556	369.739	373.705	343.697
ALLENATORI	19.418	19.651	20.090	20.252	20.412	19.988
ARBITRI	5.047	5.210	10.975	5.896	5.993	6.299
OSSERVATORI	301	308	273	294	285	188
DELEGATI ARBITRALI					27	122
MASSOFISIOTERAPISTI	303	305	296	262	267	246
SEGNAPUNTI ED ALTRI	25.840	47.188	27.658	29.254	39.011	30.532
SOCIETÀ SITTING VOLLEY					351	280
ATLETI AUTORIZZATI SV					372.843	343.059
ATLETI TESSERATI SV					150	154
<b>TOTALE TESSERATI</b>	<b>453.208</b>	<b>490.729</b>	<b>486.725</b>	<b>487.163</b>	<b>875.227</b>	<b>807.699</b>

\*dati non definitivi (chiusura tesseramento Giugno 2016)





Dati affiliazione società suddivisi per regioni d'Italia:

REGIONE	TOTALE 2015/2016*	TOTALE 2014/2015	DELTA	DELTA %
PIEMONTE	213	225	-12	-5,63
VALLE D'AOSTA	13	13	0	0,00
LIGURIA	108	108	0	0,00
LOMBARDIA	843	844	-1	-0,12
TRENTINO ALTO ADIGE	89	92	-3	-3,37
VENETO	450	447	3	0,67
FRIULI VENEZIA GIULIA	135	133	2	1,48
EMILIA ROMAGNA	397	397	0	0,00
MARCHE	187	200	-13	-6,95
TOSCANA	246	248	-2	-0,81
UMBRIA	83	89	-6	-7,23
LAZIO	362	368	-6	-1,66
CAMPANIA	277	269	8	2,89
ABRUZZO	99	108	-9	-9,09
PUGLIA	288	297	-9	-3,13
BASILICATA	50	50	0	0,00
CALABRIA	125	130	-5	-4,00
SICILIA	317	323	-6	-1,89
SARDEGNA	197	194	3	1,52
MOLISE	18	23	-5	-27,78
<b>TOTALE</b>	<b>4497</b>	<b>4558</b>	<b>-61</b>	<b>-1,36</b>

\*dati non definitivi (chiusura tesseramento Giugno 2016)

Dati tesseramento atleti suddivisi per sesso e regione:

REGIONE	TOTALE 2015/2016*	TOTALE 2014/2015	DELTA	DELTA %	MASCHI	FEMMINE
					2015/2016*	2015/2016*
PIEMONTE	19.449	20.903	-1.454	-7,48	4.068	15.381
VALLE D'AOSTA	711	849	-138	-19,41	103	608
LIGURIA	10.102	10.831	-729	-7,22	2.199	7.903
LOMBARDIA	62.413	64.903	-2.490	-3,99	10.205	52.208
TRENTINO ALTO ADIGE	6.775	7.407	-632	-9,33	1.551	5.224
VENETO	41.933	44.419	-2.486	-5,93	8.183	33.750
FRIULI VENEZIA GIULIA	9.301	9.670	-369	-3,97	1.592	7.709
EMILIA ROMAGNA	30.985	34.106	-3.121	-10,07	6.431	24.554
MARCHE	13.984	15.272	-1.288	-9,21	3.446	10.538
TOSCANA	23.968	25.161	-1.193	-4,98	3.773	20.195
UMBRIA	6.006	6.408	-402	-6,69	1.082	4.924
LAZIO	29.890	31.850	-1.960	-6,56	8.176	21.714
CAMPANIA	20.281	22.611	-2.330	-11,49	6.257	14.024



ABRUZZO	7.582	8.525	-943	-12,44	1.446	6.136
PUGLIA	20.498	24.078	-3.580	-17,47	7.176	13.322
BASILICATA	2.825	3.110	-285	-10,09	847	1.978
CALABRIA	7.400	8.613	-1.213	-16,39	2.395	5.005
SICILIA	16.335	19.478	-3.143	-19,24	4.637	11.698
SARDEGNA	12.356	14.012	-1.656	-13,40	2.283	10.073
MOLISE	956	1.499	-543	-56,80	277	679
<b>TOTALE</b>	<b>343.750</b>	<b>373.705</b>	<b>-29.955</b>	<b>-8,71</b>	<b>76.127</b>	<b>267.623</b>

\*dati non definitivi (chiusura tesseramento Giugno 2016)

REGIONE	MASCHI 2015/2016*	% MASCHI	FEMMINE 2015/2016*	% FEMMINE	TOTALE 2015/2016*
PIEMONTE	4.068	20,92	15.381	79,08	19.449
VALLE D'AOSTA	103	14,49	608	85,51	711
LIGURIA	2.199	21,77	7.903	78,23	10.102
LOMBARDIA	10.205	16,35	52.208	83,65	62.413
TRENTINO ALTO ADIGE	1.551	22,89	5.224	77,11	6.775
VENETO	8.183	19,51	33.750	80,49	41.933
FRIULI VENEZIA GIULIA	1.592	17,12	7.709	82,88	9.301
EMILIA ROMAGNA	6.431	20,76	24.554	79,24	30.985
MARCHE	3.446	24,64	10.538	75,36	13.984
TOSCANA	3.773	15,74	20.195	84,26	23.968
UMBRIA	1.082	18,02	4.924	81,98	6.006
LAZIO	8.176	27,35	21.714	72,65	29.890
CAMPANIA	6.257	30,85	14.024	69,15	20.281
ABRUZZO	1.446	19,07	6.136	80,93	7.582
PUGLIA	7.176	35,01	13.322	64,99	20.498
BASILICATA	847	29,98	1.978	70,02	2.825
CALABRIA	2.395	32,36	5.005	67,64	7.400
SICILIA	4.637	28,39	11.698	71,61	16.335
SARDEGNA	2.283	18,48	10.073	81,52	12.356
MOLISE	277	28,97	679	71,03	956
<b>TOTALE</b>	<b>76.127</b>	<b>22,15</b>	<b>267.623</b>	<b>77,85</b>	<b>343.750</b>

\*dati non definitivi (chiusura tesseramento Giugno 2016)



Per quanto riguardano gli allenatori i dati a confronto sono i seguenti:

REGIONE	TOTALE 2015/2016*	TOTALE 2014/2015	DELTA	DELTA %
PIEMONTE	1.119	1.157	-38	-3,40
VALLE D'AOSTA	43	47	-4	-9,30
LIGURIA	624	639	-15	-2,40
LOMBARDIA	3.947	3.993	-46	-1,17
TRENTINO ALTO ADIGE	437	472	-35	-8,01
VENETO	2.520	2.590	-70	-2,78
FRIULI VENEZIA GIULIA	598	604	-6	-1,00
EMILIA ROMAGNA	2.114	2.183	-69	-3,26
MARCHE	852	860	-8	-0,94
TOSCANA	1.510	1.500	10	0,66
UMBRIA	384	398	-14	-3,65
LAZIO	1.682	1.745	-63	-3,75
CAMPANIA	993	992	1	0,10
ABRUZZO	312	330	-18	-5,77
PUGLIA	938	979	-41	-4,37
BASILICATA	135	151	-16	-11,85
CALABRIA	321	304	17	5,30
SICILIA	778	770	8	1,03
SARDEGNA	617	625	-8	-1,30
MOLISE	64	73	-9	-14,06
<b>TOTALE</b>	<b>19.988</b>	<b>20.412</b>	<b>-424</b>	<b>-2,12</b>

\*dati non definitivi (chiusura tesseramento Giugno 2016)



### LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2015 si chiude con un utile di esercizio pari ad euro 311 mila.

Tale risultato è il frutto di un'attenta attività da parte della Federazione sul controllo e gestione delle spese, nonché dell'attività di razionalizzazione delle risorse.

Il Bilancio di Previsione 2015, a seguito di una Nota di Variazione al Bilancio Preventivo approvata dal Consiglio Federale, prevedeva un risultato economico negativo pari ad euro 90 mila. Il risultato economico finale, che pertanto rappresenta un netto miglioramento rispetto a quello preventivato, è stato realizzato grazie all'importante lavoro svolto dai settori che hanno realizzato importanti economie nel corso dell'anno attuando un'attenta politica di contenimento dei costi.

Solo per fare qualche esempio, un'efficace razionalizzazione delle risorse è stata eseguita dal settore Arbitri, che ha realizzato un risparmio di costi pari ad euro 590 mila, come il funzionamento, che complessivamente ha evidenziato economie per oltre 450 mila euro.

Inoltre, sempre rispetto al preventivo assestato, i ricavi conseguiti alla fine dell'esercizio hanno evidenziato maggiori entrate per circa 300 mila euro.

Parte delle economie conseguite sono state finalizzate ai maggiori costi sostenuti dalle squadre nazionali senior maschile e femminile (+730 mila euro), nonché degli oneri straordinari (+400 mila euro). I maggiori costi delle nazionali, come è noto, sono legate esclusivamente all'attività svolta per la qualificazione per le Olimpiadi di Rio de Janeiro 2016.

L'ottimo risultato di bilancio è stato il frutto dell'efficiente lavoro svolto da tutti i settori della struttura federale nonché dalla Commissione Bilancio, dal Consiglio Federale e dagli altri Organi Collegiali che, grazie anche al proficuo supporto del Collegio dei Revisori dei Conti che ha costantemente monitorato l'andamento economico-finanziario della Federazione, hanno proposto, laddove necessario, soluzioni tempestive e mirate senza mai penalizzare o interrompere nessuno dei programmi tecnici e agonistici voluti dal Consiglio Federale.

Se si analizza la sezione Valore della Produzione consuntivo 2015 che è pari ad euro 44,1 milioni (di cui euro 32 milioni relativi alla sede centrale ed euro 18,1 milioni relativi alla struttura territoriale) il totale dell'esercizio 2015 è pressochè in linea con quello dell'ultima variazione di bilancio.

Le variazioni più importanti da evidenziare rispetto al preventivo aggiornato sono:

- Contributi CONI aumentati per un importo pari ad euro 420 mila euro relativamente al contributo Club Olimpico Rio 2016 (per euro 152 mila), al contributo integrativo per la preparazione olimpica



pari a 250 mila euro, mentre i restanti 18 mila euro si riferiscono ad altre piccoli interventi a copertura di spese sostenute;

- Quote degli associati diminuiti per un importo pari ad euro 430 mila; tale voce, se la si confronta con il 2014 risulta, invece essere incrementata di oltre 950 mila euro. Ciò rappresenta un importantissimo risultato in primo luogo perché la Federazione non ha perso "quote di mercato" nel suo business principale ovvero nella promozione dell'attività sportiva e soprattutto un ottimo risultato se si considera la situazione di crisi economica in cui riversano diverse società sportive, che nonostante le oggettive situazioni di difficoltà economico/finanziarie, hanno comunque continuato, anche nel corso del 2015, ad iscriversi e tesserarsi.
- Ricavi da manifestazioni internazionali diminuiti per un importo pari ad euro 558 mila; tale variazione è compensata totalmente dalla voce ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni aumentata per un importo pari a circa 1 milione di euro;
- I proventi straordinari, rispetto al preventivo assestato evidenziano un incremento di circa 300 mila euro dovuto alla cancellazione del fondo rischi della causa FIPAV/Antonelli ed alla cancellazione di debiti insussistenti da parte del Territorio e della sede centrale.

Rispetto all'esercizio 2014, i valori delle voci del Valore della Produzione sono i seguenti.

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	9.114.252	21%	9.999.666	20%	- 885.414	-9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	499.270	1%	6.145.891	13%	- 5.646.621	-92%
Quote degli associati	11.261.110	26%	10.302.980	21%	958.130	9%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	838.206	2%	2.056.539	4%	- 1.218.333	-59%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	6.971	0%	17.000	0%	- 10.029	-59%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.023.673	9%	3.327.944	7%	695.729	21%
Altri ricavi della gestione ordinaria	128.867	1%	89.574	0%	39.293	44%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	122.765	0%	79.915	0%	42.850	54%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>25.995.114</b>	<b>59%</b>	<b>32.019.509</b>	<b>65%</b>	<b>- 6.024.395</b>	<b>-19%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	1.170.002	3%	683.585	1%	486.417	71%
Quote degli associati:	15.038.220	34%	15.340.251	31%	- 302.031	-2%
Ricavi da manifestazioni:	1.545.183	3%	438.024	1%	1.107.159	253%
Altri ricavi della gestione:	411.176	1%	414.283	1%	- 3.107	-1%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>18.164.581</b>	<b>41%</b>	<b>16.876.143</b>	<b>35%</b>	<b>1.288.438</b>	<b>8%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>44.159.694</b>	<b>100%</b>	<b>48.895.652</b>	<b>100%</b>	<b>- 4.735.958</b>	<b>-10%</b>

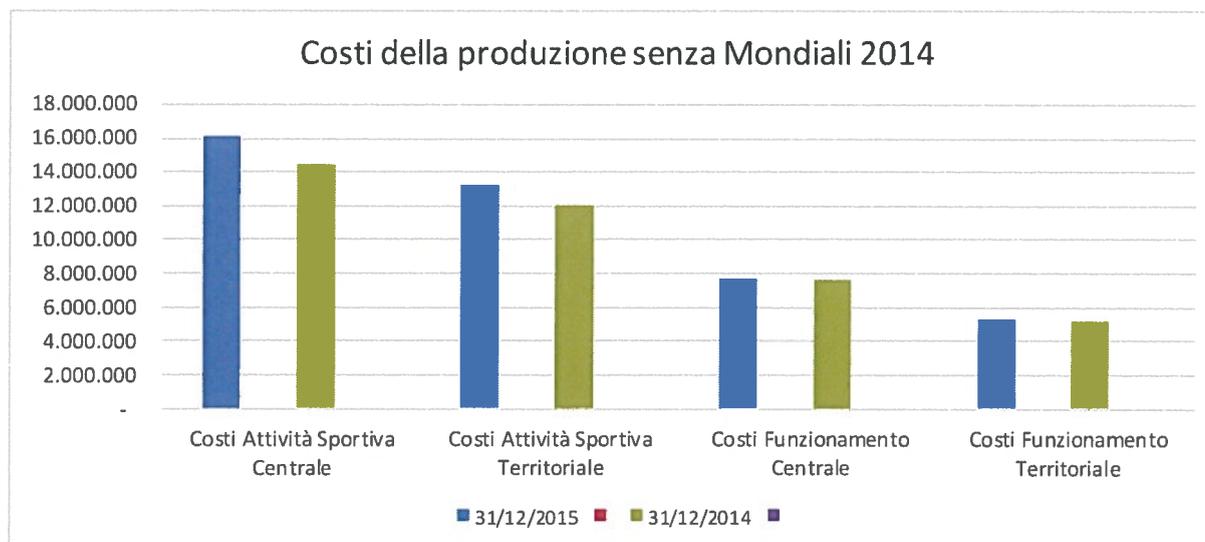
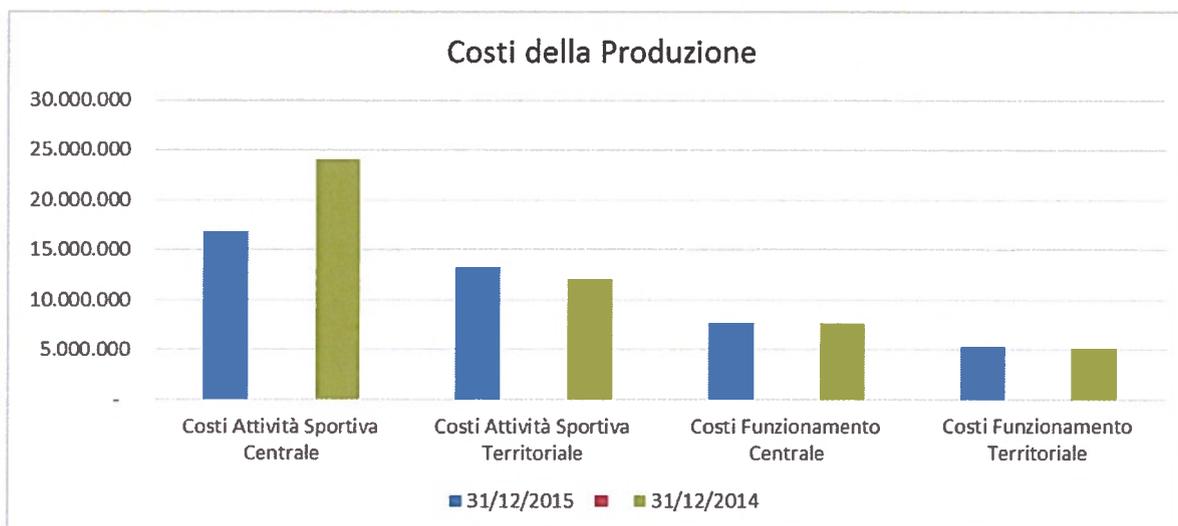
I ricavi del 2015 rispetto a quelli del 2014, nella realtà evidenziano un incremento di quasi 5 milioni di euro se si tiene conto dei ricavi di 9,7 milioni di euro che, nello scorso esercizio, sono connessi all'organizzazione dei Campionati del Mondo femminili del 2014. Tale incremento è dovuto sia all'attività centrale che territoriale. Per quanto concerne le strutture territoriali è altresì importante evidenziare che l'incremento di 1,1 milioni di euro dei ricavi da manifestazioni è dovuto al fatto che, nel 2014, le tappe della World



League ed il Gran Prix , rispetto al 2015, sono stati organizzati dai Comitati Organizzatori Locali dei Campionati del Mondo e non dai Comitati Territoriali.

Se si analizza la sezione Valore Costi della Produzione, il totale dell'esercizio 2015 è pari ad euro 42,3 milioni (di cui euro 31,6 milioni relativi alla sede centrale ed euro 18,5 milioni imputabili alla struttura territoriale).

Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi Attività Sportiva Centrale	16.749.817	39%	24.014.445	49%	- 7.264.628	-30%
Costi Attività Sportiva Territoriale	13.260.718	31%	12.012.186	25%	1.248.532	10%
<b>Totale costi Attività Sportiva</b>	<b>30.010.535</b>	<b>70%</b>	<b>36.026.631</b>	<b>74%</b>	- 6.016.096	-17%
Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi Funzionamento Centrale	7.634.688	18%	7.642.936	16%	- 8.248	0%
Costi Funzionamento Territoriale	5.292.664	12%	5.069.739	10%	222.925	4%
<b>Totale costi di funzionamento</b>	<b>12.927.352</b>	<b>30%</b>	<b>12.712.675</b>	<b>26%</b>	<b>214.677</b>	<b>2%</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>42.937.887</b>	<b>100%</b>	<b>48.739.306</b>	<b>1961%</b>	- <b>5.801.419</b>	- <b>12%</b>





Analizzando gli schemi di cui sopra, se si depurano i costi dovuti all'organizzazione del Mondiale, la Federazione (sia sede centrale che territoriale) ha nel complesso ottenuto;

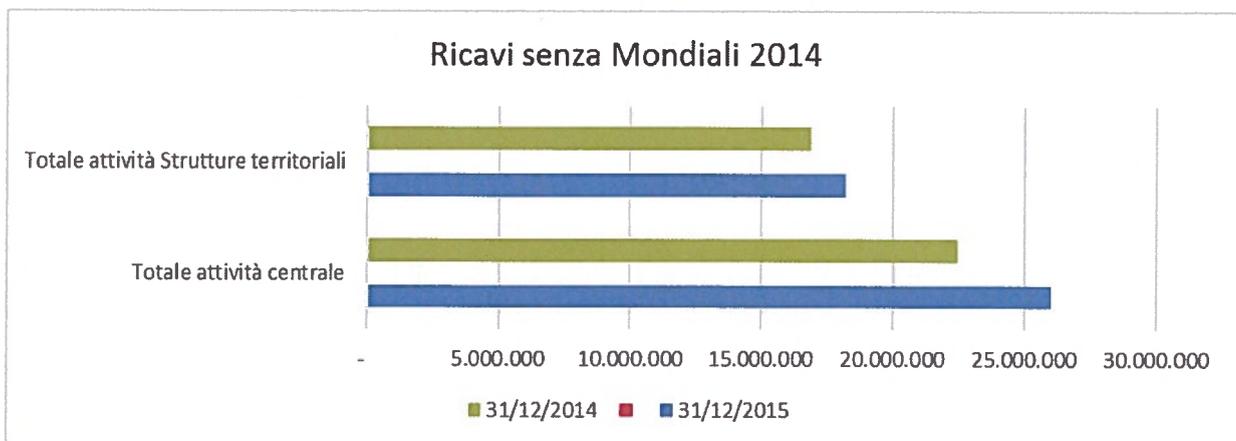
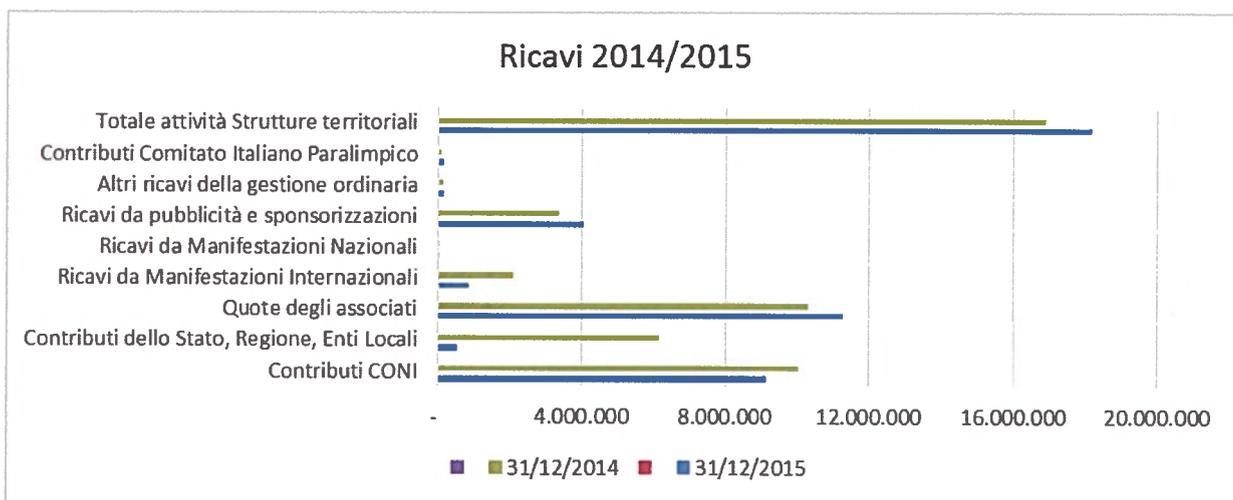
- un incremento di 1,6 milioni di euro per l'attività sportiva centrale, finalizzata alla qualificazione Olimpica;
- un incremento di 1,2 milioni di euro dei costi per l'attività sportiva territoriale, come detto, in parte dovuta all'organizzazione delle tappe della World League che, nel 2014, sono state organizzate dai Comitati Organizzatori Locali dei Campionati del Mondo 2014;
- una conferma del contenimento dei costi del funzionamento centrale, che rappresenta un significativo e positivo risultato nell'ottica della politica di contenimento dei costi che la Federazione sta continuando ad attuare;
- un incremento dei costi di funzionamento, che, analizzando le singole voci di costo, è connesso con la maggiore attività organizzativa legata alla World League.

Il risultato finale del bilancio consolidato riporta un utile di bilancio pari ad euro 311 mila e deriva dal consolidamento dei bilanci della struttura territoriale nonché dalla contabilizzazione dei contributi riconosciuti dalla Fipav alle Organizzazioni Territoriali (O.T.) ed erogati nel corso dell'esercizio. Infatti, solo a livello di consolidamento, l'importo di tali contributi per l'anno 2015 è pari ad euro 839 mila.



## RICAVI

Al 31.12.2015 il valore della produzione risultante dal bilancio è pari ad euro 44,1 milioni di cui euro 26 milioni della sede centrale ed euro 18,1milioni della periferia; rispetto all'anno precedente si rileva un decremento pari ad euro 4,7 milioni di euro (-10%), come detto, dovuto all'incidenza dei Campionati del Mondo femminili 2014, che nello scorso esercizio hanno inciso per 9,6 milioni di euro.





Descrizione	31/12/2015	% su tot.	31/12/2014	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	9.114.252	21%	9.999.666	20%	- 885.414	-9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	499.270	1%	6.145.891	13%	- 5.646.621	-92%
Quote degli associati	11.261.110	26%	10.302.980	21%	958.130	9%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	838.206	2%	2.056.539	4%	- 1.218.333	-59%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	6.971	0%	17.000	0%	- 10.029	-59%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.023.673	9%	3.327.944	7%	695.729	21%
Altri ricavi della gestione ordinaria	128.867	1%	89.574	0%	39.293	44%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	122.765	0%	79.915	0%	42.850	54%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>25.995.114</b>	<b>59%</b>	<b>32.019.509</b>	<b>65%</b>	<b>- 6.024.395</b>	<b>-19%</b>
Contributi dello Stato, Enti Locali	1.170.002	3%	683.585	1%	486.417	71%
Quote degli associati:	15.038.220	34%	15.340.251	31%	- 302.031	-2%
Ricavi da manifestazioni:	1.545.183	3%	438.024	1%	1.107.159	253%
Altri ricavi della gestione:	411.176	1%	414.283	1%	- 3.107	-1%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>18.164.581</b>	<b>41%</b>	<b>16.876.143</b>	<b>35%</b>	<b>1.288.438</b>	<b>8%</b>
<b>Valore della produzione</b>	<b>44.159.694</b>	<b>100%</b>	<b>48.895.652</b>	<b>100%</b>	<b>- 4.735.958</b>	<b>-10%</b>

Di seguito si analizzano nel dettaglio le voci più significative dei ricavi dell'esercizio 2015.

### CONTRIBUTI CONI

Nel 2015 il CONI ha assegnato alla Federazione quasi 9,1 milioni di euro finalizzati come segue:

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Differenza
<b>Contributi CONI:</b>			
Attività sportiva	765.194	899.726	- 134.532
Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.660.776	2.325.815	1.334.961
Contributi per la promozione sportiva			-
Contributi straordinari	-	2.000.000	- 2.000.000
Altri contributi CONI			-
Contributi per uffici federali	800.000	800.000	-
Contributi personale già con contratto federale	2.671.131	2.699.758	- 28.627
Contributi coso del lavoro personale ex CONI Servizi Spa	1.047.111	1.050.367	- 3.256
Contributi per impianti sportivi	-		-
Contributi per progetti speciali	18.000	-	18.000
Contributi per Club Olimpico	152.040	224.000	- 71.960
<b>Totale</b>	<b>9.114.252</b>	<b>9.999.666</b>	<b>- 885.414</b>



Rispetto all'esercizio precedente il totale della voce ha subito un decremento pari in valore assoluto ad euro 885 mila euro (pari al 9%) imputabile quasi totalmente alla voce Contributi Straordinari che sono relativi al contributo statale erogato dal CONI per l'organizzazione del Campionato Mondiale di Pallavolo Femminile 2014.

Se si depura questo valore pari ad euro 2 milioni il totale dei contributi CONI ricevuti nell'anno 2014 sono incrementati per un importo pari ad euro 1,1 milioni di euro dovuto principalmente a:

“Preparazione olimpica alto livello” che ha rilevato un incremento pari di 1,3 milioni di euro rispetto ai contributi erogati nel corso del 2014;

- “Contributi per progetti speciali” relativamente al rimborso di costi sostenuti (Revisione ecc..).
- “Contributi personale già con contratto federale” diminuito per euro 28 mila, dovuto essenzialmente alla mancata assegnazione del contributo per la previdenza integrativa;
- “Contributi Club olimpico” pari ad euro 152 mila; questa voce evidenzia un leggero decremento.

Dal prospetto sopra riportato si evince che oltre il 50% dei contributi CONI sono finalizzati all'attività di preparazione olimpica e alto livello e sportiva; il 40% sono destinati alla copertura dei costi del personale di cui il 29% per il personale con contratto federale e 11% per la sede federale.

Per il dettaglio della destinazione dei contributi CONI per la preparazione olimpica ed alto livello, si rinvia alla sezione dei costi per attività sportiva.

#### **RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI**

I ricavi da manifestazioni internazionali iscritti in bilancio ammontano ad 838 mila euro e sono costituiti per dai contributi per contributi ricevuti dalla FIVB per prize money assegnati alla Federazione per piazzamenti ottenuti in dalle nazionali indoor maschile e femminile rispettivamente alla World League e al World Gran Prix 2015.

I restanti importi dei ricavi da Manifestazioni internazionali è costituito da contributi e rimborsi altre organizzazioni pari ad euro 378 mila ricevuti dalla CEV e dall'erogazione parziale dell'avanzo conseguito dal Comitato Organizzatore dei Mondiali 2014.

Complessivamente, rispetto all'esercizio precedente, la voce ha subito un significativo decremento pari ad 1,2 milioni imputabile quasi totalmente ai diritti televisivi del Campionato Mondiale Femminile 2014.



### **RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI**

La voce è costituita da rimborsi di squadre partecipanti a tornei e manifestazioni nazionali.

### **RICAVI DA SPONSORIZZAZIONI**

I Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazione al 31 dicembre 2015 ammontano a euro 4 milioni con un di quasi 700 mila euro rispetto al 2014, dovuto essenzialmente dal maggior apporto economico dei fornitori ufficiali della Federazione Ferrero, Asics e CRAI, connesso con le attività delle squadre nazionali e club Italia.

Le sponsorizzazioni in beni e servizi sono rappresentati dalle contro fatturazioni relative alle forniture di abbigliamento sportivo per le nazionali indoor e di beach volley, di materiale medico, di servizi informatici, di palloni, ecc.

In questo ultimo quadriennio, a conferma della qualità del lavoro svolto, la Federazione ha visto un'azienda come la Ferrero rinnovare ancora e pienamente la fiducia verso la Federazione, col sostegno ai progetti delle Nazionali indoor così come a quelli delle attività giovanili e del Settore Scuola. Lo stesso riscontro la Federazione l'ha ricevuto da Asics – che ha contribuito anche al progetto Club Italia, fornendo alla Fipav le uniformi di gioco. Altri sponsor importanti del 2015 sono, invece, CRAI e Parmalat.

### **ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA**

La voce di bilancio è pari ad euro 129 mila euro e comprende principalmente il corrispettivo annuale dovuto dalla società Centro Pavesi Fipav Srl per l'affidamento della struttura sportiva Centro Pavesi di Milano (come da delibera Consiglio Federale n.134 del 13 giugno 2013).

### **CONTRIBUTI COMITATO PARALIMPICO**

In tale voce sono stati inseriti i contributi ricevuti dal CIP per l'attività sportiva paralimpica pari ad euro 122 mila.

## **COSTI**

Le risorse economiche disponibili, sulla base delle esigenze dei settori federali, debitamente valutate ed approvate dal Consiglio Federale, sono state ripartite per soddisfare le diverse attività sportive, promozionali e di funzionamento della Federazione, nel rispetto dei vincoli di destinazione dei contributi ricevuti dal CONI.

Sulla base dei progetti presentati dai vari settori federali in sede di predisposizione del bilancio preventivo, e a seguito una nota di variazione presentate nel corso dell'esercizio 2015, di seguito si illustra l'attività svolta dalla Federazione nell'anno 2015.



### **ATTIVITÀ DI PREPARAZIONE OLIMPICA (euro 5,8 milioni)**

Nel 2015 la Federazione ha sostenuto costi per la Preparazione Olimpica e l'attività di Alto Livello per circa 5,8 milioni di euro; tali costi sono stati finalizzati all'attuazione dei programmi quadriennali e agli impegni internazionali di Alto Livello delle squadre seniores maschili e femminili e delle coppie maschili e femminili di beach volley.

È importante evidenziare che tutta l'attività tecnica per la preparazione olimpica della Federazione è stata oggetto di valutazione da parte degli uffici P.O. del CONI, con i quali, di concerto, si è provveduto alla predisposizione dei progetti, sulla base delle indicazioni degli allenatori delle rispettive squadre nazionali.

Rispetto all'anno precedente, il 2015 ha rilevato un incremento di costi pari a 1,4 milioni euro che è dovuto principalmente dalla voce premi classifica incrementata per euro 526 mila e dall'acquisto di materiale sportivo, entrambe connesse con l'attività di qualificazione alle Olimpiadi del 2016.

### **ATTIVITÀ DELLE RAPPRESENTATIVE NAZIONALI (euro 2,5 milioni)**

Come più volte rilevato, considerata la forte competitività delle nostre rappresentative, a tutti i livelli, è difficile fare una netta distinzione tra la preparazione olimpica e la normale attività, tenuto conto che, comunque, le nostre squadre di volley e coppie di beach volley partecipano quasi esclusivamente ad eventi internazionali di altissimo livello agonistico. Il programma di attività prevede la partecipazione ad eventi sportivi, previsti nel calendario emanato dalla Federazione Internazionale, allenamenti e stage per la preparazione delle rappresentative nazionali per l'attività non olimpica, compensi per prestazioni contrattuali, riguardanti lo staff tecnico-sanitario delle squadre juniores e pre-juniores maschili e femminili, club Italia maschile e femminile, controlli antidoping.

Rispetto all'anno 2014, tutte le voci dei costi hanno subito un incremento, dovuto alla preparazione e la partecipazione delle giovanili impegnate nelle innumerevoli manifestazioni sportive nazionali ed /internazionali.

### **ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE INTERNAZIONALI (euro 1,2 milioni)**

Il decremento di spesa è costituita principalmente dalle fee pagate dalla Federazione alla FIVB per l'organizzazione del Campionato del Mondo di Pallavolo Femminile, pari a euro 7 milioni come da contratto del 22 agosto 2013 tra FIVB e Fipav, nonché dalle somme incassate e finalizzate al Mondiale per ulteriori 2,6 milioni di euro.

Le spese sostenute dalla Federazione per manifestazioni sportive riguardano la World League, il Grand Prix; tutti i costi per manifestazioni internazionali sono rappresentati dai costi per l'attività svolta dal settore Grandi Eventi, di cui si è già parlato nella parte iniziale della presente Relazione.



### **ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE NAZIONALI (euro 2,9 milioni)**

Al 31 dicembre 2015 il saldo è pari ad euro 2,9 milioni; la voce è in linea con il saldo dell'anno precedente. Si specifica che in tale sezione di bilancio sono indicate tutte le spese relative alle designazioni arbitrali dei campionati maschile e femminile di serie A e B, oltre a costi relativi all'organizzazione del Campionato Italiano assoluto di beach volley.

### **PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI (euro 49 mila)**

La voce è composta solo dal saldo per le spese dei componenti organismi internazionali, per la partecipazione a meeting e congressi di comitati internazionali organizzati da FIVB, CEV, ecc.

### **FORMAZIONE RICERCA E DOCUMENTAZIONE (euro 547 mila)**

I costi di formazione sono rappresentati da spese di organizzazione corsi sul territorio rivolti alla formazione, all'aggiornamento e all'incentivazione di figure tecniche quali dirigenti sportivi, preparatori fisici, scoutman, videoman, ufficiali di gara. Essi comprendono inoltre compensi per prestazioni, incarichi di studio del movimento pallavolistico italiano, acquisto di materiale didattico, riviste, ecc.

Nel complesso la voce non riporta scostamenti in diminuzione di circa il 9% rispetto all'anno precedente.

### **PROMOZIONE SPORTIVA (euro 513 mila)**

I costi di promozione sportiva rappresentano i costi sostenuti per la realizzazione dei progetti del settore "Scuola e Promozione", della cui attività è stata data illustrazione nella parte introduttiva della presente Relazione. Nell'anno del Mondiale, la Federazione ha investito molto sulla promozione; i settori Scuola e Marketing hanno infatti implementato una serie di attività ed iniziative su tutto il territorio italiano, grazie anche alla collaborazione dei Comitati Provinciali e Regionali quali ad esempio le KINDERIADI ed il TROFEO DELLE PROVINCE INDOOR.

Anche quest'anno l'Ufficio ha coadiuvato gli organizzatori locali per quanto riguarda il rispetto dei diritti di visibilità del title sponsor Kinder+Sport e di comunicazione, tradizionale e online. Kinder è stata presente nel villaggio destinato alle rappresentative partecipanti con un corner dedicato, con attività dedicate ai ragazzi e distribuzione del prodotto in determinate fasce orarie della giornata. L'evento è stato seguito quotidianamente dai social network Fipav insieme a quelli ufficiali Kinder+Sport. La piattaforma ufficiale [www.kinderiadiolley.it](http://www.kinderiadiolley.it) è stata costantemente aggiornata dal Comitato Organizzatore Locale, che in termini di comunicazione ha contribuito molto alla visibilità dell'evento. Dalla prossima edizione sarà però necessario rendere le pagine Facebook, Twitter e Instagram FIPAV le uniche ufficiali dell'evento, evitando



così dispersione dell'interesse generato e un maggiore controllo sui contenuti pubblicati, soprattutto in riferimento alla presenza Kinder+Sport.

#### **CONTRIBUTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA (euro 260 mila)**

Anche nel 2015 la Federazione è intervenuta con aiuti economici sul territorio assegnando contributi a società sportive per lo svolgimento dell'attività sportiva, per il sostegno di trasferte disagiate nonché per l'organizzazione di eventi sportivi per conto della Federazione.

#### **ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA (euro 1,9 milioni)**

La voce è costituita quasi esclusivamente da premi assicurativi relativi a polizza invalidità, morte ed infortuni delle varie categorie tra cui atleti, dirigenti, tecnici, medici, massaggiatori, arbitri, osservatori ecc.. Il decremento è connesso con la svalutazione delle rimanenze di magazzino effettuate nel 2014 ( - 310 mila euro), nonché dalla contrazione dei costi assicurativi ( - 169 mila euro).

#### **COSTI PER L'ATTIVITA' PARALIMPICA (euro 107 mila)**

I costi sostenuti nell'esercizio sono stati finalizzati, per euro 72 mila alla preparazione paralimpica, per euro 20 mila alla partecipazione a manifestazioni nazionali ed internazionali, e per euro 15 mila alla formazione di quadri, tecnici, ufficiali di gara. E' da notare che anche per l'anno 2015 l'importo iscritto in tale sezione ha trovato perfetta copertura economica nel contributo erogato dalla Giunta Nazionale di cui al programma 1.08 Contributi Comitato Paralimpico nella sezione Ricavi alla quale si rinvia; è da specificare che tale contributo pari ad euro 80 mila ricomprende anche le spese per la retribuzione annuale di n. 1 risorsa federale assunta per il Sitting Volley e i cui costi sono esposti in bilancio nella sezione dei costi del personale.

#### **FUNZIONAMENTO (euro 7,6 milioni)**

Il costi di funzionamento della Federazione, sede centrale, riguardano:

- Euro 3,6 milioni per oneri per il Personale e Collaborazioni, comprensivi del costo per il personale dipendente della Federazione, per i dipendenti Ex Coni Servizi transitati alla Federazione, per i collaboratori a progetto, per il rimborso al CONI delle spese di trasferta e missione del personale in forza presso la Federazione; i valori sono in linea con quelli dell'anno precedente.
- Euro 760 mila per il funzionamento degli organi e delle commissioni federali;
- Euro 403 mila per costi di comunicazione, per l'organizzazione di conferenze stampa per eventi internazionali, per la stampa dei comunicati giornalieri, per l'acquisto di riviste specializzate, ecc.; il valore di tale voce di bilancio non evidenzia scostamenti rilevanti rispetto all'anno precedente.
- Euro 2,5 milioni per costi generali che non hanno rilevato alcun scostamento rilevante rispetto



all'esercizio 2014. La voce costi generali è costituita per circa il 52% da costi fissi relativi ad affitto della sede federale, manutenzione fabbricato ed utenze e servizi. Un'altra voce importante all'interno della sezione costi generali è rappresentata dai costi assicurativi pari ad euro 181 mila per la responsabilità globale fabbricato, polizza sanitaria dipendenti, responsabilità civile, tutela giudiziaria, infortuni organi di gestione (diversi dai costi per la copertura assicurativa degli associati quali atleti, tesserati ecc inserita nella sezione "Altri costi per l'attività sportiva")

Per quanto concerne il costo della sede centrale di Roma sita in Via Vitorchiano, 107/109, si fa presente che la Federazione non usufruisce di una sede di proprietà del CONI, e che pertanto, sostiene dei costi di locazione; il canone di locazione per l'anno 2015 ammonta a circa 915.000 euro. Si precisa che il CONI partecipa parzialmente (per 87%) alla copertura di tali costi con un contributo di 800 mila euro.



### COSTI E RICAVI DEI COMITATI TERRITORIALI

Un profondo riconoscimento va a tutti i 118 Comitati Territoriali (comprensivi di due delegazioni e di n. 21 Comitati Regionali) che rappresentano la grande forza del movimento pallavolistico italiano e che, con la loro costante ed intensa attività, consentono lo svolgimento dei numerosi campionati sul territorio e garantiscono una continua crescita tecnica ed agonistica della pallavolo italiana, serbatoio importante per tutte le nostre rappresentative nazionali.

Comitati Regionali e Provinciali sono da sempre il motore di tutta l'attività di base: campionati, formazione dei quadri tecnici e dirigenti, qualificazione degli atleti, promozione e, inoltre, prezioso supporto alla sede centrale nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale ed internazionale. Un patrimonio di "professionalità volontaria" carica di entusiasmo da salvaguardare e valorizzare sempre di più nel futuro. Essendo indissolubilmente legata alle società e a tutti i tesserati, la vita degli organi periferici procede in parallelo con tutta l'attività federale e ne è anche una risorsa economica fondamentale, capace di rendere la Federazione Italiana Pallavolo quella con il più alto grado di autofinanziamento.

Malgrado le enormi difficoltà operative dovute all'incremento dei servizi che vengono loro richiesti e alla flessione del volontariato, i Comitati Territoriali continuano a crescere e a fornire un supporto per la base del nostro movimento di assoluto livello tecnico ed organizzativo.

Il valore della produzione dei Comitati Territoriali (al netto dei contributi FIPAV quest'ultimi pari ad euro 839 mila), è pari ad 18,1 milioni di euro e rappresenta il 41% del valore della produzione totale federale.

Nel dettaglio i ricavi ottenuti dai Comitati sono stati i seguenti:

Descrizione	31/12/2015		31/12/2014		Differenza	Diff. %
Contributi dello Stato, Enti Locali	1.170.002		683.585		486.417	71%
Quote degli associati:	15.038.220		15.340.251		- 302.031	-2%
Ricavi da manifestazioni:	1.545.183		438.024		1.107.159	253%
Altri ricavi della gestione:	411.176		414.283		- 3.107	-1%
<b>Totale attività Strutture territoriali</b>	<b>18.164.581</b>		<b>16.876.143</b>		<b>1.288.438</b>	<b>8%</b>

Dall'analisi dei ricavi si rileva che circa il 83% circa delle risorse economiche dei Comitati proviene dalla gestione dei campionati territoriali (quote associative), mentre la parte restante è suddivisa in maniera più o meno proporzionale fra contributi (federali e pubblici), proventi commerciali e diversi.

E' importante sottolineare come i ricavi provenienti dalle quote associative (circa 15 milioni di euro) permettano ai Comitati di coprire la totalità dei costi per l'organizzazione di tutta l'attività sportiva (pari ad euro 13,2 milioni); ciò attesta il fatto che lo Stato partecipa sempre meno nel finanziare e sostenere i



Comitati che devono ricorrere all'autosostentamento tramite i propri associati e campionati locali nonché che i contributi che la Federazione eroga annualmente alle organizzazioni territoriali sono di fondamentale necessità.

Se si confrontano i ricavi territoriali 2015 con quelli del bilancio 2015, si rileva che essi sono complessivamente in linea nonostante la continua crisi di mercato.

Per quanto riguarda i costi sostenuti dai Comitati sia per l'attività istituzionale che commerciale (pari ad euro 18,5 milioni), circa il 71% delle spese sostenute, pari ad euro 13,2 milioni sono relative a spese per l'organizzazione dell'attività sportiva.

I numeri sopra riportati confermano ancora una volta l'importanza del nostro movimento territoriale, che grazie all'attività svolta dai 118 comitati territoriali, consente lo svolgimento dei numerosi campionati sul territorio, garantendo una continua crescita tecnica ed agonistica della pallavolo italiana, nonché fornisce un supporto fondamentale alla sede centrale nell'organizzazione dei grandi eventi sportivi internazionali.

## **CONCLUSIONI**

Il risultato di esercizio del bilancio al 31 dicembre 2015 riporta un utile pari ad euro 311 mila.

Ciò rappresenta un significativo e costante segnale di ripresa; tale risultato è stato realizzato grazie a scelte strategiche forti e coraggiose attuate dalla dirigenza e degli Organi Collegiali incentrati non semplicisticamente sulla riduzione dei costi ma bensì sulla razionalizzazione delle risorse economiche e sulla loro redistribuzione, sulla base di priorità e scelte, indirizzate dalle reali esigenze dell'intero movimento pallavolistico.

**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**

**IL PRESIDENTE**



## **FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**

### **DELIBERAZIONE**

<b>N°</b>	<b>125</b>	<b>DEL CONSIGLIO FEDERALE</b>	<b>del</b>	<b>20 giugno 2016</b>
-----------	------------	-------------------------------	------------	-----------------------

<b>OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2015</b>
--

<b>PROPOSTA DELL'AREA</b>	<b>AMMINISTRAZIONE</b>
<b>UFFICIO/SETTORE</b>	Amministrazione Centrale

<b>Esercizio</b>	<b>2016</b>
------------------	-------------

### **IL CONSIGLIO FEDERALE**

- VISTI** gli articoli 6 e 37 dello Statuto Federale;
- VISTO** l'articolo 14 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
- VISTA** la Circolare CONI – Evoluzione normativa e legislazione datata 20 febbraio 2003 di cui al Prot. n. 0050-div, avente ad oggetto "l'approvazione dei bilanci da parte dell'organo di Amministrazione federale – parere del Ministero per i Beni e le Attività Culturali" - 17 con la quale si informano le FSN che il Ministero vigilante concorda sull'interpretazione dell'art 15 D.L. n. 242/99 come modificato dall'art 1, comma 23 del D.Lgs. n. 15 del 8 gennaio 2004, il quale prevede che "i Bilanci delle Federazioni Sportive Nazionali e delle discipline sportive associate siano approvati annualmente dall'Organo di Amministrazione federale e siano sottoposti all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI";
- PRESO ATTO** della delibera della Giunta Esecutiva n. 001/16 del 26 maggio 2016 con la quale è stato predisposto il bilancio consuntivo d'esercizio 2015, costituito dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale, dalla Nota Integrativa ed accompagnato dalla Relazione del Presidente, trasmettendone copia al Collegio dei Revisori dei Conti per l'emissione del proprio giudizio-parere;



- SENTITO** il parere del Collegio dei Revisori nella riunione odierna;
- PRESO ATTO** del documento intitolato "Principi Fondamentali degli Statuti delle FSN", approvato dal Consiglio Nazionale del CONI con delibera n. 1391 del 10 marzo 2009, che al punto 11.3 così recita: "Ove le Federazioni costituiscano società strumentali allo svolgimento dei loro compiti, il loro bilanci dovranno essere pubblicati ed allegati al bilancio federale, anche ai fini dell'approvazione di quest'ultimo da parte della Giunta Nazionale CONI";
- PRESO ATTO** che con delibera n.194/14 del 18 dicembre 2014 è stato affidato alla società di revisione contabile Ernest&Young Spa l'incarico di revisione volontaria dei bilanci d'esercizio 2015, 2016, 2017;
- ATTESO** che il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, costituito dai documenti in premessa indicati, è stato sottoposto alla Consulta Nazionale dei Presidenti Regionali, del 26 e 27 maggio 2016, in base all'art. 47 Statuto Federale comma 1 lett. A, che ha espresso parere favorevole;
- ACQUISITA** la documentazione relativa al Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 delle società partecipate "Centro Pavese FIPAV S.r.l." e "Federsport S.r.l. in Liq.ne", la prima correlata dalla relazione della società di revisione Ernst&Young Spa;

### **DELIBERA**

- ◆ di approvare il Bilancio Consuntivo di esercizio al 31 dicembre 2015 così come risultante dai prospetti allegati.
- ◆ Di riportare a nuovo l'utile risultante dal bilancio d'esercizio 2015, pari ad euro 311.136,35 (trecentoundicimilacentotrentasei/35).
- ◆ Di prendere atto dei contenuti dei Bilanci d'esercizio al 31 dicembre 2015 delle società partecipate "Centro Pavese FIPAV S.r.l." e "Federsport S.r.l.in Liq.ne".
- ◆ Di inviare alla Giunta Nazionale del CONI, per l'approvazione, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015 della FIPAV, unitamente ai Bilanci d'esercizio 2015 delle società partecipate "Centro Pavese FIPAV S.r.l." e "Federsport S.r.l. in Liq.ne", al parere del Collegio dei Revisori dei Conti della FIPAV e alla relazione della società di revisione Ernst&Young Spa.

**IL SEGRETARIO GENERALE**

**Alberto Rabiti**

**IL PRESIDENTE**

**Carlo Maggi**



*Il Segretario Generale*

**Servizi Amministrativi per Coni Ente**

Roma, 29/07/2016  
Prot. n. 488

Federazione Italiana Pallavolo

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti  
della FIPAV

**LORO SEDI**

**Oggetto: Approvazione bilancio d'esercizio 2015**

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 21 luglio 2016, con provvedimento n. 364, ha approvato il bilancio d'esercizio 2015.

In relazione all'organizzazione in Italia dei Mondiali maschili 2018, come già richiesto in sede di approvazione del budget 2016, la Giunta Nazionale ha raccomandato alla Federazione di sottoporre all'attenzione del CONI il budget economico dettagliato dell'evento, esplicitandone gli eventuali impatti economici sul bilancio federale, così come previsto dalle circolari CONI in materia.

La Giunta ha, infine, richiesto alla Federazione di dare seguito alle raccomandazioni effettuate dal Collegio dei revisori dei conti federale, nel proprio verbale sul bilancio 2015, circa la verifica di completezza della composizione degli Organi dei Comitati territoriali, il monitoraggio dell'avanzamento economico e la gestione di tesoreria dei Comitati territoriali, l'area di bilancio dei crediti e dei debiti.

Cordiali saluti

  
Roberto Fabricini

*fr*

*fr*



Federazione Italiana Pallavolo

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015

Relazione della società di revisione indipendente



EY S.p.A.  
Via Po, 32  
00198 Roma

Tel: +39 06 324751  
Fax: +39 06 32475504  
ey.com

## RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Consiglio Federale  
della Federazione Italiana Pallavolo

### Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Pallavolo (di seguito anche la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

### *Responsabilità del Consiglio Federale per il bilancio d'esercizio*

Il Consiglio Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili illustrati nella nota integrativa.

### *Responsabilità della società di revisione*

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n.39. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Federale, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio con rilievi.

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Po, 32 - 00198 Roma  
Capitale Sociale € 2.750.000,00 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904  
P.IVA 00891231003  
Iscritta all'Albo Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998  
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione  
Consob al progressivo n. 2 delibera n. 10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

*Elementi alla base del giudizio con rilievi*

La voce "Disponibilità liquide" iscritta nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 per Euro 12.335 migliaia include Euro 163 migliaia per i quali non abbiamo ricevuto risposta da alcune banche alla procedura di richiesta di conferma esterna. In tale circostanza non siamo stati in grado di acquisire elementi probativi sufficienti e appropriati a supporto della completezza dei saldi bancari esposti in bilancio e dell'informativa resa nella Nota Integrativa.

*Giudizio con rilievi*

A nostro giudizio, ad eccezione degli effetti di quanto descritto nel paragrafo "Elementi alla base del giudizio con rilievi", il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2015 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità ai principi contabili illustrati nella nota integrativa.

*Altri aspetti*

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, la revisione legale, in conformità a quanto previsto dai regolamenti emanati dal CONI, è stata svolta dal Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione.

Il bilancio d'esercizio della Federazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 è stato sottoposto a revisione contabile da parte del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione che, in data 29 maggio 2015 ha espresso un giudizio senza modifica.

Roma, 30 giugno 2016

EY S.p.A.



Luigi Facci  
(Socio)