



**FASCICOLO  
DI BILANCIO**  
AL 31/12/2011



# Indice

## FASCICOLO DI BILANCIO AL 31/12/2011

### ORGANI FEDERALI

- 7** Consiglio Federale
- 8** Collegio dei Revisori dei Conti

### RELAZIONE DEL PRESIDENTE

- 11** Premessa
- 12** La Situazione Economico-Finanziaria
- 13** La Forza Federale
- 15** La Nostra Attività
- 24** Ricavi
- 40** Costi
- 54** Conclusioni

### BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2011

- 57** 1. Conto Economico - Quadro Riepilogativo
- 63** 2. Conto Economico - Quadro Analitico
- 91** 3. Conto Economico O.T. - Quadro Riepilogativo
- 93** 4. Conto Economico O.T. - Quadro Analitico
- 103** Stato Patrimoniale al 31/12/2011
- 111** Situazione Consuntiva di Tesoreria 2011

### NOTA INTEGRATIVA

- 115** Premessa
- 116** Criteri di Formazione e Valutazione
- 121** Informazioni sullo Stato Patrimoniale
- 141** Informazioni sul Conto Economico
- 155** Informazioni sul Bilancio dei Comitati Territoriali
- 159** Altre Notizie Integrative

### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI

**162**



# ORGANI FEDERALI



## **ORGANI FEDERALI** Consiglio Federale

**Presidente** Carlo Magri

**Vice Presidenti** Luciano Cecchi  
Francesco Apostoli

**Consiglieri** Pietro Bruno Cattaneo  
Vasco Lolli  
Giorgio Giusfredi  
Eliseo Secci  
Gabriele Centelli  
Bruno Da Re  
Filippo Callipo  
Luigi Dell'Anna  
Maria Rosa Maistrello  
Guido Pasciari  
Agostino Pantani  
Aldo Rossi

**Consiglieri Atleti** Francesco Canzoniero  
Claudio Scanferlato

**Consiglieri Atlete** Sabrina Bertini  
Marianna Iadarola

**Consiglieri Tecnici** Simonetta Avalor  
Oreste Emilio Vacondio

**Segretario Generale** Alberto Rabiti

# **ORGANI FEDERALI**

## Collegio dei Revisori dei Conti

**Presidente** Dott. Vincenzo Marranzini

**Componenti** Dott. Paolo Buzzavo  
Dott. Gaetano Napolione  
Dott. Artidoro D'auria  
Dott. Liana Meucci





# RELAZIONE DEL PRESIDENTE



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

### Premessa



Il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Pallavolo al 31 dicembre 2011 è stato redatto in conformità agli schemi, ai principi e ai criteri emanati dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano.

Il bilancio è composto:

- dallo Stato Patrimoniale
- dal Conto Economico
- dalla Nota Integrativa

ed è accompagnato:

- dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
- dalla presente Relazione sulla gestione 2011, che ha lo scopo di dare informativa sui principali fatti gestionali accaduti nel corso dell'esercizio, illustrando l'andamento della gestione federale e il raggiungimento degli obiettivi che erano stati prefissati in sede di predisposizione del Bilancio Preventivo 2011.

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## La Situazione Economico-Finanziaria

Il bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2011 si chiude con una perdita d'esercizio di € 509,317. Tale valore è in linea con la strategia aziendale adottata dalla Federazione nel 2011, in base alla quale il Consiglio Federale ha deciso, in corso d'anno, di avviare una serie di programmi tecnici ed agonistici economicamente supportati con le riserve di utili accantonati negli esercizi precedenti.

Partendo da un Bilancio di Previsione 2011 in pareggio economico, nel corso dell'anno il Consiglio Federale ha approvato due Note di Variazioni al Bilancio Preventivo, a seguito delle quali era stata stimata una perdita d'esercizio di circa 1,4 milioni di euro.

Grazie ad un'attenta politica di contenimento dei costi attuata da tutta la struttura federale, e grazie all'attività della Commissione Bilancio che ha costantemente monitorato l'andamento economico-finanziario della Federazione ed ha proposto, laddove necessario, soluzioni tempestive e mirate, il risultato economico finale è risultato di gran lunga migliore di quello preventivato, con una riduzione della perdita economica di circa il 64%; ciò è avvenuto senza penalizzare o interrompere nessuno dei programmi tecnici e agonistici voluti dal Consiglio Federale.



## **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

# La Forza Federale

La Giunta Esecutiva della F.I.P.A.V. rinnova i ringraziamenti a tutte le componenti del nostro movimento, le quali, insieme, riescono a rendere naturale la continuità dei risultati agonistici, la conferma della qualità dei nostri campionati e la capacità di organizzare eventi internazionali di altissimo livello.

Ringraziamo la Segreteria Generale e tutta la struttura organizzativa della Federazione che, insieme ai nostri atleti, tecnici e dirigenti, hanno garantito il raggiungimento di tutti gli obiettivi prefissati nonché dei risultati sportivi che il nostro movimento, ormai da decenni, riesce ad ottenere sia a livello nazionale che internazionale.

Un profondo riconoscimento va a tutti i 121 Comitati Territoriali, che rappresentano la grande forza del movimento pallavolistico italiano e che, con la loro costante ed intensa attività, consentono lo svolgimento dei numerosi campionati sul territorio e garantiscono una continua crescita tecnica ed agonistica della pallavolo italiana, serbatoio importante per tutte le nostre rappresentative nazionali.

Siamo immensamente riconoscenti, inoltre, a tutto il mondo dei volontari presenti ed attivi su tutto il territorio nazionale il quale, anche in quest'anno difficile di fortissima crisi economica, ha dimostrato fedeltà, passione e dedizione al nostro sport, permettendo alla Federazione di organizzare eventi sportivi di rilevanza anche internazionale con altissimi livelli di efficienza e notevoli risparmi di risorse economiche.





# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## La Nostra Attività

### I GRANDI EVENTI

Reduce dallo straordinario successo del Campionato Mondiale di Pallavolo Maschile 2010, anche nel 2011 la Federazione è stata protagonista nell'organizzazione dei più importanti eventi sportivi internazionali sul territorio italiano.

L'evento internazionale più importante è stato, senza dubbio, il Campionato Mondiale di Beach Volley, la terza tappa del progetto quadriennale portato avanti da FIPAV e Coni Servizi Spa.

Svoltosi dal 12 al 19 giugno 2011 presso gli impianti sportivi del Foro Italicò di Roma, l'evento ha ottenuto straordinari risultati in termini di presenze, comunicazione e promozione. La testimonianza più emblematica di una settimana di spettacolo, divertimento e sport è stata, sicuramente, l'immagine dello stadio Centrale del Foro Italicò gremito in ogni ordine di posti per le finali del Campionato.

I 10.000 spettatori che hanno assistito agli atti conclusivi rappresentano un record assoluto per questa disciplina sia a livello nazionale che internazionale; il successo della manifestazione è lampante:

- **50.000 visitatori, con una media giornaliera superiore a 7.000 visitatori**
- **1.400 persone coinvolte, tra cui 250 volontari**
- **220 giornalisti accreditati provenienti da 30 Paesi**
- **60 fotografi delle più importanti agenzie mondiali**
- **trasmissione televisiva nazionale garantita con circa 3 ore di diretta quotidiana**
- **trasmissione televisiva internazionale in 124 paesi**
- **copertura sulla rete grazie ad una web tv ufficiale dell'evento**
- **28.000 mq di villaggio sportivo**

All'evento hanno partecipato 48 squadre per ciascun genere maschile e femminile, per un totale di 192 atleti fra i più forti del mondo provenienti da 30 paesi diversi che si sono fronteggiati per un montepremi complessivo di 1 milione di dollari.

L'evento sportivo è stato accompagnato, per tutta la settimana, da una serie di appuntamenti serali e collaterali in programma all'interno del villaggio, tra cui tornei amatoriali di beach volley, concerti, feste, giochi con distribuzione di gadget, nonché l'allestimento, al centro del villaggio, di campi da mini-volley per il divertimento dei bambini.

Per la Federazione si è trattato di un enorme successo organizzativo, che ha premiato gli sforzi compiuti negli ultimi anni per promuovere ed espandere la disciplina del beach volley in Italia.

Sempre in ambito internazionale, nel 2011 la Federazione si è resa protagonista di un altro evento sportivo internazionale: i Campionati Europei femminili 2011, organizzati dal Comitato Regionale Lombardia. La manifestazione si è svolta dal 23 settembre al 2 ottobre congiuntamente in Italia e Serbia; la tappa italiana della prima fase è stata ospitata dal Palalper di Monza e al PalaYamamay di Busto Arsizio.

Sempre nell'anno 2011, tramite l'impegno del settore Grandi Eventi, la Federazione ha messo in piedi altri eventi internazionali di primaria importanza, quali la fase intercontinentale della World League 2011, che ha coinvolto ben 8 città italiane (Ancona, Barletta, Messina, Catania,

Trieste, Padova, Parma, Modena), e il torneo di qualificazione al Campionato Europeo Youth femminile 2011, svoltosi a Foligno nel mese di gennaio 2011.

## LE NAZIONALI INDOOR

Per quanto riguarda la squadra **senior maschile**, il risultato più importante della stagione sportiva scorsa è stato, senza dubbio, la conquista della medaglia d'argento ai Campionati Europei 2011 svolti a settembre in Austria e Repubblica Ceca, medaglia ottenuta dopo aver battuto 3-0 in semifinale la nazionale giapponese.

Nei mesi di giugno e luglio la nazionale maschile è stata inoltre impegnata nelle numerose tappe della World League FIVB, in cui si è piazzata al sesto posto in classifica dopo ben 15 tappe svoltesi in 6 città italiane (Ancona, Barletta, Messina, Catania, Trieste, Padova, Parma, Modena) e in 3 città estere (Lione, Chambery, Incheon).

La stagione agonistica della nazionale maschile si è conclusa con la partecipazione alla World Cup in Giappone, dove, dopo aver disputato 10 gare e aver affrontato le nazionali di Russia, Egitto, Brasile, Cina, Stati Uniti, Cuba, Serbia, Polonia, Giappone e Iran, l'Italia ha conquistato il quarto posto in classifica.

Durante l'anno la squadra è stata inoltre impegnata in una serie di collegiali e tornei amichevoli di preparazione, tra cui il Memorial Wagner in Polonia.

Rivolgendo l'attenzione alla nostra squadra **senior femminile**, guidata dal tecnico Massimo Barbolini, il risultato più importante della stagione sportiva scorsa è stato la conquista della medaglia d'oro alla World Cup 2011, risultato straordinario poiché ha consentito alle azzurre di qualificarsi direttamente ai Giochi Olimpici di Londra 2012.

I complimenti per il risultato ottenuto sono arrivati anche dal nostro Presidente della Repubblica, Giorgio Napolitano, il quale, in un telegramma inviato al Presidente del CONI, ha affermato: "la conquista della Coppa del Mondo da parte della Nazionale femminile di Pallavolo rappresenta un'ulteriore prova di vitalità dello sport italiano e premia il tenace impegno e lo spirito agonistico con cui è stata disputata dalle azzurre questa importante e prestigiosa manifestazione. La prego di rappresentare alle atlete protagoniste, ai tecnici e ai dirigenti della Federazione, le mie più vive congratulazioni per la conferma della pallavolo italiana al vertice delle classifiche mondiali e l'augurio di nuovi successi nelle prossime, impegnative sfide".



Sempre nel 2011 le ragazze della nazionale senior hanno partecipato al Campionato Europeo femminile in Italia e Serbia, dove hanno sfiorato il podio classificandosi al quarto posto. Un ulteriore impegno internazionale è stato quello del World Gran Prix FIVB, svoltosi nel mese di agosto. Dopo aver disputato ben 13 gare, affrontando le nazionali più forti del mondo tra cui Brasile, Stati Uniti, Germania, le azzurre si sono qualificate alla fase Final Height dove,



battendo la Cina per 3 a 2, hanno ottenuto il settimo posto nella competizione. Durante l'anno la squadra femminile è stata inoltre impegnata in una serie di collegiali e tornei amichevoli di preparazione, tra cui il Volley Master di Montreux a giugno, la Copa Internacional in Brasile a luglio, le partite amichevoli con Germania, Olanda e Serbia.

Per quanto riguarda le **squadre giovanili**, nel 2011 la Federazione ha portato avanti l'attività di ben 7 squadre giovanili: 2 juniores, 2 prejuniores, B1 e A2 maschile, B1 femminile.

In particolare il 2011 è stato l'anno che ha regalato alle azzurre di Marco Mencarelli il **primo titolo di Campionesse Mondiali**.

Un successo strepitoso conquistato in Perù e arrivato dopo la medaglia d'oro ai Campionati Europei dell'anno precedente.



La stagione sportiva 2011 è stata ricca di soddisfazioni anche per le nostre **cadette azzurre** che, guidate dal tecnico Luca Pieragnoli, hanno conquistato **la medaglia d'oro all'European Youth Olympic Festival** svolto a Trabzon in Turchia e il secondo posto al Torneo 8 Nazioni in Olanda.

## IL BEACH VOLLEY

L'anno 2011 è stato senza dubbio segnato dagli straordinari successi ottenuti dalla coppia femminile formata dalle atlete Greta Cicolari e Marta Menegatti.

Il risultato è stato la conquista della medaglia d'oro ai Campionati Europei in Norvegia; dopo ben sette vittorie consecutive, e dopo aver battuto in finale la coppia austriaca, le nostre ragazze si sono laureate Campionesse d'Europa di beach volley, riportando il titolo in Italia dopo nove anni.



La medaglia d'oro agli Europei va ad aggiungersi agli altri ottimi risultati ottenuti dalla coppia anche nel World Tour, tra i quali il secondo posto nell'Open di Myslovice, il terzo posto nel Grande Slam di Gstaad, il nono posto ai Campionati del Mondo di Roma, che hanno permesso alla squadra femminile di qualificarsi per le Olimpiadi di Londra 2012.

Anche l'attività 2011 delle coppie maschili è stata intensa e ha riguardato, fra i vari impegni, la partecipazione al Campionato Mondiale svolto a Roma, in cui sia la coppia Nicolai-Martino hanno ottenuto il nono posto in classifica.

## LE MANIFESTAZIONI NAZIONALI

### Il Campionato Italiano di Beach Volley

Come ogni anno, anche nel 2011 la Federazione, con l'ausilio dei propri comitati territoriali, ha organizzato il Campionato Assoluto di beach volley.

Ciò è senza dubbio un chiaro segnale di come la nostra Federazione continui a contribuire allo sviluppo di questa disciplina così avvincente e spettacolare.

Il circuito del 2011 è stato articolato in nove tappe complessive (sette più due finali) che ha coinvolto altrettante località (Modena, Cosenza, Catania, Lecce, Vasto, Benevento, Cesenatico, San Salvo e Jesolo), con un pubblico locale che ha accolto con affetto ed entusiasmo tutti gli atleti che ne hanno preso parte. Sempre nel 2011, oltre al torneo tricolore, la stagione sportiva del beach volley ha previsto l'organizzazione del Campionato Under 20, appuntamento di grande importanza per lo sviluppo della disciplina e alla ricerca di giovani.





## Il Trofeo delle Regioni – Kinderiadi 2011

Nel mese di giugno 2011 la Federazione ha inoltre organizzato il **28° Trofeo delle Regioni 2011**, la massima manifestazione italiana dedicata alle rappresentative regionali giovanili. Il Trofeo delle Regioni, che negli ultimi anni, per via della sponsorizzazione offerta dalla società Ferrero spa con il marchio Kinder, viene anche denominato “Kinderiadi”, rappresenta uno degli eventi giovanili più atteso dagli atleti di età inferiore ai 18 anni.

Organizzato per la prima volta nel 1982 e riservato alle sole formazioni maschili fino al 1987, è stato dapprima esteso alle formazioni femminili indoor, e successivamente, nel 2004, anche alle formazioni di beach volley. Oggi il trofeo prevede quattro tornei distinti: **indoor** maschile e femminile, **beach volley** maschile e femminile.

L'obiettivo della Federazione è quello di sviluppare, promuovere e qualificare la pratica giovanile sull'intero territorio nazionale nonché quello di creare occasioni di incontro tra diverse scuole e tradizioni pallavolistiche.

Il Trofeo delle Regioni rappresenta senza dubbio una manifestazione fortemente collaudata e con un fortissimo richiamo per i giovani atleti, per le società sportive e per i dirigenti di tutto il territorio italiano, nonché un evento particolarmente suggestivo per l'entusiasmo dei partecipanti, delle loro famiglie, dei tecnici, dei dirigenti e del pubblico, che in gruppo seguono in un crescendo appassionante le fasi della competizione, sin dalle selezioni provinciali e regionali. L'edizione del 2011, organizzata dal Comitato Regionale Piemonte nella città di Torino, ha visto scendere in campo circa 800 ragazzi delle 42 rappresentative regionali, 21 femminili e 21 maschili, che si sono affrontati sui sette campi indoor di Torino, Settimo Torinese, San Mauro Torinese, Borgaro Torinese, Ciriè, Volpiano e sui tre da beach volley allestiti nel centro del capoluogo piemontese.

Le rappresentative femminili di pallavolo e beach volley del Piemonte hanno conquistato entrambe il primo posto. Per quanto riguarda i tornei maschili, invece, sia la finale di pallavolo che quella di beach volley sono state vinte dalle rappresentative del Veneto.

## LA PROMOZIONE DEL NOSTRO SPORT

Per quanto concerne la promozione sportiva, intensa è stata l'attività svolta dal settore Scuola e Promozione, che ha riguardato moltissimi progetti alcuni dei quali sono qui sotto illustrati.

### Progetto 123...minivolley

Il progetto, autorizzato dal MIUR, è dedicato alle scuole primarie ed è finalizzato all'organizzazione di corsi e tornei di minivolley per i di classi e scuole diverse nonché corsi di formazione per i docenti; partito nell'a.s. 2006, ha coinvolto in questi anni 10.500 scuole primarie di tutto il territorio nazionale e aggiornato circa 7.500 docenti.



### Progetto 123...volley

Il progetto, inserito ufficialmente tra le attività dei Giochi Sportivi Studenteschi, è dedicato alle classi prime della scuola secondaria di primo grado, ed ha lo scopo fondamentale di avviare gli alunni all'attività sportiva in modo graduale, semplice e continuo, secondo un itinerario che, partendo da una programmazione di classe e d'istituto, conduce a forme d'incontro tra scuole vicine sino alle grandi manifestazioni provinciali.

Il progetto, attivo ormai dall'a.s. 2003-2004, ad oggi ha fornito Kit contenenti materiale sportivo specifico di pallavolo a circa 8.000 istituti di scuole secondarie di 1° grado ed ha aggiornato circa 6.000 docenti di educazione fisica.



### Progetto Beach&VolleySchool

Il progetto, partito nel 2009, propone alle scuole di 1° e 2° grado di tutta Italia la pratica sportiva (pallavolo e beach volley) come valida alternativa alla classica gita scolastica. Nell'edizione del 2011 la federazione ha organizzato ben 4 settimane di attività, alle quali hanno partecipato circa 800 studenti e 40 docenti provenienti da tutto il territorio nazionale. Il progetto 2011 si è rivolto anche ai docenti di Educazione Fisica, offrendo loro un corso nazionale di aggiornamento sulle tematiche relative alla pallavolo e al beach volley scolastico, autorizzato e riconosciuto dal Ministero dell'Istruzione.





## Park Volley

Il Park Volley, primo appuntamento dell'anno rivolto a ragazzi e ragazze dai 6 ai 16 anni; si è svolto a Bibione nei giorni 23-25 aprile 2011.

All'evento organizzato quest'anno, caratterizzato da campi da gioco montati sull'erba e dalla presenza delle famiglie al seguito dei ragazzi, hanno partecipato più di 1.200 persone.



## Beach&Ball

Il Park Volley, primo appuntamento dell'anno rivolto a ragazzi e ragazze dai 6 ai 16 anni; si è svolto a Bibione nei giorni 23-25 aprile 2011.

All'evento organizzato quest'anno, caratterizzato da campi da gioco montati sull'erba e dalla presenza delle famiglie al seguito dei ragazzi, hanno partecipato più di 1.200 persone.



## Giochi Sportivi Studenteschi

Anche nel 2011 la Federazione ha organizzato, in base a nuovi accordi con MIUR e CONI, tre finali nazionali dei Giochi Sportivi studenteschi (finali nazionali 1° e 2° grado di pallavolo, 2° grado di beach volley).

## Minivolley Day

Grande successo hanno riscosso anche le due manifestazioni di minivolley "FORI 2011", svolta l'8 maggio a Roma nella splendida cornice dei Fori Imperiali, tra il Colosseo e Piazza Venezia, e "MINIVOLLEYDAY", svolta ad Assisi il 22 maggio. Con l'occasione migliaia di piccoli atleti sono stati gli autentici protagonisti di una giornata di sport, di allegria e sano divertimento sui tantissimi campi da gioco allestiti per l'occasione. L'attività di promozione sportiva è consistita, inoltre, nell'organizzazione di corsi nazionali per istruttori di minivolley di società e per docenti di educazione fisica di scuole di 1° e 2° grado, oltre alla realizzazione di materiale di propaganda (guide tecnico-didattiche, dvd, pubblicazioni divulgative,) e distribuzione di gadget promozionali.



## Fiera Job&Orienta

Nel mese di novembre si è svolta a Verona la Fiera JOB&ORIENTA, mostra convegno nazionale dedicata all'educazione, formazione e lavoro, all'interno della quale è stata realizzata la sezione JOB Educational, dedicata alla promozione e diffusione tra i giovani della cultura dello sport come occasione di educazione alla socialità e alla salute per una migliore qualità della vita. LA FIPAV ha attivamente partecipato a tale evento animando il padiglione dedicato al mondo della scuola e facendo partecipare migliaia di ragazzi e ragazze di tutta Italia alle attività proposte sottorete nel campo di pallavolo appositamente allestito, mentre per docenti, dirigenti scolastici e famiglie, la Federazione ha fornito una costante presentazione dei progetti promozionali giovanili del settore per il mondo scolastico e non solo.

Tutto ciò premesso, di seguito vengono illustrati i ricavi e i costi del bilancio d'esercizio 2011.



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

### Ricavi

In sede di predisposizione del bilancio preventivo 2011 la Federazione aveva stimato ricavi per circa 39,5 milioni di euro. Nel corso dell'anno, a seguito di 2 note di variazione, il valore stimato dei ricavi era passato a circa 41 milioni di euro.

Il totale valore della produzione risultante dal bilancio consuntivo al 31.12.2011 è di circa 46,2 milioni di euro, con un incremento sia rispetto alle previsioni iniziali (+17%), sia rispetto agli adeguamenti di budget (+12%).

In particolare si sono registrate le seguenti variazioni:

	<b>A</b> Ricavi Iniz. 2011	<b>B</b> Ricavi dopo 2° nota var.	<b>C</b> Ricavi Definitivi 2011	<b>C - A</b>	
				Delta	%
Contributi CONI	7.709.076	7.733.077	8.121.179	412.103	5%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	775.500	779.924	779.924	
Quote degli Associati	11.540.085	11.450.085	10.836.687	-703.398	-6%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.750.000	3.345.000	3.303.326	553.326	20%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	370.000	300.000	300.467	-69.533	-19%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.430.429	3.605.429	3.775.039	344.609	10%
Altri ricavi della gestione ordinaria	50.000	50.000	17.982	-32.018	-64%
<b>Valore della produzione Attività Centrale</b>	<b>25.849.590</b>	<b>27.349.091</b>	<b>27.134.603</b>	<b>1.285.014</b>	<b>5%</b>
<b>Valore della produzione Strutt. Territ.le</b>	<b>13.664.474</b>	<b>13.664.474</b>	<b>19.067.401</b>	<b>5.402.927</b>	<b>40%</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>39.514.064</b>	<b>41.013.565</b>	<b>46.202.004</b>	<b>6.687.940</b>	<b>17%</b>

Dati espressi in Euro.

La variazione più consistente riguarda i bilanci delle strutture territoriali, le quali hanno ottenuto ricavi maggiori del 40% rispetto alle stime iniziali.

Di seguito si analizzano nel dettaglio le varie voci dei ricavi dell'esercizio 2011.



## CONTRIBUTI CONI

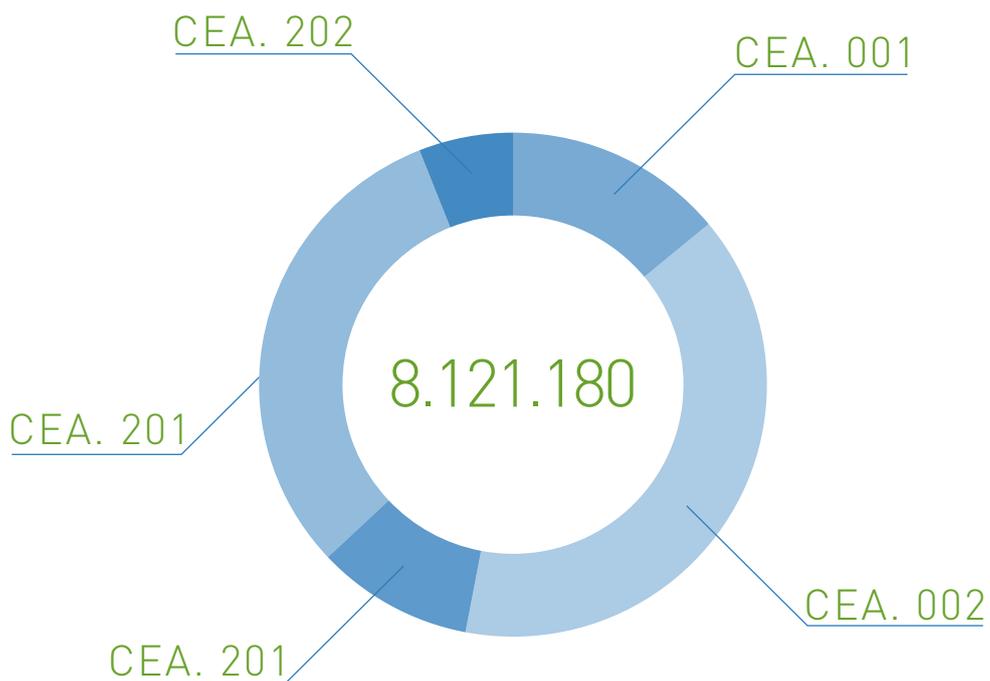
Nel 2011 il CONI ha assegnato alla Federazione contributi pari a circa 8 milioni di euro, così finalizzati:

			<b>% sul Tot.</b>
<b>CEA.001</b>	Funzionamento ed attività sportiva	1.130.310	14%
<b>CEA.002</b>	Preparazione Olimpica e Alto Livello	3.142.561	39%
<b>CEA.200</b>	Contributi per Uffici Federali	800.000	10%
<b>CEA.201</b>	Contributi personale già con contratto federale	2.527.896	31%
<b>CEA.202</b>	Contributi costo lavoro personale ex CONI servizi spa	520.412	6%
<b>TOTALE</b>		<b>8.121.180</b>	<b>100%</b>

Dati espressi in Euro.

La variazione più consistente riguarda i bilanci delle strutture territoriali, le quali hanno ottenuto ricavi maggiori del 40% rispetto alle stime iniziali.

Di seguito si analizzano nel dettaglio le varie voci dei ricavi dell'esercizio 2011.



Dal prospetto sopra riportato si evince che il 40% dei contributi CONI sono finalizzati all'attività di preparazione olimpica e alto livello, per la quale i contributi 2011 sono stati i seguenti:

- 2,7 milioni di euro come contributo ordinario per la Prep.Olimpica/Alto Livello;
- 192 mila euro come contributo per il Club olimpico femminile;
- 192 mila euro come contributo per il Club olimpico maschile.

Per il dettaglio della destinazione dei contributi CONI per la preparazione olimpica e alto livello, si rinvia alla sezione dei costi per attività sportiva.

## QUOTE DEGLI ASSOCIATI

I ricavi da quote degli associati ammontano a 10,8 milioni di euro, al netto dei risconti passivi delle quote di affiliazione e tesseramento pari a circa 3 milioni di euro, composti per circa il 34% dai tesseramenti:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Quote di Affiliazione	1.584.478	1.495.207	89.271	6%
Quote di Tesseramento	4.490.327	4.241.419	248.908	6%
Multe e Tasse Gara	3.598.087	3.251.621	346.466	11%
Diritti di Segreteria	844.260	906.557	[62.297]	[7%]
Quote di iscrizione a corsi	319.475	269.825	49.650	18%
<b>TOTALE QUOTE DEGLI ASSOCIATI</b>	<b>10.836.627</b>	<b>10.164.629</b>	<b>671.998</b>	<b>7%</b>

Dati espressi in Euro.

Rispetto al 2010, si rileva un aumento dei ricavi da associati di circa il 7%.

È importante ricordare che i valori contabili di bilancio non rispecchiano la situazione effettiva dell'andamento dei tesseramenti, poiché, per il rispetto del principio della competenza economica, ai fini del bilancio non sono inclusi i tesseramenti e le affiliazioni del periodo 01/01/2012-30/06/2012 (data di chiusura della stagione sportiva 2011/2012), mentre a sua volta sono inclusi i tesseramenti e le affiliazioni avvenuti nel periodo 1/01/2011 al 30/06/2011 (della vecchia stagione sportiva 2010/2011).

Pertanto, al fine di dare una maggiore informativa sulla situazione e sull'andamento dei numeri del movimento sportivo della Federazione, si riportano di seguito alcuni dati relativi alle ultime stagioni sportive, (tenendo conto però che i dati della stagione sportiva in corso 2011-2012 non sono definitivi in quanto il termine ultimo per i versamenti è fissato per il mese di giugno 2012).



## I NUMERI DEL TESSERAMENTO

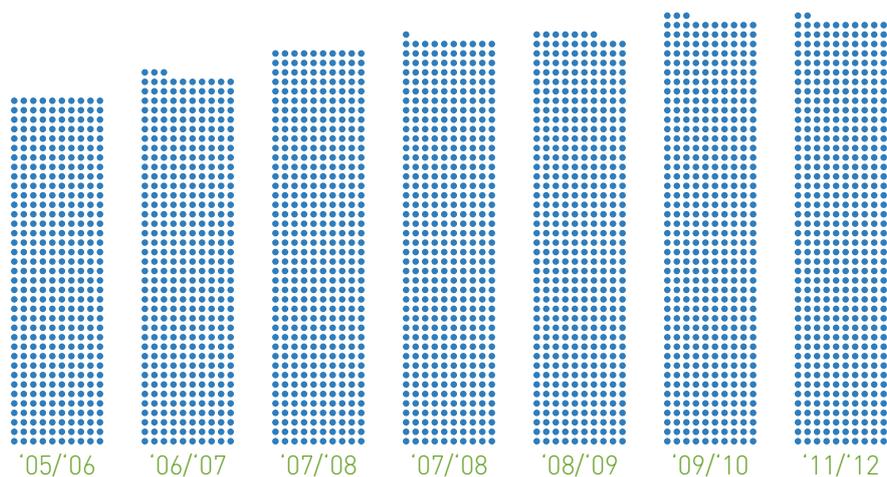
	Stagioni						
	'05/'06	'06/'07	'07/'08	'07/'08	'08/'09	'09/'10	'11/'12*
Società	4.891	4.815	4.855	4.909	4.911	4.811	4.717
Dirigenti	45.579	46.867	48.504	49.747	50.006	50.307	56.409
Atleti	287.285	301.305	319.502	327.031	331.785	347.181	340.609
Allenatori	14.798	17.204	17.422	17.968	18.970	19.418	19.347
Arbitri Indoor	4.307	4.573	4.886	4.922	4.896	5.047	5.058
Osservatori	189	271	287	296	302	301	306
Massofisioterapisti	260	284	302	305	310	303	299
Segnapunti	12.738	17.266	24.446	25.642	25.711	25.840	25.296
<b>TOTALE</b>	<b>370.047</b>	<b>392.585</b>	<b>420.204</b>	<b>430.820</b>	<b>436.891</b>	<b>453.208</b>	<b>452.041</b>

\* Dati non definitivi (chiusura tesseramento giugno 2012)

Dati espressi in unità.

## I NUMERI DEL TESSERAMENTO DAL 2005 AD OGGI

• 1000 unità



Un confronto più realistico fra la stagione sportiva passata e quella attuale si ottiene confrontando i numeri provvisori del tesseramento rilevati a marzo 2011, in del bilancio 2010, e a marzo 2012, in sede di chiusura del bilancio 2011; la situazione che appare è la seguente:

	Stagione 2010/2011 valori provv. al 03/2011	Stagione 2011/2012 valori provv. al 03/2012	DELTA	
Società	4.783	4.717	-66	-1%
Dirigenti	49.965	56.401	6.43	13%
Atleti	336.875	340.609	3.734	1%
Allenatori	19.181	19.347	16	1%
Arbitri Indoor	5.008	5.058	50	1%
Osservatori	296	306	10	3%
Massofisioterapisti	303	299	-4	-1%
Segnapunti	25.791	25.296	-495	-2%
<b>TOTALE</b>	<b>442.202</b>	<b>452.033</b>	<b>9.831</b>	<b>0%</b>

Dati espressi in unità.

## SOCIETÀ AFFILIATE PER REGIONE

	Stagione Sportiva 2010/2011	Stagione Sportiva 2011/2012*	DELTA	
Piemonte	251	239	-12	-5%
Val D'Aosta	13	13	0	0%
Liguria	114	112	-2	-2%
Lombardia	882	877	-5	-1%
Trentino Alto Adige	83	80	-3	-4%
Veneto	473	479	6	1%
Friuli Venezia Giulia	133	132	-1	-1%
Emilia Romagna	446	425	-21	-5%
Marche	216	213	-3	-1%
Toscana	282	279	-3	-1%
Umbria	96	99	3	3%
Lazio	380	361	-19	-5%
Campania	273	261	-12	-4%
Abruzzo	105	109	4	4%
Puglia	297	285	-12	-4%
Basilicata	60	61	1	2%
Calabria	135	130	-5	-4%
Sicilia	355	341	-14	-4%
Sardegna	190	192	2	1%
Molise	27	29	2	7%
<b>TOTALE</b>	<b>4.811</b>	<b>4.717</b>	<b>(94)</b>	<b>-2%</b>

\* Dati non definitivi (chiusura tesseramento giugno 2012)

Dati espressi in unità.



## DIRIGENTI PER REGIONE

	Stagione Sportiva 2010/2011	Stagione Sportiva 2011/2012*	DELTA	
Piemonte	2.980	3.561	581	19%
Val D'Aosta	101	106	5	5%
Liguria	1.219	1.322	103	8%
Lombardia	9.713	11.818	2.105	22%
Trentino Alto Adige	856	1.136	280	33%
Veneto	7.139	8.090	951	13%
Friuli Venezia Giulia	1.502	1.665	163	11%
Emilia Romagna	4.423	5.575	1.152	26%
Marche	2.624	2.737	113	4%
Toscana	4.088	4.531	443	11%
Umbria	1.069	1.130	61	6%
Lazio	3.236	3.213	[23]	-1%
Campania	2.193	2.189	[4]	0%
Abruzzo	859	901	42	5%
Puglia	2.404	2.434	30	1%
Basilicata	424	424	-	0%
Calabria	1.093	1.092	[1]	0%
Sicilia	2.561	2.571	10	0%
Sardegna	1.598	1.692	94	6%
Molise	225	222	[3]	-1%
<b>TOTALE</b>	<b>50.307</b>	<b>56.409</b>	<b>6.102</b>	<b>11%</b>

\* Dati non definitivi (chiusura tesseramento giugno 2012)  
 Dati espressi in unità.

## ATLETI TESSERATI PER REGIONE

	Stagione Sportiva 2011/2012	% sul Totale
1° Lombardia	58.532	17%
2° Veneto	42.075	12%
3° Emilia Romagna	31.079	9%
4° Lazio	29.369	9%
5° Toscana	22.224	7%
6° Puglia	20.923	6%
7° Piemonte	19.657	6%
8° Campania	18.440	5%
9° Sicilia	18.217	5%
10° Marche	15.499	5%
11° Sardegna	12.938	4%
12° Friuli Venezia giulia	9.057	3%
13° Liguria	8.888	3%
14° Calabria	7.953	2%
15° Abruzzo	7.583	2%
16° Trentino Alto Adige	6.801	2%
17° Umbria	5.877	2%
18° Basilicata	3.133	1%
19° Molise	1.754	1%
20° Val D'Aosta	610	0%
<b>TOTALE</b>	<b>340.609</b>	<b>100%</b>

Dati espressi in unità.



## ATLETI TESSERATI PER NUMERO DI ABITANTI REGIONALI Stagione 2010/2011

	Numero Atleti	Numero Abitanti*	%o
1° Marche	15.413	1.536.098	10,0
2° Veneto	42.098	4.773.554	8,8
3° Sardegna	12.937	1.659.443	7,8
4° Emilia Romagna	31.442	4.223.264	7,4
5° Friuli Venezia Giulia	8.894	1.212.602	7,3
6° Umbria	5.922	872.967	6,8
7° Trentino Alto Adige	6.487	994.703	6,5
8° Toscana	22.059	3.638.211	6,1
9° Lombardia	57.300	9.545.441	6,0
10° Basilicata	3.416	591.338	5,8
11° Abruzzo	7.405	1.309.797	5,7
12° Molise	1.777	320.074	5,6
13° Liguria	8.806	1.607.878	5,5
14° Val D'Aosta	662	124.812	5,3
15° Lazio	28.455	5.493.308	5,2
16° Puglia	20.191	4.069.869	5,1
17° Piemonte	7.584	4.352.828	4,6
18° Sicilia	17.597	1.998.052	3,8
19° Sardegna	17.597	5.016.861	3,5
20° Molise	17.722	5.790.187	3,1
<b>TOTALE</b>	<b>336.875</b>	<b>59.131.287</b>	<b>5,7</b>

\* Fonte ISTAT al 01/01/2007  
Dati espressi in unità.

**SUDDIVISIONE ATLETI TESSERATI PER SESSO** Stagione 2011/2012

	MASCHI		FEMMINE		TOTALE
	Numero Atleti	%	Numero Atlete	%	
1° Piemonte	4.388	22%	15.269	78%	19.657
2° Val D'Aosta	90	15%	520	85%	610
3° Liguria	2.079	23%	6.809	77%	8.888
4° Lombardia	10.054	17%	48.478	83%	58.532
5° Trentino Alto Adige	1.465	22%	5.336	78%	6.801
6° Veneto	8.738	21%	33.337	79%	42.075
7° Friuli Venezia Giulia	1.640	18%	7.417	82%	9.057
8° Emilia Romagna	7.387	24%	23.692	76%	31.079
9° Marche	3.934	25%	11.565	75%	15.499
10° Toscana	3.807	17%	18.417	83%	22.224
11° Umbria	1.284	22%	4.593	78%	5.877
12° Lazio	8.851	30%	20.518	70%	29.369
13° Campania	6.009	33%	12.431	67%	18.440
14° Abruzzo	1.827	24%	5.756	76%	7.583
15° Puglia	7.560	36%	13.363	64%	20.923
16° Basilicata	935	30%	2.198	70%	3.133
17° Calabria	2.675	34%	5.278	66%	7.953
18° Sicilia	5.682	31%	12.535	69%	18.217
19° Sardegna	2.580	20%	10.358	80%	12.938
20° Molise	574	33%	1.180	67%	1.754
<b>TOTALE</b>	<b>81.559</b>	<b>24%</b>	<b>259.050</b>	<b>76%</b>	<b>340.609</b>

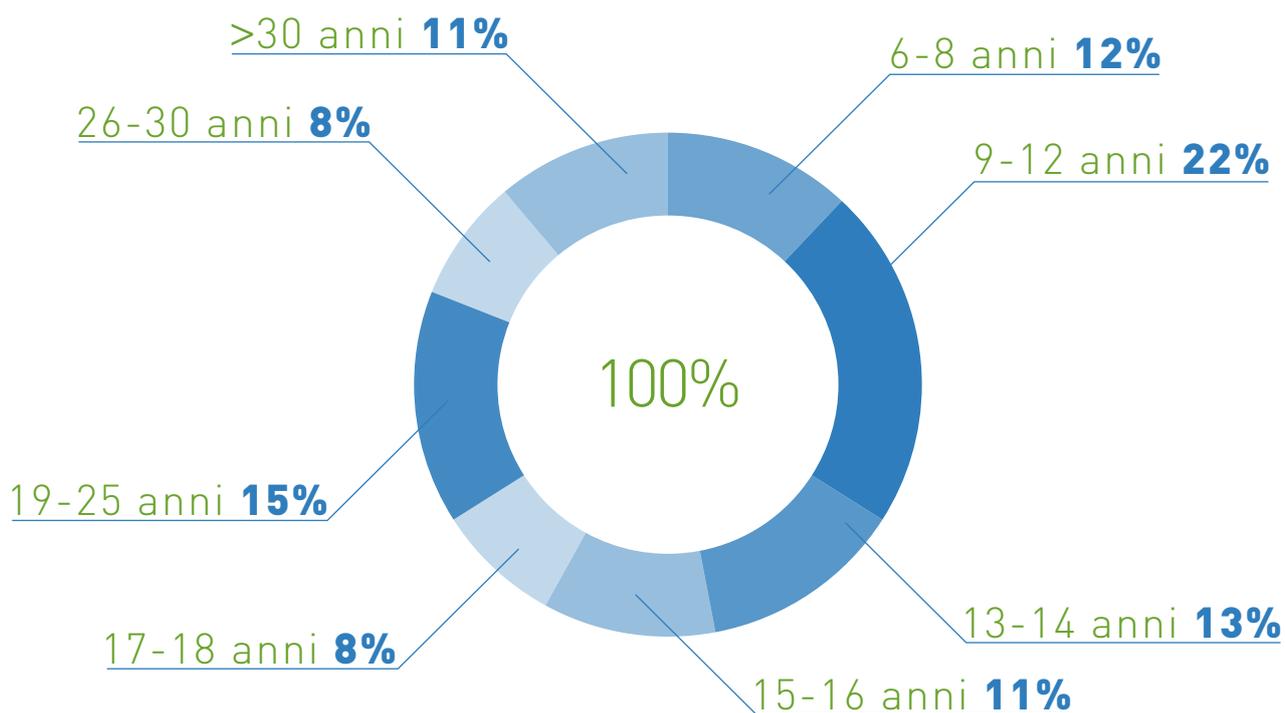
\* Fonte ISTAT al 01/01/2007  
Dati espressi in unità.



## ATLETI PER ETÀ - MASCHI Stagione 2011/2012

	6-8	9-12	13-14	15-16	17-18	19-25	26-30	>30	Totale
1° Piemonte	824	1.184	511	412	317	546	287	307	4.388
2° Val D'Aosta	7	19	11	9	4	19	9	12	90
3° Liguria	301	475	294	217	167	322	118	185	2.079
4° Lombardia	861	1.835	1.148	1.053	736	1.712	1.020	1.689	10.054
5° Trentino A. A.	175	343	196	136	124	213	103	175	1.465
6° Veneto	1.069	1.840	1.065	973	721	1.486	688	896	8.738
7° Friuli V. G.	185	339	178	159	122	225	128	304	1.640
8° Emilia Romagna	720	1.425	941	734	593	1.144	607	1.223	7.387
9° Marche	452	834	516	371	328	629	351	453	3.934
10° Toscana	416	884	582	415	330	666	259	255	3.807
11° Umbria	47	202	158	178	140	225	126	208	1.284
12° Lazio	937	1.782	1.119	918	790	1.510	808	987	8.851
13° Campania	910	1.503	928	651	512	843	377	285	6.009
14° Abruzzo	250	406	257	204	143	252	130	185	1.827
15° Puglia	1.016	1.886	1.262	930	668	840	405	553	7.560
16° Basilicata	151	278	120	97	66	96	59	68	935
17° Calabria	318	601	482	344	241	344	178	167	2.675
18° Sicilia	731	1.494	885	681	460	712	326	393	5.682
19° Sardegna	457	490	231	206	208	397	233	358	2.580
20° Molise	65	131	75	54	57	79	48	65	574
<b>TOTALE PER ETÀ</b>	<b>9.892</b>	<b>17.951</b>	<b>10.959</b>	<b>8.742</b>	<b>6.727</b>	<b>12.260</b>	<b>6.260</b>	<b>8.768</b>	<b>81.559</b>

\* Fonte ISTAT al 01/01/2007  
Dati espressi in unità.



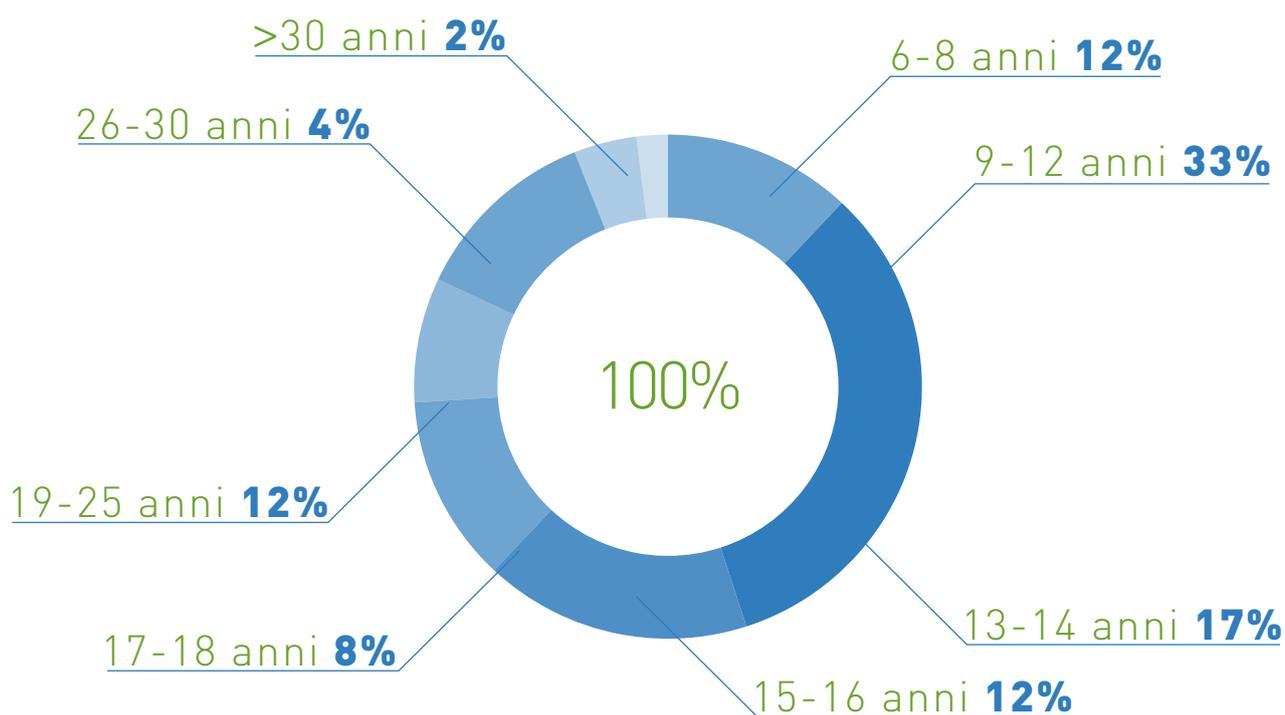
## ATLETI PER ETÀ - FEMMINE Stagione 2011/2012

	6-8	9-12	13-14	15-16	17-18	19-25	26-30	>30	Totale
1° Piemonte	2.448	5.417	2.301	1.728	1.159	1.513	485	218	15.269
2° Val D'Aosta	73	179	68	62	31	64	25	18	520
3° Liguria	964	2.233	1.097	761	543	794	255	162	6.809
4° Lombardia	5.913	15.714	7.476	5.662	4.031	6.731	2.003	948	48.478
5° Trentino A. A.	603	1.822	863	648	485	626	199	90	5.336
6° Veneto	4.097	11.201	5.870	4.294	2.679	3.687	976	533	22.337
7° Friuli V. G.	645	2.425	1.265	915	569	866	264	168	7.417
8° Emilia Romagna	2.353	7.169	3.944	2.869	2.056	3.354	1.192	755	23.692
9° Marche	1.331	3.679	2.026	1.300	948	1.438	528	315	11.565
10° Toscana	2.227	6.503	3.165	2.136	1.388	2.166	593	239	18.417
11° Umbria	279	1.256	861	614	479	756	260	88	4.593
12° Lazio	2.065	6.252	3.481	2.565	1.791	2.827	974	563	20.518
13° Campania	1.642	4.469	2.186	1.344	876	1.314	455	155	12.431
14° Abruzzo	751	2.016	1.013	766	410	500	185	115	5.756
15° Puglia	1.925	5.040	2.365	1.399	789	1.107	425	313	13.363
16° Basilicata	751	770	341	241	136	180	97	61	2.198
17° Calabria	1.925	1.672	976	688	438	492	187	107	5.278
18° Sicilia	372	4.415	2.147	1.366	885	1.322	514	323	12.535
19° Sardegna	718	3.116	1.537	1.214	777	1.150	894	429	10.358
20° Molise	1.563	325	226	190	99	98	47	50	1.180

**TOTALE  
PER ETÀ**

32.060 85.673 43.208 30.762 20.569 30.985 10.143 5.650 259.050

Dati espressi in unità.





## TOTALE MASCHILE + FEMMINILE

1° Piemonte	19.657
2° Val D'Aosta	610
3° Liguria	8.888
4° Lombardia	58.532
5° Trentino A. A.	6.801
6° Veneto	42.075
7° Friuli V. G.	9.057
8° Emilia Romagna	31.079
9° Marche	15.499
10° Toscana	22.224
11° Umbria	5.877
12° Lazio	29.369
13° Campania	18.440
14° Abruzzo	7.583
15° Puglia	20.923
16° Basilicata	3.133
17° Calabria	7.953
18° Sicilia	18.217
19° Sardegna	12.938
20° Molise	1.754

**TOTALE**  
**PER ETÀ**

**340.609**

Dati espressi in unità.

## ALLENATORI PER REGIONE

	Stagione Sportiva 2010/2011	Stagione Sportiva 2011/2012*	DELTA	
Piemonte	1.169	1.156	(13)	-1%
Val D'Aosta	55	49	(6)	-11%
Liguria	572	547	(25)	-4%
Lombardia	3.541	3.574	33	1%
Trentino A. A.	441	409	(32)	-7%
Veneto	2.481	2.523	42	2%
Friuli V. G.	601	584	(17)	-3%
Emilia Romagna	2.138	2.180	42	2%
Marche	912	892	(20)	-2%
Toscana	1.431	1.409	(22)	-2%
Umbria	375	368	(7)	-2%
Lazio	1.572	1.638	66	4%
Campania	909	847	(62)	-7%
Abruzzo	339	318	(21)	-6%
Puglia	960	894	(66)	-7%
Basilicata	172	160	(12)	-7%
Calabria	315	316	1	0%
Sicilia	768	766	(2)	0%
Sardegna	583	635	52	9%
Molise	84	88	4	5%
<b>TOTALE</b>	<b>4.811</b>	<b>4.717</b>	<b>(65)</b>	<b>0%</b>

\* Dati non definitivi (chiusura tesseramento giugno 2012)

Dati espressi in unità.



## ARBITRI PER REGIONE

	Stagione Sportiva 2010/2011	Stagione Sportiva 2011/2012*	DELTA	
Piemonte	298	296	(2)	-1%
Val D'Aosta	8	14	6	75%
Liguria	164	154	(10)	-6%
Lombardia	659	689	30	%
Trentino A. A.	98	115	17	17%
Veneto	541	539	(2)	0%
Friuli V. G.	210	248	38	18%
Emilia Romagna	472	472	-	0%
Marche	185	199	14	8%
Toscana	405	343	(62)	-15%
Umbria	132	129	(3)	-2%
Lazio	336	415	79	24%
Campania	294	280	(14)	-5%
Abruzzo	151	150	(1)	-1%
Puglia	314	303	(11)	-4%
Basilicata	67	63	(4)	-6%
Calabria	132	115	(17)	-13%
Sicilia	373	352	(21)	-6%
Sardegna	171	138	(33)	-19%
Molise	37	44	7	19%
<b>TOTALE</b>	<b>5.047</b>	<b>4.717</b>	<b>11</b>	<b>0%</b>

\* Dati non definitivi (chiusura tesseramento giugno 2012)  
 Dati espressi in unità.

## RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

L'organizzazione delle manifestazioni internazionali ha portato alla Federazione ricavi per circa 3,3 milioni di euro. Di questi circa il 70%, ovvero 2,4 milioni di euro, sono derivati dal Campionato Mondiale di Beach Volley 2011, il cui bilancio è chiuso in sostanziale pareggio, considerando che il risultato finale, rappresentato da un utile di 15 mila euro, è per il 50% di competenza di Coni Servizi Spa.

Di seguito si riportano i costi e ricavi dell'evento:

### RICAVI

	€	% sul totale
Sponsorizzazioni	1.348.790	57%
Contributi Enti Istituzionali	785.000	33%
Diritti Televisivi	180.000	8%
Biglietteria	32.955	1%
Royalties	37.888	2%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.384.633</b>	<b>100%</b>

### COSTI

	Saldi in €	% sul totale
Montepremi - FEE Organizzazioni Internazionali	893.482	38%
Impianto	309.733	13%
Infrastrutture	170.242	7%
Servizi ed Assistenza	104.129	4%
Consulenze e Prestazioni Professionali	71.247	3%
Ospitalità Atleti	231.964	10%
Varie	593.667	25%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.374.464</b>	<b>100%</b>

**UTILE 10.169**



La quota residua dei ricavi da manifestazioni internazionali, pari a circa 900 mila euro, sono rappresentati dai premi di classifica ricevuti dalla Federation International de Volleyball per i piazzamenti ottenuti dalla senior maschile alla World League e dalla squadra senior femminile al Gran Prix.

## **RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI**

L'organizzazione del Campionato Italiano di Beach Volley ha portato alla Federazione ricavi da sponsorizzazione per 230 mila euro.

Dagli altri eventi nazionali organizzati dalla sede centrale, tra cui il 28° Trofeo delle Regioni 2011, sono derivati ricavi da sponsorizzazione per 70.000 euro.

## **RICAVI DA PUBBLICITÀ E SPONSORIZZAZIONI**

Rispetto allo scorso esercizio 2010 la Federazione ha ottenuto maggiori ricavi da sponsorizzazione per via della sottoscrizione di nuovi contratti a condizioni più vantaggiose; le sponsorizzazioni in denaro, che costituiscono il 60% dei ricavi pubblicitari della Federazione, derivano da contratti con i seguenti sponsor: Asics Italia Spa, Ferrero Spa, Edison Spa, Advanced Distribution Spa, SG&B Srl, Mercedes Benz Italia spa, L'Oreal Italia spa, Vital Nature spa, Itos Eventi srl,.

Le sponsorizzazioni in beni e servizi sono rappresentati dalle controfatturazioni relative alle forniture di abbigliamento sportivo per le nazionali indoor e di beach volley, di materiale medico, di servizi informatici, di palloni, ecc.

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## Costi

Le risorse economiche disponibili, sulla base delle esigenze dei settori federali, debitamente valutate ed approvate dal Consiglio Federale, sono state ripartite per soddisfare le diverse attività sportive, promozionali e di funzionamento della Federazione, nel rispetto dei vincoli di destinazione dei contributi ricevuti dal CONI.

Sulla base dei progetti presentati dai vari settori federali in sede di predisposizione del bilancio preventivo, e a seguito di 2 note di variazioni presentate nel corso dell'esercizio 2011, di seguito si illustra l'attività svolta dalla Federazione nell'anno 2011.

### ATTIVITÀ DI PREPARAZIONE OLIMPICA

Nel 2011 la Federazione ha sostenuto costi per la Preparazione Olimpica e l'attività di Alto Livello per circa 5,6 milioni di euro; tali costi sono stati finalizzati all'attuazione dei programmi quadriennali e agli impegni internazionali di Alto Livello delle squadre seniores maschile e femminile e delle coppie maschili e femminili di beach volley.

È importante evidenziare che tutta l'attività tecnica per la preparazione olimpica della Federazione è stata oggetto di valutazione da parte degli uffici P.O. del CONI, con i quali, di concerto, si è provveduto alla predisposizione dei progetti, sulla base delle indicazioni degli allenatori delle rispettive squadre nazionali.

Il totale dei contributi per la preparazione olimpica e l'alto livello assegnati dal CONI nel 2011 ammonta ad 3,1 milioni di euro; tali contributi sono stati impiegati nella copertura parziale delle spese sostenute dalla Federazione per l'attività delle squadre nazionali senior maschile, femminile e beach volley, pari 5,6 milioni di euro.

Nel dettaglio i costi per la preparazione olimpica sono stati sostenuti come segue:

### SUDDIVISIONE COSTO P.O. PER SETTORE

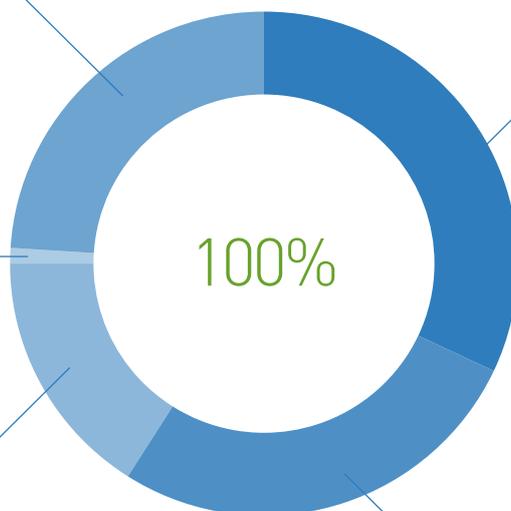
	€/000	%
Sen. Maschile	1.791	32%
Sen. Femminile	1.491	27%
Beach Volley	911	16%
Tutela Assicurativa	71	1%
Materiale Sportivo	1.324	24%
<b>TOTALE COSTI P.O.</b>	<b>5.588</b>	<b>100%</b>



Materiale Sportivo **2%**

Sen. Maschile **32%**

Tutela Assicurativa **1%**



Beach Volley **16%**

Sen. Femminile **27%**

Di seguito si riporta il dettaglio delle risorse economiche destinate ad ogni squadra.

### SENIOR MASCHILE

	Campion Europei 2011 AUSTRIA REP.CECA	World League FIVB ITALIA FRANCIA	World Cup GIAPPONE	Collegiali di Preparazione e Partite Amichevoli	Spese Comuni a tutti gli Eventi	TOTALE	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e soggiorno	56.920	83.784	83.784	196.574	-	467.000
<b>CEB.003</b>	Compensi per Staff Tecnico	-	-	-	-	294.300	294.300
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	-	-	-	-	134.000	134.000
<b>CEB.006</b>	Spese Mediche	-	-	-	-	6.000	6.000
<b>CEB.007</b>	Premi di Classifica	572.500	-	-	-	-	572.500
<b>CEB.010</b>	Noleggio materiale Tec. Sportivo, Attrezz., Impianti, Automezzi e SW	-	-	-	-	55.000	55.000
<b>CEB.012</b>	Quote di Iscrizione e Partecipazione a Manifestazioni	-	-	-	-	38.353	38.353
<b>CEB.018</b>	Acquisto di Materiale di Consumo	-	-	-	-	3.926	3.926
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-	39.215	39.215
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-	1.797	1.797
<b>CEB.022</b>	Contributi	-	-	-	-	180.000	180.000
<b>TOTALE</b>		<b>629.420</b>	<b>83.784</b>	<b>129.722</b>	<b>196.574</b>	<b>752.591</b>	<b>1.792.091</b>

Dati espressi in Euro.

## SENIOR FEMMINILE

		Campion Europei 2011 ITALIA SERBIA	World Grand Prix	World Cup GIAPPONE	Collegiali di Prepa- razione e Partite Amiche- voli	Spese Comuni a tutti gli Eventi	TOTALE
CEB.001	Spese di Trasferta e soggiorno	42.250	46.580	116.370	138.800	-	344.000
CEB.003	Compensi per Staff Tecnico	-	-	-	-	405.166	405.166
CEB.004	Compensi per Staff Sanitario	-	-	-	-	105.000	105.000
CEB.006	Spese Mediche	-	-	-	-	9.779	9.779
CEB.007	Premi di Classifica	-	-	362.479	-	-	362.479
CEB.010	Noleggio materiale Tec. Sportivo, Attrezz., Impianti, Automezzi e SW	-	-	-	-	18.000	18.000
CEB.012	Quote di Iscrizione e Partecipazione a Manifestazioni	-	-	-	-	-	-
CEB.018	Acquisto di Materiale di Consumo	-	-	-	-	6.918	6.918
CEB.030	Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-	-	-
CEB.065	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-	-	-
CEB.022	Contributi	-	-	-	-	240.000	240.000
<b>TOTALE</b>		<b>42.250</b>	<b>46.580</b>	<b>478.849</b>	<b>138.800</b>	<b>784.863</b>	<b>1.491.342</b>

Dati espressi in Euro.



## BEACH VOLLEY

		World Tour	Campion. Europeo	Stage a Los Angeles	Stage a Rio de Janeiro	Collegiali Perma- nenti di Prepara- zione a Roma	Collegiali Perma- nenti di Prepara- zione a Falconara Mar.	Spese Comuni a tutti gli Eventi	TOTALE
CEB.001	Spese di Trasferta e soggiorno	174.000	10.000	42.000	40.000	60.000	45.000	42.000	413.000
CEB.003	Compensi per Staff Tecnico	-	-	-	-	-	-	177.900	177.900
CEB.004	Compensi per Staff Sanitario	-	-	-	-	-	-	10.000	10.000
CEB.006	Spese Mediche	-	-	-	-	-	351	-	351
CEB.007	Premi di Classifica	23.000	10.000	-	-	-	-	-	33.000
CEB.065	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-	-	117.269	-	117.269
CEB.022	Contributi	-	-	-	-	-	-	159.604	159.604
	<b>TOTALE</b>	<b>197.000</b>	<b>20.000</b>	<b>42.000</b>	<b>40.000</b>	<b>60.000</b>	<b>162.620</b>	<b>389.504</b>	<b>911.124</b>

Dati espressi in Euro.

Per quanto riguarda i contributi agli atleti (580 mila euro), nel 2011 la Federazione ha erogato indennità di preparazione agli atleti delle nazionali indoor maschile e femminile (per 420 mila euro), e agli atleti delle nazionali di beach volley (per 160 mila euro).

Relativamente alle indennità erogate alle nazionali indoor, si fa presente che una quota parte delle somme erogate, pari a 384 mila euro, è coperto con il contributo per il Club Olimpico assegnato dal CONI nel 2011.

Gli atleti che nel 2011 hanno fatto parte del Club Olimpico sono i seguenti:

### SQUADRA FEMMINILE

Gioli Simona  
Lo Bianco Eleonora  
Del Core Antonella  
Piccini Francesca  
Ortolani Serena  
Cardullo Paola  
Arrighetti Valentina  
Bosetti Lucia  
Rondon Giulia  
Ferretti Francesca  
Anzanello Sara  
Guiggi Martina  
Costagrande Carolina  
Crisanti Lucia  
Barcellini Cristina  
Garzaro Ilaria

### SQUADRA MASCHILE

Mastrangelo Lugi  
Savani Cristian  
Lasko Michal  
Birarelli Emanuele  
Travica Dragan  
Bari Andrea  
Parodi Simone  
Zaytsev Ivan  
Buti Simone  
Maruotti Gabriele  
Della Lunga Dore  
Barone Rocco  
De Togni Giorgio  
Boninfante Dante  
Baranowicz Michele  
De Pandis Daniele

## ATTIVITÀ DELLE RAPPRESENTATIVE NAZIONALI

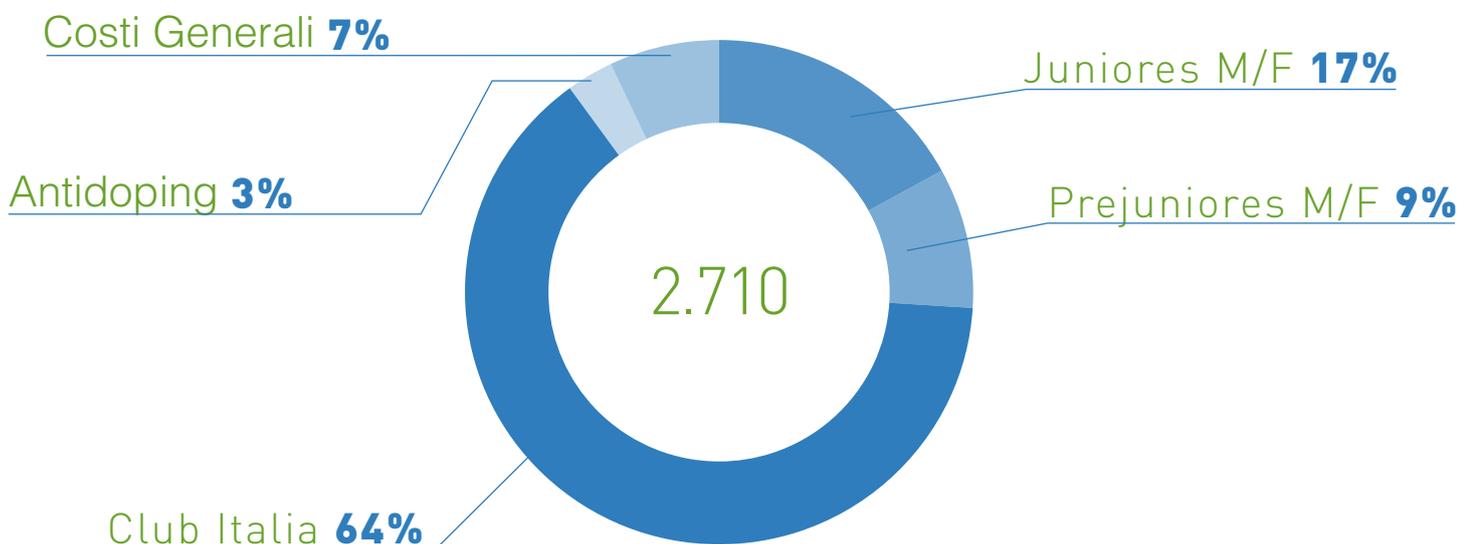
Come più volte rilevato, considerata la forte competitività delle nostre rappresentative, a tutti i livelli, è difficile fare una netta distinzione tra la preparazione olimpica e la normale attività, tenuto conto che, comunque, le nostre squadre di volley e coppie di beach volley partecipano quasi esclusivamente ad eventi internazionali di altissimo livello agonistico. Il programma di attività prevede la partecipazione ad eventi sportivi, previsti nel calendario emanato dalla Federazione Internazionale, allenamenti e stage per la preparazione delle rappresentative nazionali per l'attività non olimpica, compensi per prestazioni contrattuali, riguardanti lo staff tecnico-sanitario delle squadre juniores e pre-juniores maschile e femminile, club italia maschile e femminile, controlli antidoping.

Per l'attività delle rappresentative giovanili la Federazione ha investito, nell'esercizio 2011, circa 2,7 milioni di euro, così ripartiti:

### SUDDIVISIONE COSTO RAPP. NAZIONALI PER SETTORE

	€/000	%
Juniores M/F	453	17%
Prejuniores M/F	252	9%
Club Italia	1.728	64%
Antidoping	79	3%
Costi Generali	198	7%
<b>TOTALE COSTI RAPP.NAZ.</b>	<b>2.710</b>	<b>100%</b>

Dati espressi in Euro.





Di seguito si riporta il dettaglio delle risorse economiche destinate ad ogni squadra.

## JUNIORES MASCHILE

	Preparaz. e quali- ficazione al Campion. Mondiale	Attività Nazionale B	Spese Comuni a tutti gli Eventi	TOTALE	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e soggiorno	40.000	83.000	-	123.000
<b>CEB.003</b>	Compensi per Staff Tecnico	-	-	63.500	63.500
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	-	-	26.000	26.000
<b>CEB.006</b>	Spese Mediche	-	-	3.870	3.870
<b>CEB.018</b>	Premi di Classifica	-	-	4.705	4.705
<b>TOTALE</b>		<b>40.000</b>	<b>83.000</b>	<b>784.863</b>	<b>221.075</b>

Dati espressi in Euro.

## PREJUNIORES MASCHILE

	Preparaz. e quali- ficazione al Campion. Europeo	Attività di Prepara- zione e Parteci- pazione a Torneo 8 Nazioni	Spese Comuni a tutti gli Eventi	TOTALE	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e soggiorno	21.000	41.000	-	62.000
<b>CEB.003</b>	Compensi per Staff Tecnico	-	-	26.000	26.000
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	-	-	17.000	17.000
<b>TOTALE</b>		<b>21.000</b>	<b>41.000</b>	<b>43.000</b>	<b>105.000</b>

Dati espressi in Euro.

## JUNIORES FEMMINILE

	Collegiali di Preparazione	Preparazione al Campionato Mondiale	Spese Comuni a tutti gli Eventi	TOTALE	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e soggiorno	38.400	67.600	-	106.000
<b>CEB.003</b>	Compensi per Staff Tecnico	-	-	104.500	104.500
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	-	-	19.000	19.000
<b>CEB.018</b>	Acquisto Materiale di Consumo	-	-	2.252	2.252
<b>TOTALE</b>		<b>38.400</b>	<b>67.600</b>	<b>125.752</b>	<b>231.752</b>

Dati espressi in Euro.

## PREJUNIORES FEMMINILE

	Preparazione e qualificazioni al Campionato Europeo	Attività di Preparazione e Partecipazione al Campionato Mondiale	Spese Comuni a tutti gli Eventi	TOTALE	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e soggiorno	39.000	53.000	-	92.000
<b>CEB.003</b>	Compensi per Staff Tecnico	-	-	39.000	39.000
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	-	-	18.000	18.000
<b>TOTALE</b>		<b>39.000</b>	<b>53.000</b>	<b>57.000</b>	<b>149.000</b>

Dati espressi in Euro.



## CLUB ITALIA

	A1M	B2M	B2F	TOTALE
<b>CEB.001</b> Spese di Trasferta e Soggiorno	228.000	208.000	306.350	742.350
Convenzione Aeronautica	-	-	-	-
<b>CEB.002</b> Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	207.500	25.500	23.800	256.800
<b>CEB.003</b> Compensi per Staff Tecnico	131.600	77.500	98.200	307.300
<b>CEB.004</b> Compensi per Staff Sanitario	27.000	15.400	21.400	63.800
<b>CEB.006</b> Spese Mediche	3.000	2.000	2.000	7.000
<b>CEB.016</b> Altre Spese	25.250	-	-	25.250
Contributi alle Società	42.000	42.000	42.000	126.000
<b>CEB.018</b> Acquisto Materiale di Consumo	4.000	2.000	2.000	8.000
<b>CEB.065</b> Canoni ed Oneri Locativi	65.000	6.500	-	71.500
<b>TOTALE</b>	<b>505.350</b>	<b>170.900</b>	<b>189.400</b>	<b>911.124</b>

Dati espressi in Euro.

## SPESE COMUNI A TUTTE LE NAZIONALI

	Acquisto Mat.Sport. in Con- trofattu- razione	Antido- ping	TOTALE
<b>CEB.005</b> Acquisto Materiale Sportivo	1.522.285	-	1.522.285
<b>CEB.023</b> Funzionamento Commissioni Antidoping	-	4.531	4.531
<b>CEB.024</b> Compensi per Prestazioni	-	24.909	24.909
<b>CEB.025</b> Spese Controlli Antidoping	-	50.049	50.049
<b>TOTALE</b>	<b>1.522.285</b>	<b>79.489</b>	<b>1.601.774</b>

Dati espressi in Euro.

## **ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE INTERNAZIONALI**

Come già indicato nella parte introduttiva della presente Relazione, l'evento internazionale più importante fra quelli organizzati dalla Federazione nel 2011 è stato il Campionato Mondiale di Beach Volley.

Per quanto riguarda l'aspetto economico dell'evento, si rimanda alla sezione Ricavi da manifestazioni internazionali, in cui è stato illustrato il bilancio economico complessivo del Campionato Mondiale.

Gli altri costi per manifestazioni internazionali sono rappresentati dai costi per l'attività svolta dal settore Grandi Eventi, di cui si è già parlato nella parte iniziale della presente Relazione, tra cui principalmente:

la fase intercontinentale della World League 2011, per euro 1 milione di euro, di cui 745 mila euro (pari a circa il 72%), rappresentati da quote di iscrizione pagate alla FIVB;

il torneo di qualificazione ai Campionati Europei Youth femminili, per euro 47 mila euro.

## **ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE NAZIONALI**

In tale progetto sono indicate tutte le spese relative alle designazioni arbitrali dei campionati maschile e femminile di serie A e B, oltre a costi relativi all'organizzazione del Campionato Italiano assoluto di beach volley.

## **PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI**

Tali costi si riferiscono alla quota di iscrizione alla World League 2011 pagata alla F.I.V.B. e dai costi di partecipazione a meeting e congressi di comitati internazionali quali FIVB, CEV, ecc.

## **FORMAZIONE**

I costi di formazione sono rappresentati da spese di organizzazione corsi sul territorio rivolti alla formazione, all'aggiornamento e all'incentivazione di figure tecniche quali dirigenti sportivi, preparatori fisici, scoutman, videoman, ufficiali di gara. Essi comprendono inoltre compensi per prestazioni, incarichi di studio del movimento pallavolistico italiano, acquisto di materiale didattico, riviste, ecc.

## **PROMOZIONE SPORTIVA**

I costi di promozione sportiva rappresentano i costi sostenuti per la realizzazione dei progetti del settore "Scuola e Promozione", della cui attività è stata data illustrazione nella parte introduttiva della presente Relazione.

## **CONTRIBUTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA**

Anche nel 2011 la Federazione è intervenuta con aiuti economici sul territorio assegnando contributi a società sportive per lo svolgimento dell'attività sportiva, per il sostegno di trasferite disagiate nonché per l'organizzazione di eventi sportivi per conto della Federazione. L'impegno della Federazione in tale ambito è continuo e mostra un trend in costante crescita, come

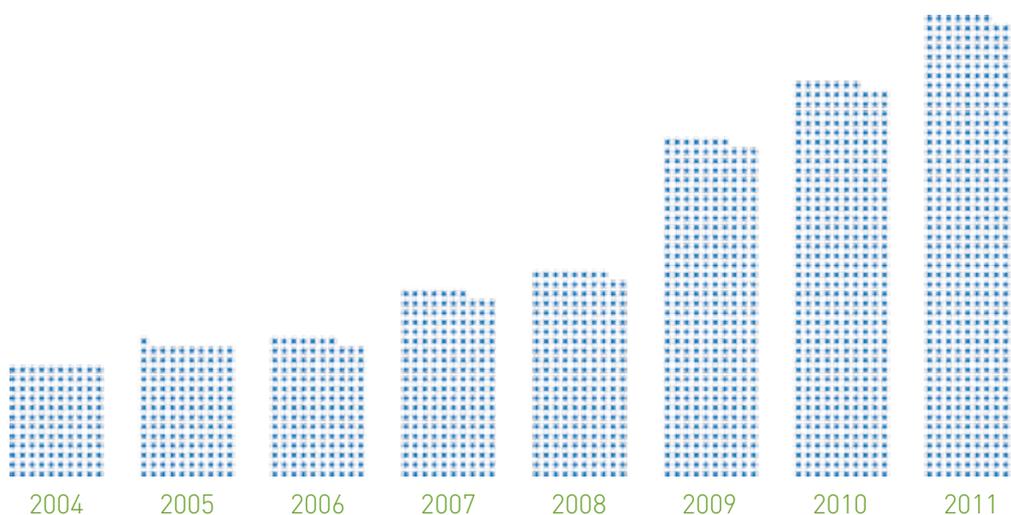


si evince dalla tabella e dal grafico sotto riportati dalla quale si evince che dal 2004 al 2011 i contributi per le associazioni e società sportive sono in continua crescita.

## CONTRIBUTI A SOCIETÀ ED ASSOCIAZIONI SPORTIVE

2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
120.404	140.500	147.000	196.700	217.862	357.200	416.800	486.711

Dati espressi in Euro.



Dati espressi in Euro.

## FUNZIONAMENTO

Il costi di funzionamento della Federazione riguardano:

- Oneri per il Personale e Collaborazioni, comprensivi del costo per il personale dipendente della Federazione, per i dipendenti Ex Coni Servizi transitati alla Federazione, per i collaboratori a progetto, per il rimborso al CONI delle spese di trasferta e missione del personale in forza presso la Federazione;
  - Oneri per il funzionamento degli organi e delle commissioni federali, quali:
    - Consiglio Federale e Giunta Esecutiva: compensi, spese di viaggio, vitto e alloggio così come stabilito nella delibera n. 30 del Consiglio Federale del 23/01/2009;
    - Collegio dei Revisori dei Conti: indennità, compensi e rimborsi spese come stabilito nella delibera n. 30 del Consiglio Federale del 23/01/2009;
    - Commissioni di giustizia sportiva (Corte Federale, Commissione

d'Appello Federale, Commissione Giudicante Nazionale, Giudice Unico Federale, Commissione tesseramento atleti e Procura Federale);

- Commissioni Federali non giurisdizionali e gruppi di lavoro;
- Consulta Comitati Territoriali;
- Costi di comunicazione, per l'organizzazione di conferenze stampa per eventi internazionali, per la stampa dei comunicati giornalieri, per l'acquisto di riviste specializzate, ecc.;
- Costi generali, costituiti per circa il 40% da costi fissi relativi ad affitto della sede federale, canoni assicurativi, manutenzione fabbricato. Le restanti spese sono rappresentate principalmente da spese postali e telefoniche, servizi di trasporto e facchinaggio, consulenze legali e fiscali ad elevata specializzazione, le cui attività non possono essere espletate attraverso l'utilizzo del personale federale, provvigioni riconosciute a intermediari pubblicitari, commissioni bancarie e postali, buoni pasto per dipendenti previsti dal CCNL, costi di gestione sito federale.

Per quanto concerne il costo della sede centrale di Roma sita in Via Vitorchiano, 107/109, si fa presente che la Federazione non usufruisce di una sede di proprietà del CONI, e che pertanto, sostiene dei costi di locazione; il canone di locazione per l'anno 2011 ammonta a circa 890 mila euro.

Si precisa che il CONI partecipa alla copertura di tali costi con un contributo di 800 mila euro.

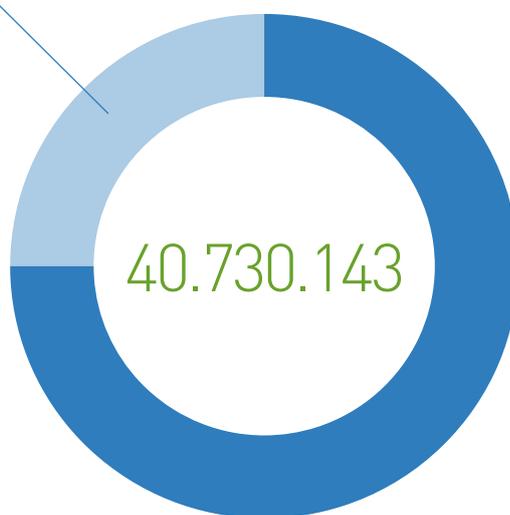
La suddivisione del costo della produzione 2011 fra attività sportiva e funzionamento è la seguente:

	2011	%
Attività Sportiva	35.189.660	75%
Funzionamento	11.168.019	25%
<b>TOTALE</b>	<b>40.730.143</b>	<b>100%</b>

Dati espressi in Euro.



Funzionamento



Attività Sportiva

### COSTI E RICAVI DEI COMITATI TERRITORIALI

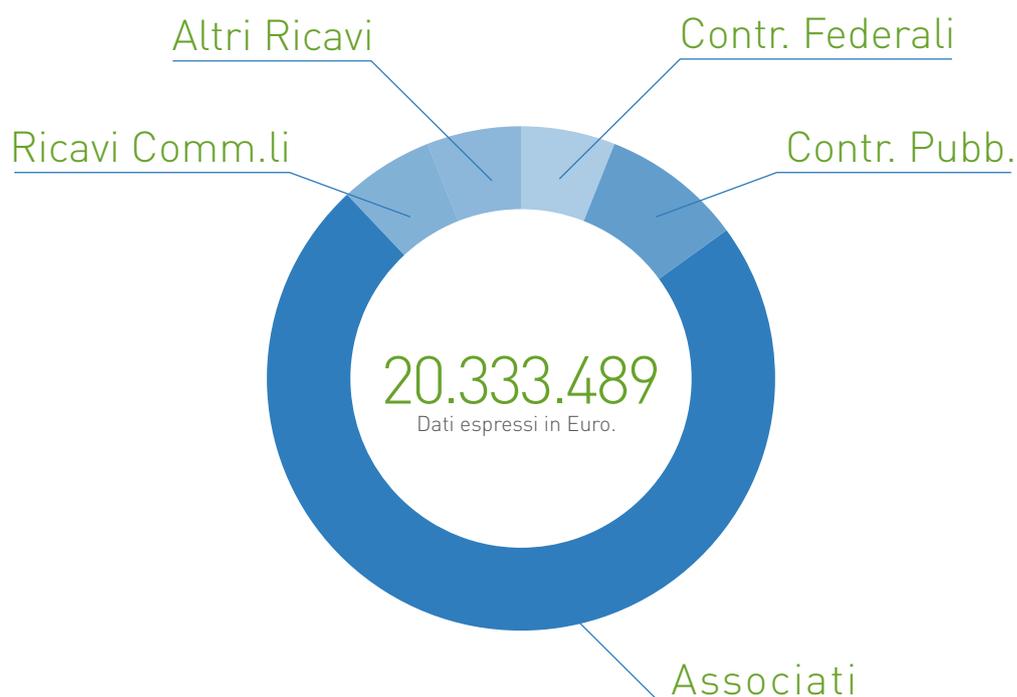
Malgrado le enormi difficoltà operative dovute all'incremento dei servizi che vengono loro richiesti e alla flessione del volontariato, i Comitati Territoriali continuano a crescere e a fornire un supporto per la base del nostro movimento di assoluto livello tecnico ed organizzativo.

Il valore della produzione dei Comitati Territoriali (al netto dei contributi FI-PAV), è pari ad 19 milioni di euro e rappresenta il 41% del valore della produzione totale federale.

Nel dettaglio i ricavi ottenuti dai comitati sono stati i seguenti:

	2011	% sul Tot.
Contributi Federali	1.266.088	6%
Contributi Pubb.	1.754.721	9%
Associati	14.844.802	73%
Ricavi Comm.li	1.306.654	6%
Altri Ricavi	1.161.224	6%
<b>TOTALE</b>	<b>20.333.489</b>	<b>100%</b>

Dati espressi in Euro.

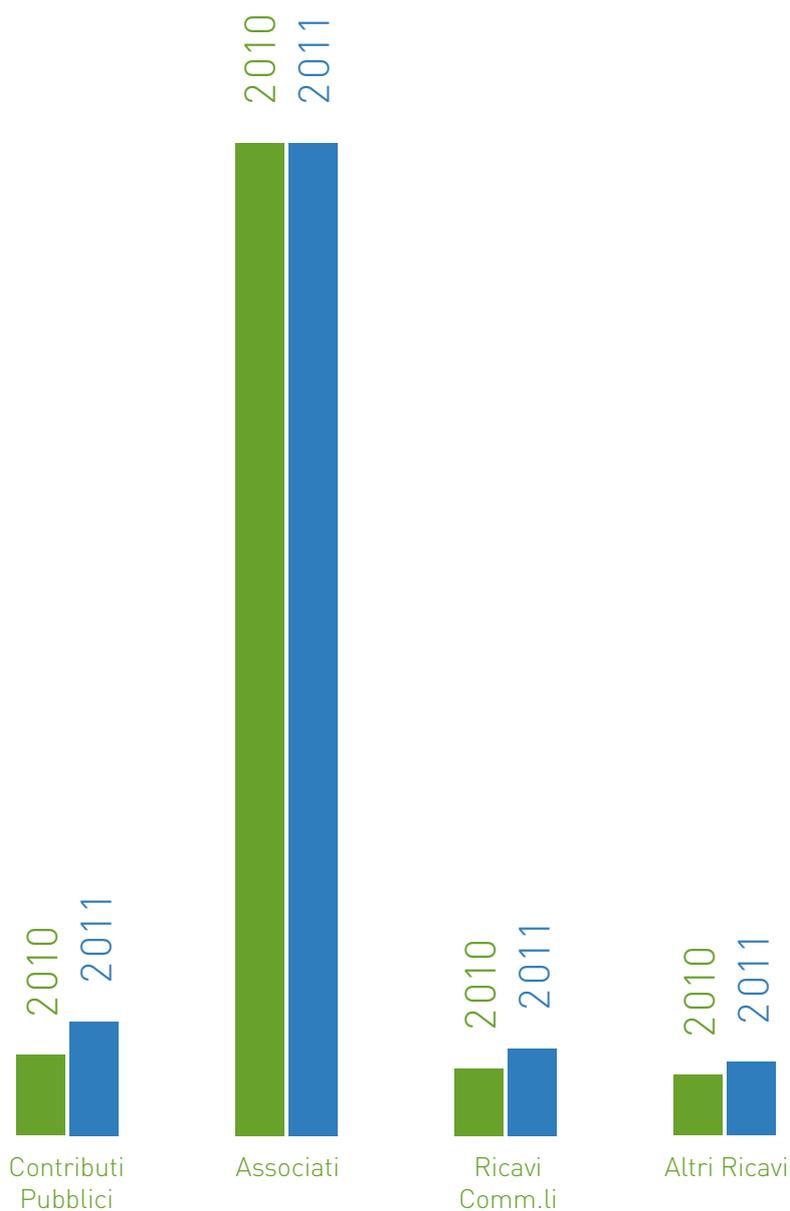


Dall'analisi dei ricavi si rileva che circa il 73% circa delle risorse economiche dei Comitati proviene dalla gestione dei campionati territoriali (quote associative), mentre la parte restante è suddivisa in maniera più o meno proporzionale fra contributi (federali e pubblici), proventi commerciali e diversi.

E' importante sottolineare come i ricavi provenienti dalle quote associative (circa 14,8 milioni di euro) permettano ai Comitati di coprire la quasi totalità (95%) dei costi per l'organizzazione di tutta l'attività sportiva (15.7 milioni di euro). Se si confrontano i ricavi territoriali 2011 con quelli del bilancio 2010, si rileva un aumento totale del 6%, ma in particolare un aumento di contributi pubblici del 41%.

	2011	2010	Delta	2011
Contr. Pubb.	1.754.721	1.241.918	512.804	41%
Associati	14.844.802	14.806.326	38.476	0,3%
Ricavi Comm.li	1.306.654	1.081.587	225.066	21%
Altri Ricavi	1.161.224	905.755	255.470	28%
<b>TOTALE</b>	<b>19.067.401</b>	<b>18.035.585</b>	<b>1.031.816</b>	<b>6%</b>

Dati espressi in Euro.



Per quanto riguarda i costi sostenuti dai comitati, circa il 78% delle spese sostenute, pari a 15,7 milioni di euro, hanno riguardato l'organizzazione dell'attività sportiva, che ha subito in incremento rispetto allo scorso esercizio di circa il 12%.

	2011	% sul Tot.
Attività Sportiva	15.754.883	78%
Funzionamento	4.319.186	2%
<b>TOTALE</b>	<b>20.074.068</b>	<b>100%</b>

Dati espressi in Euro.

Funzionamento



Attività Sportiva

I numeri sopra riportati confermano ancora una volta l'importanza del nostro movimento territoriale, che grazie all'attività svolta dai 121 comitati territoriali, consente lo svolgimento dei numerosi campionati sul territorio, garantendo una continua crescita tecnica ed agonistica della pallavolo italiana, nonché fornisce un supporto fondamentale alla sede centrale nell'organizzazione dei grandi eventi sportivi internazionali.

## CONCLUSIONI

Nel chiedere al Consiglio Federale l'approvazione del bilancio d'esercizio 2011, che presenta una perdita d'esercizio pari ad € 509.317 si propone la copertura della suddetta perdita con le riserve di utili portati a nuovo dagli esercizi precedenti, che al 31.12.2011 ammontano ad Euro 2.807.385.

**FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**

**IL PRESIDENTE**





# BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31/12/2011



# 1. CONTO ECONOMICO

## Quadro Riepilogativo

### Valore della Produzione

#### ATTIVITÀ CENTRALE

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Contributi CONI	8.121.179	7.978.309	142.870	2%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	779.924	108.646	671.278	618%
Quote degli associati	10.836.627	10.164.629	671.997	7%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.303.326	1.455.265	1.848.061	127%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	300.467	242.500	57.967	24%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	3.775.039	2.891.893	883.146	31%
Altri ricavi della gestione ordinaria	17.982	22.321	- 4.339	-19%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ATTIVITÀ CENTRALE</b>	<b>27.134.543</b>	<b>7.655.230</b>	<b>7.655.230</b>	<b>19%</b>

In % sul Valore della Produzione

**59%**

**56%**

#### ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE STRUTTURA TERRITORIALE</b>	<b>19.067.401</b>	<b>18.035.585</b>	<b>1.031.816</b>	<b>6%</b>

In % sul Valore della Produzione

**41%**

**44%**

### VALORE DELLA PRODUZIONE

**46.201.944**   **40.899.148**   **5.302.796**   **7%**

Dati espressi in Euro.

# Costo della Produzione

## ATTIVITÀ SPORTIVA

### ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE

Costi PO/AL	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Preparazione Olimpica/Alto livello	5.588.453	3.723.726	1.864.727	2%
Rappresentative Nazionali	2.710.957	2.642.461	68.496	618%
Assicurazioni Manifestazioni Intern./Naz.	1.608.880	943.456	665.424	7%
<b>TOTALE COSTI PO/AL</b>	<b>9.908.290</b>	<b>7.655.230</b>	<b>2.598.647</b>	<b>19%</b>

Costi Attività Sportiva	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Organizzazione Manifestaz. Sportive Internazionali	2.922.113	3.730.712	-808.598	-22%
Organizzazione manifestaz. Sportive Nazionali	3.847.716	3.331.962	515.754	15%
Partecipazione ad organismi Intern.li	886.089	913.073	-26.983	-3%
Formazione Ricerca e Documentazione	536.387	396.162	140.225	35%
Promozione Sportiva	768.087	360.297	407.790	113%
Contributi per l' Attivita Sportiva	588.494	529.360	59.134	11%
Gestione Impianti Sportivi	-	-	-	
Altri Costi per l' Attività Sportiva	-	5.943	-5.943	-100%
Ammortamenti Attività Sportiva	353.468	291.090	62.379	21%

Dati espressi in Euro.



...segue

## Costi Attività Sportiva

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Acc.to per Rischi ed Oneri dell' Attività Sportiva	-	-	-	%
Δ Rimanenze di Mat. di Consumo per Attività Sportiva	-375.868	-309.474	-66.395	21%
<b>TOTALE</b> COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA	<b>9.526.487</b>	<b>9.249.125</b>	<b>277.362</b>	<b>3%</b>
<b>TOTALE</b> COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE	<b>19.434.777</b>	<b>16.558.768</b>	<b>2.876.009</b>	<b>17%</b>

In % sul Costo della Produzione **42%** **41%**

## ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>TOTALE</b> COSTI ATT. SPORTIVA STRUTT. TERR. *	<b>15.754.883</b>	<b>14.008.809</b>	<b>1.746.074</b>	<b>12%</b>

\* Dettaglio in Allegato  
Dati espressi in Euro.

In % sul Valore della Produzione **34%** **34%**

## FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

### FUNZIONAMENTO E COSTI GEN. ATTIVITÀ CENTRALE

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Costi per il Personale e Collaborazioni	3.017.840	2.548.971	468.869	18%
Organi e Commissioni Federali	900.784	855.640	45.144	5%
Costi per la Comunicazione	56.147	47.469	8.678	18%
Costi Generali	2.446.144	2.294.577	151.567	7%
Ammortamenti per Funzionamento	413.552	427.685	-14.133	-3%
Accantonamento per Rischi ed Oneri afferenti al Funzionamento	-	-	-	%
Δ Rimanenze di Materiale di Consumo per Funzionamento	14.367	-83.205	97.572	-117%
<b>TOTALE FUNZ. E COSTI GEN. ATTIVITÀ CENTRALE</b>	<b>6.848.834</b>	<b>6.091.136</b>	<b>757.698</b>	<b>12%</b>

In % sul Valore della Produzione **15%** **15%**

### FUNZIONAMENTO E COSTI STRUTTURA TERRITORIALE

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>TOTALE FUNZ. E COSTI GEN STRUTT. TERRITORIALE *</b>	<b>4.319.186</b>	<b>4.071.430</b>	<b>247.756</b>	<b>6%</b>

\* Dettaglio in Allegato

In % sul Valore della Produzione **9%** **10%**  
 Dati espressi in Euro.



**COSTI DELLA PRODUZIONE**    46.357.679    40.730.143    5.627.536    **14%**

In % sul Valore della Produzione    **100%**    **100%**

**DIFF. VALORI E COSTI PROD.**    -155.735    169.005    -324.741    **-192%**

In % sul Valore della Produzione    **0%**    **0%**

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Proventi e Oneri Finanziari	52.038	19.952	32.086	161%
Proventi e Oneri Straordinari	-282.620	-54.560	-228.060	418%
Imposte sul Reddito	123.000	107.824	15.176	14%

**RISULTATO D' ESERCIZIO**    -509.317    26.573    -535.890    **-2017%**

Dati espressi in Euro.





## 2. CONTO ECONOMICO Quadro Analitico

### CEA Valore della Produzione

#### 1 ATTIVITÀ CENTRALE

1.01	Contributi CONI	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.001	Attività Sportiva	1.130.310	1.079.152	51.158	5%
CEA.002	Preparazione Olimpica e Alto Livello	3.142.561	3.064.544	78.017	3%
CEA.004	Contributi per Scommesse Sportive	-	-	-	-
CEA.005	Contributi per la Promozione Sportiva	-	-	-	-
CEA.006	Contributi Straordinari	-	-	-	-
CEA.032	Altri Contributi CONI	-	-	-	-
CEA.500	Contributi per Uffici Federali	800.000	800.000	-	-
CEA.501	Contributi Personale già con Contratto Federale	2.527.896	2.482.775	45.122	2%
CEA.502	Contributi Costo del Lavoro Personale ex CONI Servizi Spa	520.412	551.839	-31.427	-6%
CEA.503	Contributi per Impianti Sportivi	-	-	-	-
CEA.504	Contributi per progetti Speciali	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>8.121.179</b>	<b>7.978.309</b>	<b>142.870</b>	<b>2%</b>

1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	779.924	108.646	671.278	618%
<b>TOTALE</b>		<b>779.924</b>	<b>108.646</b>	<b>671.278</b>	<b>618%</b>

Dati espressi in Euro.

2. **CONTO ECONOMICO**  
Quadro Analitico

1.03 Quote degli Associati		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.007	Quote di Affiliazione	1.584.478	1.495.207	89.271	6%
CEA.008	Quote di Tesseramento	4.490.327	4.241.419	248.908	6%
CEA.009	Multe e Tasse Gara	3.598.087	3.251.624	346.466	11%
CEA.010	Diritti di Segreteria	844.260	906.557	-62.297	-7%
CEA.011	Quote Iscrizioni a Corsi	319.475	269.825	49.650	18%
CEA.012	Quote Abbonamento alla Rivista Federale	-	-	-	-
CEA.013	Rilascio Brevetti	-	-	-	-
CEA.030	Quote per Licenze	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>10.836.627</b>	<b>10.164.629</b>	<b>671.997</b>	<b>7%</b>

1.04 Ricavi da Manifestazioni Internazionali		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	1.105.745	822.579	283.166	34%
CEA.015	Contributi e Rimborsi da Altre Federazioni	846.351	49.174	797.177	1621%
CEA.016	Pubblicità, Sponsorizzazioni	1.138.275	512.911	625.364	122%
CEA.017	Diritti Televisivi	180.000	40.750	139.250	342%
CEA.018	Vendita di Materiale Promozionale	0.00	15.382	-15.382	-100%
CEA.019	Vendita Biglietti	32.955	14.469	18.486	128%
<b>TOTALE</b>		<b>3.303.326</b>	<b>1.455.265</b>	<b>671.997</b>	<b>127%</b>

1.05 Ricavi da Manifestazioni Nazionali		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.015	Contributi e Rimborsi da Altre Organizzazioni	-	-	-	-
CEA.016	Pubblicità, Sponsorizzazioni	300.467	242.500	57.967	24%

Dati espressi in Euro.



1.05 *...segue* Ricavi da Manifestazioni Nazionali

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.017 Diritti televisivi	-	-	-	-
CEA.018 Vendita di Materiale Promozionale	-	-	-	-
CEA.019 Vendita Biglietti	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>300.467</b>	<b>242.500</b>	<b>57.967</b>	<b>24%</b>

1.06 Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.020 Sponsors Istituzionali	2.252.804	1.761.428	491.377	28%
CEA.021 Fornitori Ufficiali della Federazione	1.522.234	1.130.465	391.769	35%
CEA.022 Pubblicità su Riviste Federali	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>3.775.039</b>	<b>2.891.893</b>	<b>883.146</b>	<b>31%</b>

1.07 Altri Ricavi della Gestione Ordinaria

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.011 Quote iscrizione a Corsi	-	-	-	-
CEA.019 Vendita di Biglietti	-	-	-	-
CEA.023 Plusvalenze per Cessione Materiale Fuori Uso	-	-	-	-
CEA.024 Vendita di Pubblicazioni, Materiale Didattico e altro materiale Sportivo	4.107	2.150	1.957	91%
CEA.025 Rimborsi dal CONI per Scambi Tecnici	-	-	-	-
CEA.026 Recupero e Rimborsi da Terzi	13.875	20.171	-6.296	-31%
CEA.027 Fitti Attivi e Convenzioni con Terzi	-	-	-	-
CEA.028 Altre Prestazioni da Terzi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>17.982</b>	<b>22.321</b>	<b>-4.339</b>	<b>-19%</b>

Dati espressi in Euro.

**VALORE DELLA PRODUZIONE  
ATTIVITÀ CENTRALE** **27.134.543** **22.863.563** **4.270.980** **19%**

---

In % sul Valore della Produzione **59%** **56%**

**VALORE DELLA PRODUZIONE  
STRUTTURA TERRITORIALE \*** **19.067.401** **18.035.585** **1.031.816** **6%**

---

\* Dettaglio in Allegato

In % sul Valore della Produzione **41%** **44%**

**VALORE DELLA PRODUZIONE** **46.201.944** **40.899.148** **5.302.796** **13%**

---

Dati espressi in Euro.



CEB

# Costi della Produzione

## 1 ATTIVITÀ SPORTIVA

### 1.01 COSTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE

#### 1.01.01 Costi PO/AL

#### 1.01.01.01 Attività Sportiva

#### 1.01.01.01.01 Part. a Manif. Sport. Naz./Int. Finalizzate alla Prep. Olimp. Alto Livello

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e Soggiorno	786.603	381.303	387.300	102%
<b>CEB.002</b>	Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
<b>CEB.003</b>	Compensi per Staff Tecnico	-	-	-	-
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	-	-	-	-
<b>CEB.005</b>	Acquisto Materiale Sportivo	1.324.598	853.948	470.650	55%
<b>CEB.006</b>	Spese Mediche	1.779	2.692	-913	-34%
<b>CEB.007</b>	Premi di Classifica	967.979	61.400	906.579	1447%
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.009</b>	Compensi per Distaccati Ministero	-	26.862	-26.862	-100%
<b>CEB.010</b>	Noleggio Materiale Tec. Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automezzi e Sw	73.000	-	73.000	100%
<b>CEB.011</b>	Coppe e Medaglie	-	-	-	-
<b>CEB.012</b>	Quote di Iscrizione e Partecipazione a Manifestazioni	39.327	-	39.327	100%
<b>CEB.013</b>	Spese per Ufficiali di Gara, Arbitri, Commissari, Cronometristi	-	-	-	-
<b>CEB.014</b>	Trasporto e Facchinaggio	-	-	-	-
<b>CEB.015</b>	Spese per Carburanti e Combustibili	-	-	-	-
<b>CEB.016</b>	Altre Spese	-	-	-	-
<b>CEB.018</b>	Acquisto Materiale di Consumo	-	6.869	-6.869	-100%
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-

Dati espressi in Euro.

2. CONTO ECONOMICO  
Quadro Analitico

1.01.01.01.01 *...segue* Part. a Manif. Sport. Naz./Int. Finalizzate alla Prep. Olimp. Alto Livello

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.065</b> Canoni ed Oneri Locativi	1.797	-	1.797	100%
<b>CEB.120</b> Contributi ad Associazioni e Terzi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>3.177.082</b>	<b>1.333.074</b>	<b>1.844.009</b>	<b>138%</b>

1.01.01.01.02 Allenamenti e Stages

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese di Trasferta e Soggiorno	424.886	354.707	70.179	20%
<b>CEB.002</b> Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
<b>CEB.003</b> Compensi per Staff Tecnico	-	-	-	-
<b>CEB.004</b> Compensi per Staff Sanitario	-	-	-	-
<b>CEB.005</b> Acquisto Materiale Sportivo	-	-	-	-
<b>CEB.006</b> Spese Mediche	14.352	12.835	1.517	12%
<b>CEB.010</b> Noleggio Materiale Tec. Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automezzi e Sw	-	-	-	-
<b>CEB.014</b> Trasporto e Facchinaggio	25.000	-	25.000	100%
<b>CEB.015</b> Spese per Carburanti e Combustibili	-	-	-	-
<b>CEB.016</b> Altre Spese	-	-	-	-
<b>CEB.018</b> Acquisto Materiale di Consumo	10.845	12.816	-1.971	-15%
<b>CEB.030</b> Manutenzione Ordinaria	39.215	-	39.215	100%
<b>CEB.065</b> Canoni ed Oneri Locativi	119.607	98.979	20.628	21%
<b>TOTALE</b>	<b>633.905</b>	<b>479.338</b>	<b>154.567</b>	<b>32%</b>

Dati espressi in Euro.



1.01.01.01.03 Funzionamento Commissioni Tecniche		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEB.001	Spese di Trasferta e Soggiorno	-	-	-	-
CEB.002	Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
CEB.016	Altre Spese	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		-	-	-	<b>-%</b>

1.01.01.01.04 Compensi per Prestazioni Contrattuali		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEB.003	Compensi per Staff Tecnico	877.362	909.900	-23.538	-3%
CEB.004	Compensi per Staff Sanitario	248.500	232.002	16.498	7%
CEB.009	Compensi per Distaccati Ministero	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>1.125.862</b>	<b>1.132.902</b>	<b>-7.040</b>	<b>-1%</b>

1.01.01.01.05 Interventi per gli Atleti		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEB.026	Tutela Sanitaria	-	-	-	-
CEB.019	Tutela Assicurativa	71.500	158.873	-87.373	-55%
CEB.020	Tutela Previdenziale	-	-	-	-
CEB.021	Borse di Studio	-	-	-	-
CEB.022	Contributi	580.104	619.540	-39.436	-6%
<b>TOTALE</b>		<b>651.604</b>	<b>778.413</b>	<b>-126.809</b>	<b>-16%</b>

Dati espressi in Euro.

2. **CONTO ECONOMICO**  
 Quadro Analitico

1.01.01.01.06 Spese per Antidoping

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.023</b> Funzionamento Commissioni Antidoping	-	-	-	-
<b>CEB.024</b> Compensi per Prestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.025</b> Spese Controlli Antidoping	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	-	-	-	-

**TOTALE**  
**PREP. OL. ALTO LIV. 5.588.453 3.723.726 1.864.727 50%**

Dati espressi in Euro.



## 1.01.01.02 Attività Rappresentative Nazionali

### 1.01.01.02.01 Part. a Manif. Sport. Naz. / Inter.

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e Soggiorno	179.445	216.591	-37.146	-17%
<b>CEB.002</b>	Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
<b>CEB.003</b>	Compensi per Staff Tecnico	-	-	-	-
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	-	-	-	-
<b>CEB.005</b>	Acquisto Materiale Sportivo	197.688	277.521	-79.834	-29%
<b>CEB.006</b>	Spese Mediche	-	-	-	-
<b>CEB.007</b>	Premi di Classifica	-	-	-	-
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.010</b>	Noleggio Materiale Tec. Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automezzi e Sw	-	-	-	-
<b>CEB.011</b>	Coppe e Medaglie	-	-	-	-
<b>CEB.012</b>	Quote di Iscrizione e Partecipazione a Manifestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.013</b>	Spese per Ufficiali di Gara, Arbitri, Commissari, Cronometristi	-	-	-	-
<b>CEB.014</b>	Trasporto e Facchinaggio	-	-	-	-
<b>CEB.015</b>	Spese per Carburanti e Combustibili	-	-	-	-
<b>CEB.016</b>	Altre Spese	-	-	-	-
<b>CEB.018</b>	Acquisto Materiale di Consumo	-	-	-	-
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-
<b>CEB.125</b>	Contributi ad Associazioni e Terzi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>377.133</b>	<b>494.112</b>	<b>-116.979</b>	<b>-24%</b>

Dati espressi in Euro.

2. CONTO ECONOMICO  
Quadro Analitico

1.01.01.02.02 Allenamenti e Stages

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese di Trasferta e Soggiorno	1.212.349	1.184.478	27.871	2%
<b>CEB.002</b> Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	243.335	162.880	80.455	49%
<b>CEB.003</b> Compensi per Staff Tecnico	-	-	-	-
<b>CEB.004</b> Compensi per Staff Sanitario	-	-	-	-
<b>CEB.005</b> Acquisto Materiale Sportivo	-	-	-	-
<b>CEB.006</b> Spese Mediche	10.396	2.376	8.020	338%
<b>CEB.010</b> Noleggio Materiale Tec. Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automezzi e Sw	-	-	-	-
<b>CEB.014</b> Trasporto e Facchinaggio	-	-	-	-
<b>CEB.015</b> Spese per Carburanti e Combustibili	-	-	-	-
<b>CEB.016</b> Altre Spese	16.642	-	16.642	100%
<b>CEB.018</b> Acquisto Materiale di Consumo	15.396	2.254	13.142	583%
<b>CEB.030</b> Manutenzione Ordinaria	-	54.617	-54.617	-100%
<b>CEB.065</b> Canoni ed Oneri Locativi	72.219	-	72.219	100%
<b>TOTALE</b>	<b>1.570.337</b>	<b>1.406.604</b>	<b>163.733</b>	<b>12%</b>

1.01.01.02.03 Funzionamento Commissioni Tecniche

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese di Trasferta e Soggiorno	-	-	-	-
<b>CEB.002</b> Indennità, Diarie, e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
<b>CEB.016</b> Altre Spese	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Dati espressi in Euro.



1.01.01.02.04 Compensi per Prestazioni Contrattuali		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.003</b>	Compensi per Staff Tecnico	538.199	540.077	-1.878	-0,3%
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	145.800	154.202	-8.402	-5%
<b>TOTALE</b>		<b>683.999</b>	<b>694.279</b>	<b>-10.280</b>	<b>-1%</b>

1.01.01.02.05 Interventi per gli Atleti		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.026</b>	Tutela Sanitaria	-	-	-	-
<b>CEB.019</b>	Tutela Assicurativa	-	-	-	-
<b>CEB.020</b>	Tutela Previdenziale	-	-	-	-
<b>CEB.021</b>	Borse di Studio	-	-	-	-
<b>CEB.022</b>	Contributi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

1.01.01.02.06 Spese per Antidoping		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.023</b>	Funzionamento Commissioni Antidoping	4.531	1.110	3.421	308%
<b>CEB.024</b>	Compensi per Prestazioni	24.909	18.912	5.996	32%
<b>CEB.025</b>	Spese Controlli Antidoping	50.049	27.444	22.605	82%
<b>TOTALE</b>		<b>79.489</b>	<b>47.466</b>	<b>32.023</b>	<b>67%</b>

**TOTALE RAPPR. NAZIONALI** **2.710.957** **2.642.461** **68.496** **3%**

Dati espressi in Euro.

1.01.01.03 Assicurazioni Manifestaz. Sportive Intern.li / Nazionali

1.01.01.02.06 Assicurazione

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEA.031</b>	Premi di Assicurazione	1.608.880	943.456	665.424	71%
	<b>TOTALE</b>	<b>1.608.880</b>	<b>943.456</b>	<b>665.424</b>	<b>71%</b>

**TOTALE**  
**ASS. MAN. SPORTIVE NAZ / INT** **1.608.880** **943.456** **665.424** **71%**

**TOTALE**  
**COSTI P. O. / A. L.** **9.908.290** **7.309.643** **2.598.647** **36%**

Dati espressi in Euro.



## 1.01.02 Costi Attività Sportiva

### 1.01.02.01 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese di Trasferta e Soggiorno	47.563	133.053	-85.491	-64%
<b>CEB.002</b> Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	32.560	-32.560	-100%
<b>CEB.005</b> Acquisto Materiale Sportivo	4.749	2.912	1.836	63%
<b>CEB.007</b> Premi di Classifica	4.889	-	4.889	100%
<b>CEB.008</b> Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.010</b> Noleggio Materiale Tec. Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automezzi e Sw	10.177	65.020	-54.843	-84%
<b>CEB.011</b> Coppe e Medaglie	-	-	-	-
<b>CEB.012</b> Quote di Iscrizione e Partecipazione a Manifestazioni	894.438	636.504	257.934	41%
<b>CEB.013</b> Spese per Ufficiali di Gara, Arbitri, Commissari, Cronometristi	-	-	-	-
<b>CEB.014</b> Trasporto e Facchinaggio	31.980	35.876	-3.896	-11%
<b>CEB.016</b> Altre Spese	1.544.462	2.536.223	-991.761	-39%
<b>CEB.017</b> Acquisto Biglietti	-	22.238	-22.238	-100%
<b>CEB.018</b> Acquisto Materiale di Consumo	-	26.432	-26.432	-100%
<b>CEB.024</b> Compensi per Prestazioni	7.438	67.047	-59.609	-89%
<b>CEB.028</b> Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	-
<b>CEB.029</b> Rimborsi a Squadre Partecipanti	-	-	-	-
<b>CEB.030</b> Manutenzione Ordinaria	600	54.016	-53.416	-99%
<b>CEB.031</b> Assistenza Medica, Antidoping	-	9.074	-9.074	-100%
<b>CEB.033</b> Spese per Pubblicità	375.818	109.755	266.063	242%
<b>CEB.065</b> Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-
<b>CEB.120</b> Contributi ad Associazioni e Terzi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.922.113</b>	<b>3.730.712</b>	<b>-808.598</b>	<b>-22%</b>

Dati espressi in Euro.

2. **CONTO ECONOMICO**  
**Quadro Analitico**

1.01.02.02 **Organizzazione Manifestaz.  
Sportive Nazionali**

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e Soggiorno	75.718	74.280	1.439	2%
<b>CEB.002</b>	Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	29.529	24.877	4.652	19%
<b>CEB.005</b>	Acquisto Materiale Sportivo	-	2.484	-2484	-100%
<b>CEB.007</b>	Premi di Classifica	-	-	-	-
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.010</b>	Noleggio Materiale Tec. Sportivo, At- trezzature, Impianti, Automezzi e Sw	-	8.400	-8.400	-100%
<b>CEB.011</b>	Coppe e Medaglie	-	-	-	-
<b>CEB.012</b>	Quote di Iscrizione e Partecipazione a Manifestazioni	-	2.300	-2.300	-100%
<b>CEB.013</b>	Spese per Ufficiali di Gara, Arbitri, Commissari, Cronometristi	3.155.612	2.947.885	207.727	7%
<b>CEB.014</b>	Trasporto e Facchinaggio	-	8.400	-8.400	-100%
<b>CEB.016</b>	Altre Spese	139.194	46.200	92.994	201%
<b>CEB.017</b>	Acquisto Biglietti	-	-	-	-
<b>CEB.018</b>	Acquisto Materiale di Consumo	-	-	-	-
<b>CEB.024</b>	Compensi per Prestazioni	-	20.016	-20.016	-100%
<b>CEB.028</b>	Contributi a Comitati Organizzatori	432.863	107.500	325.363	303%
<b>CEB.029</b>	Rimborsi a Squadre Partecipanti	14.800	10.577	4.223	40%
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-
<b>CEB.031</b>	Assistenza Medica, Antidoping	-	-	-	-
<b>CEB.033</b>	Spese per Pubblicità	-	79.044	-79.044	-100%
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-
<b>CEB.120</b>	Contributi ad Associazioni e Terzi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>3.847.716</b>	<b>3.331.962</b>	<b>515.754</b>	<b>15%</b>

Dati espressi in Euro.



1.01.02.03 Partecipazione ad Organismi Internazionali		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.034</b>	Quote di Adesione ad Organismi Internazionali	801.178	851.670	-50.492	-6%
<b>CEB.035</b>	Spese Componenti Organismi Internazionali	51.172	44.148	7.024	16%
<b>CEB.036</b>	Partecipazione a Congressi, Comitati	33.739	17.255	16.485	96%
<b>CEB.121</b>	Spese per Licenze	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>886.089</b>	<b>913.073</b>	<b>-26.983</b>	<b>-3%</b>

#### 1.01.02.04 Formazione Ricerca e Documentazione

##### 1.01.02.04.01 Corsi di Formaz. Quadri Tecnici

1.01.02.04.01 Corsi di Formaz. Quadri Tecnici		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferte e Soggiorno	-	-	-	-
<b>CEB.002</b>	Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.010</b>	Noleggio Materiale Tec. Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automessi e Sw	-	-	-	-
<b>CEB.018</b>	Acquisto Materiali di Consumo	-	-	-	-
<b>CEB.021</b>	Borse di Studio	-	-	-	-
<b>CEB.024</b>	Compensi per Prestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.037</b>	Spese per Partecipazione a Corsi Nazionali ed Internazionali	-	-	-	-
<b>CEB.038</b>	Spese di Organizzazione Corsi	178.164	198.058	-19.894	-10%
<b>CEB.039</b>	Brevetti e Diplomi	-	-	-	-
<b>CEB.056</b>	Stampa Opuscoli e Materiale di Propaganda	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>178.164</b>	<b>198.058</b>	<b>-19.894</b>	<b>-10%</b>

Dati espressi in Euro.

2. **CONTO ECONOMICO**  
 Quadro Analitico

1.01.02.04.02 Corsi di Formaz. per  
 Ufficiali di Gara

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese di Trasferte e Soggiorno	206.026	118.138	87.888	74%
<b>CEB.002</b> Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
<b>CEB.008</b> Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.010</b> Noleggio Materiale Tec. Sportivo, At- trezzature, Impianti, Automessi e Sw	-	-	-	-
<b>CEB.018</b> Acquisto Materiali di Consumo	-	-	-	-
<b>CEB.021</b> Borse di Studio	-	-	-	-
<b>CEB.024</b> Compensi per Prestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.037</b> Spese per Partecipazione a Corsi Nazionali ed Internazionali	-	-	-	-
<b>CEB.038</b> Spese di Organizzazione Corsi	-	-	-	-
<b>CEB.039</b> Brevetti e Diplomi	-	-	-	-
<b>CEB.056</b> Stampa Opuscoli e Materiale di Propaganda	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>206.026</b>	<b>118.138</b>	<b>87.888</b>	<b>74%</b>

Dati espressi in Euro.



#### 1.01.02.04.03 Corsi di Formaz. per Altri Soggetti

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese di Trasferte e Soggiorno	-	-	-	-
<b>CEB.002</b> Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
<b>CEB.008</b> Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.010</b> Noleggio Materiale Tec. Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automessi e Sw	-	-	-	-
<b>CEB.018</b> Acquisto Materiali di Consumo	-	-	-	-
<b>CEB.021</b> Borse di Studio	-	-	-	-
<b>CEB.024</b> Compensi per Prestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.037</b> Spese per Partecipazione a Corsi Nazionali ed Internazionali	-	-	-	-
<b>CEB.038</b> Spese di Organizzazione Corsi	-	-	-	-
<b>CEB.039</b> Brevetti e Diplomi	-	-	-	-
<b>CEB.056</b> Stampa Opuscoli e Materiale di Propaganda	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	-	-	-	-

#### 1.01.02.04.04 Ricerca e Documentazione

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.016</b> Altre Spese	34.469	34.338	131	0.4%
<b>CEB.030</b> Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-
<b>CEB.041</b> Incarichi di Studio e Ricerca	44.062	19.000	25.062	132%
<b>CEB.042</b> Organizzazione e Partecipazione a Convegni, Seminari, Congressi	-	6.960	-6.960	-100%
<b>CEB.043</b> Costi per Acquisti di Materiale Didattico e per Servizi Traduzione / Video	58.666	12.518	46.148	369%
<b>CEB.044</b> Acquisto Giornali, Riviste, Pubblicazioni Tecniche	15.000	7.150	7.850	110%
<b>CEB.045</b> Riprese Televisive e Radiofoniche	-	-	-	-
<b>CEB.065</b> Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	152.197	79.966	72.231	<b>90%</b>

### TOTALE FORM. RIC. E DOCUMENTAZIONE

**536.387      396.162      140.225      35%**

Dati espressi in Euro.

2. **CONTO ECONOMICO**  
**Quadro Analitico**

1.01.02.05 **Promozione Sportiva**

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e Soggiorni	78.155	94.843	-16.688	-18%
<b>CEB.005</b>	Acquisto Materiale Sportivo	284.092	19.676	264.416	1344%
<b>CEB.011</b>	Coppe e Medaglie	-	-	-	-
<b>CEB.013</b>	Spese per Ufficiali di Gara, Arbitri, Commissari, Cronometristi	-	-	-	-
<b>CEB.014</b>	Trasporto e Facchinaggio	9.941	8.416	1.525	18%
<b>CEB.022</b>	Contributi	-	-	-	-
<b>CEB.024</b>	Compensi per Prestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-
<b>CEB.033</b>	Spese di Pubblicità	-	-	-	-
<b>CEB.046</b>	Organizz. e/o Partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	-	-	-	-
<b>CEB.047</b>	Centri di Avviamento allo Sport	-	-	-	-
<b>CEB.048</b>	Sport nella Scuola	-	-	-	-
<b>CEB.049</b>	Organizz. e/o Partecipaz. a Manif. a Carattere Sociale	271.933	113.662	158.271	139%
<b>CEB.053</b>	Partecipazione a Manifestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.054</b>	Formazione di Quadri Tecnici	-	-	-	-
<b>CEB.055</b>	Premi e Borse di Studio	-	-	-	-
<b>CEB.056</b>	Stampa Opuscoli e Materiale di Propaganda	123.966	123.700	266	0.2%
<b>CEB.057</b>	Assicurazioni	-	-	-	-
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>768.087</b>	<b>360.297</b>	<b>407.790</b>	<b>113%</b>

Dati espressi in Euro.



1.01.02.06 Contributi per l' Attività Sportiva		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.058</b>	Contributi a Società e Associazioni Sportive	486.719	416.800	69.919	17%
<b>CEB.059</b>	Contributi a Discipline Associate	-	-	-	-
<b>CEB.060</b>	Contributi a Sezioni Convenzionate	-	-	-	-
<b>CEB.061</b>	Altri Soggetti	101.775	112.560	-10.785	-10%
<b>TOTALE</b>		<b>588.494</b>	<b>529.360</b>	<b>59.134</b>	<b>11%</b>

#### 1.01.02.07 Gestione Impianti Sportivi

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.005</b>	Acquisto Materiale Sportivo	-	-	-	-
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.016</b>	Altre Spese	-	-	-	-
<b>CEB.018</b>	Acquisto Materiale di Consumo	-	-	-	-
<b>CEB.024</b>	Compensi per Prestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-
<b>CEB.040</b>	Compensi per Collaborazioni	-	-	-	-
<b>CEB.063</b>	Servizi di Pulizia e Sorveglianza	-	-	-	-
<b>CEB.064</b>	Utenze e Servizi	-	-	-	-
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-
<b>CEB.015</b>	Spese per Carburanti e Combustibili	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Dati espressi in Euro.

2. **CONTO ECONOMICO**  
Quadro Analitico

1.01.02.08 Altri Costi per l' Attività Sportiva		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.017</b>	Acquisto Biglietti	-	-	-	-
<b>CEB.122</b>	Acquisto Modulistica per Attività Sportiva	-	5.943	-5.943	-100%
<b>CEB.123</b>	Commissioni Sportive	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		-	5.943	-5.943	<b>-100%</b>

1.01.02.09 Ammortamenti Attività Sportiva		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.067</b>	Immobilizzazioni Materiali	146.156	140.950	5.205	4%
<b>CEB.068</b>	Immobilizzazioni Immateriali	207.313	150.139	57.173	38%
<b>TOTALE</b>		353.468	291.090	62.379	<b>21%</b>

1.01.02.10 Accantonamento per Rischi ed Oneri Afferenti all' Attività Sportiva		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.067</b>	Liti, Arbitraggi, e Risarcimenti	-	-	-	-
<b>CEB.068</b>	Cause Legali in Corso	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		-	-	-	<b>-%</b>

1.01.02.11 (Delta) Rimanenze di Materiale di Consumo per Attività Sportiva		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEA.140</b>	(Delta) Rimanenze di Materiale di Consumo	-375.868	-309.474	-66.395	21%
<b>TOTALE</b>		-375.868	-309.474	-66.395	<b>21%</b>

**TOTALE COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA** **9.526.487** **9.249.125** **227.362** **3%**

Dati espressi in Euro.



**TOTALE**  
**COSTI ATT. SPORTIVA CENTRALE** 19.434.777 16.558.768 2.876.009 17%

In % sul Costo della Produzione **42%** **41%**

1.02

**COSTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA DELLA STRUTTURA TERRITORIALE**

**TOTALE**  
**COSTI ATT. SPORT STRUTT. TERR.\*** 15.754.883 14.008.809 1.746.074 3%

\* Dettaglio in Allegato

In % sul Costo della Produzione **34%** **34%**

**COSTI ATT. SPORTIVA COMP.** 35.189.660 30.567.577 4.622.083 15%

Dati espressi in Euro.

In % sul Costo della Produzione **34%** **34%**

## 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

### 2.01 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI ATTIVITÀ CENTRALE

#### 2.01.01 Costi per il Personale e Collaborazioni

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza		
<b>CEB.071</b>	Personale CONI - Rimborso Spese Missione	1.625	2.555	-930	-36%
<b>CEB.072</b>	Personale CONI - Rimborsi Spese di Trasferta a piè di Lista	7.346	7.291	54	1%
<b>CEB.073</b>	Personale Federale - Retribuzione Ordinaria	1.289.055	1.113.707	175.348	16%
<b>CEB.074</b>	Personale Federale - Straordinari	204.990	176.143	28.848	16%
<b>CEB.075</b>	Personale Federale - Oneri Previdenziali	461.213	380.100	81.112	21%
<b>CEB.076</b>	Personale Federale - Assicurazione INAIL	10.883	9.053	1.830	20%
<b>CEB.077</b>	Personale Federale - Trattamento di Fine Rapporto	111.458	95.364	16.094	17%
<b>CEB.078</b>	Personale Federale - Rimborso Spese Missione	29.799	32.852	-3.054	-9%
<b>CEB.079</b>	Personale Federale - Rimborso Spese di Trasferta a piè di Lista	-	-	-	-
<b>CEB.080</b>	Collaboratori - Compensi	149.567	120.370	29.197	24%
<b>CEB.081</b>	Collaboratori - Oneri Previdenziali	24.313	16.396	7.917	48%
<b>CEB.082</b>	Collaboratori - Assicurazione INAIL	-	-	-	-
<b>CEB.083</b>	Collaboratori - Rimborso Spese Missione	-	-	-	-
<b>CEB.084</b>	Oneri Previdenziali Arbitri	-	-	-	-
<b>CEB.085</b>	Contratti per Lavoratori Interinali	-	-	-	-
<b>CEB.086</b>	Costi di Formazione del Personale	13.552	3.768	9.784	260%
<b>CEB.200</b>	Personale Ex CONI Servizi Spa Retribuzione Ordinaria	264.468	345.834	18.634	8%
<b>CEB.201</b>	Personale Ex CONI Servizi Spa Retribuzione Straordinaria	21.961	29.175	-7214	-25%
<b>CEB.202</b>	Oneri a Carico Azienda Personale Ex CONI Servizi Spa	101.958	98.075	3.883	4%
<b>CEB.203</b>	Funzionamento Commissioni Personale Ex CONI Servizi Spa	-	-	-	-
<b>CEB.204</b>	Indennità Varie Personale Ex CONI Servizi Spa	-	8.140	-8.140	-100%
<b>CEB.205</b>	Premi di Produzione Personale Ex CONI Servizi Spa	56.015	36.367	19.648	54%

Dati espressi in Euro.



2.01.01 *...segue*  
Costi per il Personale e Collaborazioni

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza		
CEB.206	Accantonamento TFR Personale Ex CONI Servizi Spa	24.393	18.842	5.551	29%
CEB.207	Indennità Varie Personale già Federale	-	-	-	-
CEB.208	Premi di Produzione Personale già Federale	245.244	154.938	90.306	58%
<b>TOTALE</b>	<b>3.017.840</b>	<b>2.548.971</b>	<b>468.869</b>	<b>18%</b>	

2.01.02 Organi e Commissioni Federali

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza		
CEB.001	Spese Trasferta e Soggiorno (di terzi)	478.679	496.877	-18.198	-4%
CEB.087	Funzionamento di Organi di Gestione	98.143	104.453	-6.310	-6%
CEB.088	Collegio dei Revisori dei Conti	123.098	116.579	6.519	6%
CEB.089	Organi di Giustizia Sportiva	123.098	116.579	6.519	6%
CEB.090	Assemblea Nazionale	57.953	-	57.953	100%
CEB.091	Commissioni Federali	119.262	107.141	12.121	11%
CEB.092	Consulta Federale	23.649	30.590	-6.942	-23%
<b>TOTALE</b>	<b>900.784</b>	<b>855.640</b>	<b>45.144</b>	<b>5%</b>	

2.01.03 Costi per la Comunicazione

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza		
CEB.001	Spese di Trasferta e Soggiorno	19.347	14.414	4.934	34%
CEB.093	Stampa e Spedizione Rivista Federale	-	-	-	-
CEB.094	Organizzazione Conferenze Stampa	6.923	5.876	1.047	18%
CEB.095	Comunicati , Opuscoli, Annuari e Servizi Fotografici	29.877	27.179	2.698	10%
<b>TOTALE</b>	<b>56.147</b>	<b>47.469</b>	<b>8.678</b>	<b>18%</b>	

Dati espressi in Euro.

2. **CONTO ECONOMICO**  
**Quadro Analitico**

2.01.04 **Costi Generali**

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza		
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e Soggiorno	34.918	13.433	21.485	160%
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazioni	130.283	122.515	7.768	6%
<b>CEB.010</b>	Noleggio Materiale Tec. Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automezzi e Sw	64.254	125.492	-61.238	-49%
<b>CEB.014</b>	Trasporto e Facchinaggio	174.003	146.226	27.777	19%
<b>CEB.018</b>	Acquisto Materiale di Consumo	57.831	78.790	-20.959	-27%
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	100.084	13.727	-3.644	-4%
<b>CEB.042</b>	Organizzazione e Partecipazione a Convegni, Seminari, Congressi	-	-	-	-
<b>CEB.043</b>	Costi per Acquisti di Materiale Didattico e per Servizi di Traduzione/Video	19.402	49.550	-30.148	-61%
<b>CEB.044</b>	Acquisto Giornali, Riviste, Pubblicazioni tecniche	74.720	28.994	45.727	158%
<b>CEB.064</b>	Utenze e Servizi	63.117	68.500	-5.383	-8%
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	829.386	739.918	89.468	12%
<b>CEB.096</b>	Compensi per Prestazioni Giur. -Ammini-Fiscali	129.814	138.310	-8.496	-6%
<b>CEB.097</b>	Compensi per Prestazioni Connesse alla Pubblicità e Promozione	-	-	-	-
<b>CEB.098</b>	Spese per Assistenza Gestionale Elaborazione Dati	189.727	214.752	-25.025	-12%
<b>CEB.099</b>	Spese per Consulenze Legali	51.756	16.631	35.124	211%
<b>CEB.100</b>	Spese per Liti, Arbitraggi e Risarcimenti	30.163	2.220	27.943	1259%
<b>CEB.101</b>	Spese Postali e Telefoniche	218.615	187.427	31.188	17%
<b>CEB.102</b>	Sito Internet	-	-	-	-
<b>CEB.105</b>	Spese di Rappresentanza	19.547	17.693	1.854	10%
<b>CEB.106</b>	Commissioni Bancarie	131.856	92.028	39.828	43%
<b>CEB.107</b>	Provvigioni per Intermediazione Pubblicitaria	54.980	86.086	-31.106	-36%
<b>CEB.108</b>	Imposte Indirette, Tasse e Contributi	5.404	12.308	-6.903	-56%
<b>CEB.300</b>	Buoni Pasto/Ticket Restaurant	66.284	49.976	16.308	33%
<b>TOTALE</b>		<b>2.446.144</b>	<b>2.294.577</b>	<b>151.567</b>	<b>7%</b>

Dati espressi in Euro.



2.01.05	Ammortamenti per Funzionamento	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEB.067	Immobilizzazioni Materiali	339.390	360.868	-21.478	-6%
CEB.068	Immobilizzazioni Immateriali	74.162	66.817	7.345	11%
<b>TOTALE</b>		<b>413.552</b>	<b>427.685</b>	<b>-14.133</b>	<b>-3%</b>

2.01.06	Accantonamento per Rischi ed Oneri Afferenti al Funzionamento	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEB.069	Liti, Arbitraggi e Risarcimenti	-	-	-	-
CEB.070	Cause Legali in Corso	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-%</b>

2.01.07	(Delta) Rimanenze di Materiale di Consumo per Attività Sportiva	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
CEA.140	(Delta) Rimanenze di Materiale di Consumo	14.367	-83.205	97.572	-117%
<b>TOTALE</b>		<b>14.367</b>	<b>-83.205</b>	<b>97.572</b>	<b>-117%</b>

**TOTALE**  
**FUNZ. E COSTI GEN. ATT. CENTR.**    **6.848.834**    **6.091.136**    **757.698**    **12%**

In % sul Costo della Produzione    **15%**    **15%**

## 2.02    **FUNZ. E COSTI GEN. STRUTTURA TERRITORIALE**

**TOTALE**  
**FUNZ. E COSTI GEN. STRUTT. TERR.\***    **4.319.186**    **4.071.430**    **247.756**    **6%**

\* Dettaglio in Allegato

In % sul Costo della Produzione    **9%**    **10%**  
 Dati espressi in Euro.

**TOTALE**  
**FUNZ. E COSTI GEN. COMPLESSIVI** 11.168.019 10.162.566 1.005.453 **10%**

In % sul Valore della Produzione	24%	25%
In % sul Costo della Produzione	24%	25%

**COSTI DELLA PRODUZIONE** 46.357.679 40.430.143 5.627.536 **14%**

In % sul Valore della Produzione	100%	100%
----------------------------------	------	------

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.** -155.735 169.005 324.741 **-192%**

In % sul Valore della Produzione	0%	0%
----------------------------------	----	----

CEC

## Proventi ed Oneri Finanziari

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEC.001</b> Interessi Attivi	48.572	17.228	31.343	182%
<b>CEC.002</b> Interessi Passivi Bancari	-	-	-	-
<b>CEC.003</b> Interessi Passivi su Mutui	-35.150	-	-35.150	100%
<b>CEC.004</b> Altri Oneri e Proventi Finanziari	38.616	2.724	35.892	1318%
<b>TOTALE</b>	<b>52.038</b>	<b>19.952</b>	<b>32.086</b>	<b>161%</b>

Dati espressi in Euro.



CED

## Proventi ed Oneri Straordinari

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CED.001</b>	Minusvalenze	-	-	-	-
<b>CED.002</b>	Plusvalenze	-	-	-	-
<b>CED.003</b>	Sopravvenienze Attive	2.234	92.773	-90.539	-98%
<b>CED.004</b>	Sopravvenienze Passive	-234.227	-146.752	-87.475	60%
<b>CED.005</b>	Insussistenze Attive	367.537	144.482	223.055	154%
<b>CED.006</b>	Insussistenze Passive	-418.165	-145.064	-273.100	188%
<b>TOTALE</b>		<b>-282.620</b>	<b>-54.560</b>	<b>-228.060</b>	<b>418%</b>

CEE

## Imposte sul Reddito

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEE.001</b>	IRPEG	-	-	-	-
<b>CEE.002</b>	IRAP	123.000	107.824	15.176	14%
<b>CEE.003</b>	IRES	-	-	-	-
<b>CEE.004</b>	Interessi e Sanzioni su Imposte Dirette	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>123.000</b>	<b>107.824</b>	<b>15.176</b>	<b>14%</b>

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

**-509.317**

**26.573**

**-535.890 -2017%**

Dati espressi in Euro.





### 3. CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Autonomia Contabile

## Quadro Riepilogativo

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE:

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Contributi Federali	1.266.088	1.058.352	207.736	20%

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Contributi dello Stato, Enti Locali, Altri Soggetti	1.754.721	1.241.918	512.804	41%
Quote degli Associati	14.844.802	14.806.326	38.476	0,3%
Ricavi da manifestazioni	1.306.654	1.081.587	225.066	21%
Altri Ricavi della Gestione	1.161.224	905.755	255.470	28%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE STRUTTURA TERRITORIALE</b>	<b>19.067.401</b>	<b>3.648.173</b>	<b>1.031.816</b>	<b>6%</b>

<b>VALORE PROD. STRUTT. TERR. E CONTR. FEDERALI</b>	<b>20.333.489</b>	<b>19.093.937</b>	<b>1.239.552</b>	<b>6%</b>
---	-------------------	-------------------	------------------	-----------

Dati espressi in Euro.

## COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività Sportiva

### COSTI PER ATT. SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE:

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Attività Agonistica	3.677.348	3.589.395	87.954	2%
Organizzazione Manifestazione Sportive	7.856.214	7.192.328	663.886	9%
Corsi di Formazione	1.785.177	1.408.914	376.263	27%
Promozione Sportiva	1.797.611	1.443.614	353.997	25%
Contributi all'Attività Sportiva	121.482	150.579	-29.097	-19%
Gestione Impianti Sportivi	517.051	223.979	293.072	131%
<b>COSTI ATT. SPORTIVA STRUTTURA TERR.</b>	<b>15.754.883</b>	<b>14.008.809</b>	<b>1.031.816</b>	<b>12%</b>

### FUNZ. E COSTI GEN. DELLA STRUTTURA TERRITORIALE:

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
Costi per i collaboratori	611.374	625.308	-13.933	-2%
Organi e Commissioni	549.473	433.839	115.634	27%
Costi generali	3.158.338	3.012.284	146.054	5%
<b>FUNZ. E COSTI GEN. STRUTT. TERR.</b>	<b>4.319.186</b>	<b>14.008.809</b>	<b>1.031.816</b>	<b>6%</b>

## RISULTATO D'ESERCIZIO

**259.421**   **1.013.698**   **-754.278**   **-74%**

Dati espressi in Euro.



## 4. CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI - Autonomia contabile

### Quadro Analitico

CEA

## Valore della Produzione

### 2 ATTIVITÀ STRUTTURA TERRITORIALE

#### 2.01 Contributi Federali

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEA.200</b> Programmi per il Funzionamento Organi di Gestione	405.181	367.506	37.675	10%
<b>CEA.201</b> Contributi per Organizzazione Manifestazioni Sportive	701.123	235.112	466.011	198%
<b>CEA.202</b> Programmi di Attività Sportiva	149.896	392.579	-242.683	-62%
<b>CEA.203</b> Programmi di Formazione	9.888	63.155	-53.267	-84%
<b>CEA.204</b> Programmi di Promozione Sportiva	-	-	-	-
<b>CEA.205</b> Impianti Sportivi ed Attrezzature Sportive	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.266.088</b>	<b>1.058.352</b>	<b>207.736</b>	<b>20%</b>

#### 2.02 Contributi dello Stato, Enti Locali, Altri Soggetti

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEA.031</b> Contributi dello Stato, Enti Locali, Altri Soggetti	1.754.721	1.241.918	512.804	41%
<b>TOTALE</b>	<b>1.754.721</b>	<b>1.241.918</b>	<b>512.804</b>	<b>41%</b>

Dati espressi in Euro.

4. **CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI** - Autonomia Contabile  
**Quadro Analitico**

2.03 Quote degli Associati

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEA.007</b> Quote di Affiliazione	-	-	-	-
<b>CEA.008</b> Quote di Tesseramento	-	-	-	-
<b>CEA.009</b> Multe e Tasse Gara	9.582.750	9.360.989	221.761	2%
<b>CEA.010</b> Diritti di Segreteria	3.185.895	2.818.477	367.419	13%
<b>CEA.011</b> Quote Iscrizioni a Corsi	2.076.157	2.626.860	-550.703	-21%
<b>CEA.029</b> Quote Abbonamento a Pubblicazioni	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>14.844.802</b>	<b>14.806.326</b>	<b>38.476</b>	<b>0,3%</b>

2.04 Ricavi da Manifestazioni

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEA.016</b> Pubblicità, Sponsorizzazioni	508.046	520.686	-12.639	-2%
<b>CEA.017</b> Diritti Televisivi	154.962	151.044	3.918	3%
<b>CEA.018</b> Vendita di Materiale Promozionale	395.802	28.488	367.314	1289%
<b>CEA.019</b> Vendita Biglietti	247.844	381.370	-133.526	-35%
<b>TOTALE</b>	<b>1.306.654</b>	<b>1.081.587</b>	<b>225.066</b>	<b>59%</b>

2.05 Altri Ricavi della Gestione

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEA.011</b> Quote Iscrizione a Corsi	-	-	-	-
<b>CEA.019</b> Vendita Biglietti	-	-	-	-
<b>CEA.024</b> Vendita di Pubblicazioni, Materiale Didattico e Altro Materiale Sportivo	44.893	24.329	20.564	85%
<b>CEA.026</b> Recuperi e Rimborsi da Terzi	938.801	755.339	183.462	24%
<b>CEA.027</b> Fitti Attivi e Convenzioni con Terzi	177.531	126.087	51.444	41%
<b>TOTALE</b>	<b>1.161.224</b>	<b>905.755</b>	<b>255.470</b>	<b>203%</b>

Dati espressi in Euro.



TOTALE  
VALORE DELLA PROD. STR. TERR. **19.067.401** **18.035.585** **1.031.816** **6%**

---

TOTALE  
VAL. PROD. STR. TERR.  
E CONTR. FED. **20.333.489** **19.093.937** **1.239.522** **6%**

---

Dati espressi in Euro.





CEB

# Costi della Produzione

## 1 ATTIVITÀ SPORTIVA

### 1.02 COSTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA DELLA STRUTTURA TERRITORIALE

#### 1.02.01 Attività Agonistica

		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b>	Spese Trasferta e Soggiorno	570.572	571.181	-610	-0,1%
<b>CEB.002</b>	Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	336.700	387.060	-50.360	-13%
<b>CEB.013</b>	Compensi per Staff Tecnico	14.923	34.926	-20.003	-57%
<b>CEB.004</b>	Compensi per Staff Sanitario	6.174	7.280	-1.106	-15%
<b>CEB.005</b>	Acquisto Materiale Sportivo	815.761	634.575	181.186	29%
<b>CEB.006</b>	Spese Mediche	-	-	-	-
<b>CEB.007</b>	Premi di Classifica	128.274	236.341	-108.067	-46%
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.013</b>	Spese per Ufficiali di Gara, Arbitri, Commissari, Cronometristi	1.794.453	1.717.036	77.417	5%
<b>CEB.021</b>	Borse di Studio	10.492	995	9.497	954%
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>3.677.348</b>	<b>3.589.395</b>	<b>87.954</b>	<b>2%</b>

Dati espressi in Euro.

4. **CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI** - Autonomia Contabile  
**Quadro Analitico**

1.02.02 Organizzazione Manifestazioni Sportive		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b>	Spese di Trasferta e Soggiorno	876.501	797.115	79.386	10%
<b>CEB.002</b>	Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	491.074	343.974	147.100	43%
<b>CEB.007</b>	Premi di Classifica	-	-	-	-
<b>CEB.008</b>	Premi di Assicurazione	-	-	-	-
<b>CEB.010</b>	Noleggio Materiale Tecnico Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automezzi e sw	-	-	-	-
<b>CEB.011</b>	Coppe e Medaglie	358.725	349.096	9.628	3%
<b>CEB.013</b>	Spese per Ufficiali di Gara, Arbitri, Commissari, Cronometristi	4.465.207	4.473.097	-7.889	0%
<b>CEB.014</b>	Trasporto e Facchinaggio	-	-	-	-
<b>CEB.016</b>	Altre Spese	1.475.233	1.062.001	413.233	39%
<b>CEB.018</b>	Acquisto Materiale di Consumo	-	-	-	-
<b>CEB.022</b>	Contributi	-	-	-	-
<b>CEB.024</b>	Compensi per Prestazioni	186.656	167.045	19.611	12%
<b>CEB.028</b>	Contributi a Comitati Organizzatori	-	-	-	-
<b>CEB.029</b>	Rimborsi a Squadre Partecipanti	-	-	-	-
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	-	-	-	-
<b>CEB.131</b>	Assistenza Medica, Antidoping	2.818	-	2.818	100%
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>7.856.214</b>	<b>7.192.328</b>	<b>663.886</b>	<b>9%</b>

Dati espressi in Euro.



## 1.02.02 Corsi di Formazione

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese Trasferta e Soggiorno	626.364	561.315	65.049	12%
<b>CEB.002</b> Indennità, Diarie e Rimborsi Forfettari	-	-	-	-
<b>CEB.016</b> Altre Spese	1.003.400	725.818	277.583	38%
<b>CEB.021</b> Borse di Studio	-	-	-	-
<b>CEB.024</b> Compensi per Prestazioni	-	-	-	-
<b>CEB.037</b> Spese per Partecipazione a Corsi Nazionali	117.949	91.888	26.062	28%
<b>CEB.056</b> Stampa Opuscoli e Materiale di Propaganda	37.463	29.893	7.569	25%
<b>TOTALE</b>	<b>1.785.177</b>	<b>1.408.914</b>	<b>376.263</b>	<b>27%</b>

## 1.02.04 Attività Agonistica

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese Trasferta e Soggiorno	328.079	328.429	-350	0%
<b>CEB.005</b> Acquisto Materiale Sportivo	345.822	256.874	88.949	35%
<b>CEB.011</b> Coppe e Medaglie	-	-	-	-
<b>CEB.024</b> Compensi per Prestazioni	408.938	444.919	-35.981	-8%
<b>CEB.046</b> Organizz. e/o Partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	-	-	-	-
<b>CEB.047</b> Centri di Avviamento allo Sport	-	-	-	-
<b>CEB.048</b> Sport nella Scuola	293.603	148.589	145.014	98%
<b>CEB.049</b> Organizz. e/o Partecipaz. a Manif. a Carattere Sociale	254.673	125.260	129.413	103%
<b>CEB.055</b> Premi	-	-	-	-
<b>CEB.056</b> Stampa Opuscoli e Materiale di Propaganda	148.951	116.287	32.664	28%
<b>CEB.057</b> Assicurazioni	-	-	-	-
<b>CEB.065</b> Canoni ed Oneri Locativi	17.546	23.256	-5.711	-25%
<b>TOTALE</b>	<b>1.797.611</b>	<b>1.443.614</b>	<b>353.997</b>	<b>25%</b>

Dati espressi in Euro.

4. **CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI** - Autonomia Contabile  
 Quadro Analitico

1.02.05 Contributi all' Attività Sportiva		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.058</b>	Contributi a Società e Associazioni Sportive	121.482	150.579	-20.097	-19%
<b>CEB.061</b>	Contributi ad Altri Soggetti	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>121.482</b>	<b>150.579</b>	<b>-20.097</b>	<b>-19%</b>

1.02.06 Gestione Impianti Sportivi		Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.016</b>	Altre Spese	375.925	93.150	282.775	304%
<b>CEB.030</b>	Manutenzione Ordinaria	88.749	70.337	18.412	26%
<b>CEB.063</b>	Servizi di Pulizia e Sorveglianza	-	-	-	-
<b>CEB.064</b>	Utenze e Servizi	-	-	-	-
<b>CEB.065</b>	Canoni ed Oneri Locativi	52.378	60.493	-8.115	-13%
<b>TOTALE</b>		<b>517.051</b>	<b>223.979</b>	<b>293.072</b>	<b>131%</b>

**TOTALE COSTI ATT. SPORTIVA STRUT. TERR.**      **15.754.883**    **14.008.809**    **1.746.074**    **12%**

Dati espressi in Euro.



## 2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

### 2.02 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI DELLA STRUTT. TERR.

#### 2.02.01 Costi per i Collaboratori

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010		
<b>CEB.080</b> Collaboratori - Compensi	469.907	451.722	18.185	4%
<b>CEB.081</b> Collaboratori - Oneri Previdenziali	133.762	153.187	-19.426	-13%
<b>CEB.082</b> Collaboratori - Assicurazione INAIL	7.705	20.398	-12.692	-62%
<b>CEB.083</b> Collaboratori - Rimborso Spese Missioni	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>611.374</b>	<b>625.308</b>	<b>-13.933</b>	<b>-2%</b>

#### 2.02.02 Organi e Commissioni

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.087</b> Funzionamento Organi di Gestione	487.475	357.313	121.163	34%
<b>CEB.088</b> Collegio dei Revisori dei Conti	62.044	59.950	2.094	3%
<b>CEB.089</b> Organi di Giustizia Sportiva	-	-	-	-
<b>CEB.109</b> Assemblea Regionale	8.954	16.576	7.622	-46%
<b>CEB.110</b> Commissioni Regionali	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>549.473</b>	<b>433.839</b>	<b>115.634</b>	<b>27%</b>

Dati espressi in Euro.

4. **CONTO ECONOMICO ORGANIZZAZIONI TERRITORIALI** - Autonomia Contabile  
**Quadro Analitico**

2.02.03 Costi Generali

	Conto Economico 2011	Conto Economico 2010	Differenza	
<b>CEB.001</b> Spese di Trasferta e Soggiorno	99.850	99.957	-107	0%
<b>CEB.008</b> Premi di Assicurazione	172.758	147.843	24.914	25%
<b>CEB.010</b> Noleggio Materiale Tecnico Sportivo, Attrezzature, Impianti, Automezzi e sw	156.070	100.143	55.928	363%
<b>CEB.014</b> Trasporto e Facchinaggio	18.489	15.394	3.096	1%
<b>CEB.018</b> Acquisto Materiale di Consumo	405.397	388.579	16.818	18%
<b>CEB.030</b> Manutenzione Ordinaria	102.519	93.277	9.242	24%
<b>CEB.042</b> Organizzazione e Partecipazione a Convegni, Seminari, Congressi	88.407	39.302	49.105	175%
<b>CEB.044</b> Acquisto Giornali, Riviste, Pubblicazioni Tecniche	21.551	28.058	-6.507	-4%
<b>CEB.064</b> Utenze e Servizi	155.274	175.218	-19.943	-3%
<b>CEB.065</b> Canoni ed Oneri Locativi	535.858	579.364	-43.505	-987%
<b>CEB.096</b> Compensi per Prestazioni Giuri.-Ammini-Fiscali	2.534	4.409	-1.874	-3%
<b>CEB.097</b> Compensi per Prestazioni Connesse alla Pubblicità e Promozione	104.209	74.369	29.840	10%
<b>CEB.098</b> Spese per Assistenza Gestionale Elaborazione Dati	333.389	308.867	24.523	696%
<b>CEB.099</b> Spese Per Consulenze Legali	25.200	3.523	21.677	4%
<b>CEB.101</b> Spese Postali e Telefoniche	470.794	513.225	-42.431	-14%
<b>CEB.105</b> Spese di Rappresentanza	293.956	306.490	-12.534	-18%
<b>CEB.106</b> Commissioni Bancarie	69.077	70.567	-1.490	-2%
<b>CEB.108</b> Imposte Indirette, Tasse e Contributi	103.005	63.700	39.305	62%
<b>TOTALE COSTI GENERALI</b>	<b>3.158.338</b>	<b>3.012.284</b>	<b>146.054</b>	<b>4,8%</b>

**FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI DELLA STRUT. TERR.** **4.319.186** **4.071.430** **247.756** **6%**

**RISULTATO D'ESERCIZIO** **259.421** **1.013.698** **-754.278** **-74%**

Dati espressi in Euro.



## STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2011

### SPA Attivo

#### SPA.B IMMOBILIZZAZIONI

##### SPA.B. I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.B. I.01</b> Costi di Impianto e Ampliamento	-	-	-	-
<b>SPA.B. I.02</b> Costi Ricerca Scientifica, Tecnologica e di Sviluppo	-	-	-	-
<b>SPA.B. I.03</b> Opere dell'Ingegno (Royalties) Licenze d'Uso, Software	198.910	174.906	24.004	14%
<b>SPA.B. I.04</b> Costi per Omologazione Campi	-	-	-	-
<b>SPA.B. I.06</b> Immobilizzazioni Immateriali in Corso	3.328.524	3.323.124	5.401	0,2%
<b>SPA.B. I.07</b> Migliorie su Beni di Terzi	4.127.796	150.144	3.977.652	2649%
<b>TOTALE</b> IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)	<b>7.655.230</b>	<b>3.648.173</b>	<b>4.007.057</b>	<b>110%</b>

##### SPA.B. II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.B. II.01</b> Terreni e Fabbricati	145.863	150.836	-4.973	-3%
<b>SPA.B. II.01.01</b> Impianti sportivi	-	-	-	-
<b>SPA.B. II.01.02</b> Fabbricati	145.863	150.836	-4.973	-3%

Dati espressi in Euro.

SPA.B. II <sup>...segue</sup> **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.B. II.02</b> Attrezzature Sportive	373.842	387.724	-13.882	-4%
<b>SPA.B. II.03</b> Attrezzature Scientifica	-	-	-	-
<b>SPA.B. II.04</b> Altri Beni	1.039.916	1.083.610	-43.694	-4%
<b>SPA.B. II.04.01</b> Mobili e Arredi	633.097	706.486	-73.389	-10%
<b>SPA.B. II.04.02</b> Macchine d'Ufficio	346.789	358.327	-11.538	-3%
<b>SPA.B. II.04.03</b> Automezzi	43.110	-	43.110	100%
<b>SPA.B. II.04.04</b> Altre Immobilizzazioni Materiali	16.920	18.797	-1.877	-10%
<b>SPA.B. II.05</b> Immobilizzazioni in Corso ed Acconti	-	-	-	-
<b>TOTALE</b> IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (III)	<b>1.559.621</b>	<b>1.622.170</b>	<b>-62.548</b>	<b>-4%</b>

**SPA.B. III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.B. III.01</b> Partecipazioni in Società	-	-	-	-
<b>SPA.B. III.02</b> Crediti verso società partecipate	104.900	104.900	-	-
<b>SPA.B. III.03</b> Titoli	-	-	-	-
<b>TOTALE</b> IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)	<b>104.900</b>	<b>104.900</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**TOTALE**  
**IMMOBILIZZAZIONI** **9.319.752** **5.375.243** **3.944.509** **73%**

Dati espressi in Euro.



## SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE

### SPA.C. I RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.C. I.01</b> Rimanenze di Materiale di Consumo	792.931	431.429	361.501	84%
<b>TOTALE</b> RIMANENZE (I)	<b>792.931</b>	<b>431.429</b>	<b>4.007.057</b>	<b>84%</b>

### SPA.C. II CREDITI

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.C. II.01</b> Crediti Verso Clienti	2.019.405	4.294.360	-2.274.955	-53%
<b>SPA.C. II.01.01</b> Crediti Verso Clienti	2.019.405	4.294.360	-2.274.955	-53%
<b>SPA.C. II.05</b> Crediti verso altri	3.510.976	4.892.240	-1.381.264	-28%
<b>SPA.C. II.05.01</b> Crediti verso CONI	184.327	211.216	-26.889	-13%
<b>SPA.C. II.05.02</b> Crediti verso Stato, Regioni, Enti Locali	-	-	-	-
<b>SPA.C. II.05.03</b> Crediti verso Erario	1.354.826	529.532	825.294	156%
<b>SPA.C. II.05.04</b> Crediti vs Altri Soggetti (Soc. ed Ass. Sport.; Arbitri e Commissari; Person.; Tess.; Dep. Cauz.; etc.)	1.971.823	4.151.492	-2.179.669	-53%
<b>TOTALE</b> CREDITI (II)	<b>5.530.381</b>	<b>9.186.600</b>	<b>-3.656.219</b>	<b>-40%</b>

### SPA.C. III ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.C. I.01</b> Crediti Vs società controllate	-	-	-	-
<b>TOTALE</b> ATTIVITÀ FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE (III)	-	-	-	-

Dati espressi in Euro.

**SPA.C. IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.C. IV.01 Depositi Bancari e Postali</b>	5.914.292	4.846.515	1.067.777	22%
<b>SPA.C. IV.01.01</b> c/c Bancari	3.413.816	4.405.781	-991.965	-23%
<b>SPA.C. IV.01.02</b> c/c Postali	2.500.476	440.733	2.059.742	467%
<b>SPA.C. IV.03 Disponibilità Liquide Comitati</b>	4.424.095	4.475.187	-51.091	-1%
<b>SPA.C. IV.03.01</b> Disponibilità liquide Comitati	4.424.095	4.475.187	-51.091	-1%
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)</b>	<b>10.338.388</b>	<b>9.321.701</b>	<b>1.016.686</b>	<b>11%</b>

**TOTALE  
ATTIVO CIRCOLANTE (C)** **9.319.752** **5.375.243** **3.944.509** **73%**

**SPA.D RATEI E RISCONTI**

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPA.D.01.01.01</b> Ratei attivi	11.064	-	11.064	-
<b>SPA.D.01.02.01</b> Risconti attivi	-	-	-	-

**TOTALE  
RATEI E RISCONTI (D)** **11.064** **11.064**

**TOTALE ATTIVO** **25.992.515** **24.314.974** **1.677.541** **-7%**

**SPA.E CONTI D'ORDINE**

Dati espressi in Euro.

- 613.382 -613.382 -100%



## SPP Passivo

### SPP.A PATRIMONIO NETTO

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPP.A. I.01.01</b> Fondo di Dotazione	2.500.000	2.500.000	-	0%
<b>SPP.A. II.01.01</b> Riserve	302.036	302.036	-	0%
<b>SPP.A.III.01.01</b> Utili (perdite) Portati a Nuovo	2.807.385	2.780.811	26.574	1%
<b>SPP.A. IV.01.01</b> Risultato d'Esercizio	-509.317	26.573	-535.890	-2017%

**TOTALE  
PATRIMONIO NETTO (A)** **5.100.104** **5.609.421** **-509.317** **-9%**

### SPP.B FONDO PER RISCHI ED ONERI

#### SPA.B.03 ALTRI

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPP.B.03.01.01</b> Contributi Vincolati per Programmi	-	-	-	-
<b>SPP.B.03.02.01</b> Liti, arbitraggi e risarcimenti	1.066.712	1.005.504	61.208	6%
<b>SPP.B.03.03.01</b> Cause Legali in Corso	-	2.780.811	-160.700	-100%

**TOTALE FONDO PER RISCHI  
ED ONERI (B)** **1.066.712** **1.166.204** **-99.492** **-9%**

Dati espressi in Euro.

**SPP.C TRATTAMENTO DI FINE RAPP.**

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPP.C.01.01</b> Debiti per Trattamento Fine Rapporto	641.041	488.203	152.838	31%

**TOTALE TRATTAMENTO  
FINE RAPPORTO (C)**

<b>641.041</b>	<b>488.203</b>	<b>152.838</b>	<b>31%</b>
----------------	----------------	----------------	------------

**SPP.D DEBITI**

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPP.D.03</b> <b>Debiti verso Banche</b>	3.098.710	123.139	2.975.571	2416%
<b>SPP.D.03.01</b> Debiti verso Banche	3.098.710	123.139	2.975.571	2416%
<b>SPP.D.04</b> <b>Debiti verso Altri Finanziatori</b>	-	-	-	-
<b>SPP.D.04.01</b> Debiti verso I.C.S. per Mutui Passivi	-	-	-	-
<b>SPP.D.04.02</b> Debiti verso Altri Finanziatori	-	-	-	-
<b>SPP.D.05</b> <b>Acconti</b>	1.134.992	1.262.369	-127.377	-10%
<b>SPP.D.05.01</b> Acconti da Clienti	1.134.992	1.262.369	-127.377	-10%
<b>SPP.D.06.01</b> <b>Debiti verso Fornitori</b>	6.805.038	7.938.148	-1.133.110	-14%
<b>SPP.D.08</b> Debiti verso Fornitori	6.805.038	7.938.148	-1.133.110	-14%
<b>SPP.D.08.01</b> <b>Debiti verso Società Partecipate</b>	-	-	-	-
<b>SPP.D.11</b> Debiti verso Società Partecipate	-	-	-	-
<b>SPP.D.11.01</b> <b>Erario</b>	441.261	248.413	192.848	78%
<b>SPP.D.11.02</b> Erario c/imposte	150.948	107.824	43.124	40%
<b>SPP.D.12</b> Erario c/trattenute	290.314	140.589	149.724	106%

Dati espressi in Euro.



**SPP.D** ...segue  
**DEBITI**

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPP.D.12</b> Debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale	110.196	65.753	44.443	68%
<b>SPP.D.12.01</b> Inps e Altri	110.196	65.753	44.443	68%
<b>SPP.D.12.02</b> Inail	-	-	-	-
<b>SPP.D.13</b> Altri Debiti	1.173.898	2.400.197	-2.200.614	-92%
<b>SPP.D.13.01</b> Debiti verso CONI	49.583	44.145	5.438	12%
<b>SPP.D.13.02</b> Debiti verso Altre Federazioni	-	-	-	-
<b>SPP.D.13.03</b> Debiti verso Stato, Regioni, Enti Locali	-	-	-	-
<b>SPP.D.13.04</b> Debiti verso Personale Dipendente	150.000	89.162	60.838	68%
<b>SPP.D.13.05</b> Debiti verso Altri Soggetti	974.315	2.266.890	-2.266.890	-100%

**TOTALE DEBITI (D)** **12.764.095** **12.038.019** **726.076** **6%**

**SPP.E** **RATEI E RISCONTI**

	Stato Patrimoniale 2011	Stato Patrimoniale 2010	Differenza	
<b>SPP.E.01.01.01</b> Ratei attivi	35.150	-	-	-
<b>SPP.E.01.02.01</b> Risconti attivi	6.385.412	5.013.126	1.372.286	27%

**TOTALE RATEI E RISCONTI (E)** **6.420.562** **5.013.126** **1.407.436** **28%**

**TOTALE PASSIVO** **25.992.515** **24.314.973** **1.677.541** **7%**

**SPP.F** **CONTI D'ORDINE** - 613.382 -613.382 -100%  
Dati espressi in Euro.



FIVB

FIVB

GIEL

13

KINDER  
+SPORT

17

FIVB

asics



## SITUAZIONE CONSUNTIVA DI TESORERIA 2011 (ALLEGATO A NOTA INTEGRATIVA)

**A) SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 1/1/2011** **9.321.701**

### FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:

	Situazione Consuntiva Anno 2011
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	3.272.546
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	-1.827.246
<b>B) SALDO FLUSSI DI TESORERIA DA ESERCIZI PRECEDENTI</b>	<b>1.445.300</b>

### FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ES. CORRENTE:

#### INCASSI DA GESTIONE ECONOMICA

	Situazione Consuntiva Anno 2011
da Contributi dal CONI	9.273.115
da Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti	1.750.500
da Quote dagli Associati	10.794.912
da Ricavi da Manifestazioni Internazionali	1.864.625
da Ricavi da Manifestazioni Nazionali	111.667
da Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazione	1.907.500
da Altri Ricavi della Gestione Ordinaria ed Interessi	13.875
da Comitati Regionali	20.333.489
<b>TOTALE INCASSI DA GESTIONE ECONOMICA</b>	<b>46.049.683</b>

Dati espressi in Euro.

## ENTRATE DA DISMISSIONI

	Situazione Consuntiva Anno 2011
di Immobilizzazioni Materiali	-
di Immobilizzazioni Immateriali	-
di Immobilizzazioni Finanziarie	-
...	-
<b>TOTALE</b> INCASSI DA DISMISSIONE	-

## ENTRATE DA GESTIONE FINANZIARIA

	Situazione Consuntiva Anno 2011
da Accensione Mutui	2.982.588
Partite di Giro	3.268.871
Anticipi da CONI	1.134.992
<b>TOTALE</b> ENTRATE DA GESTIONE FINANZIARIA	<b>7.386.452</b>

c1) **TOTALE FLUSSI IN ENTRATA  
ESERCIZIO 2011****53.436.135**

## USCITE DA GESTIONE ECONOMICA

	Situazione Consuntiva Anno 2011
per Attività Sportiva Centrale	12.215.000
per Attività Sportiva Periferica	15.754.883
per Funzionamento Centrale	7.073.000
per Funzionamento Periferico	4.319.186
-	-
<b>TOTALE</b> PAGAMENTI DA GESTIONE ECONOMICA	<b>39.362.068</b>

Dati espressi in Euro.



## USCITE DA INVESTIMENTI

	Situazione Consuntiva Anno 2011
di Immobilizzazioni Materiali	409.900
di Immobilizzazioni Immateriali	2.296.102
di Immobilizzazioni Finanziarie	-
...	-
<b>TOTALE PAGAMENTI DA INVESTIMENTI</b>	<b>2.706.002</b>

## USCITE DA GESTIONE FINANZIARIA

	Situazione Consuntiva Anno 2011
per Rimborso Mutui	14.052
per Rimborso Prestiti	-
Partite di Giro	11.782.626
<b>TOTALE USCITE DA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>11.796.678</b>

**c2)** **TOTALE FLUSSI IN USCITA  
ESERCIZIO 2011** **53.864.748**

**D)= C1 - C2** **SALDO FLUSSI DA GESTIONE  
ESERCIZIO CORRENTE** **-428.614**

**E)= A + B + D** **SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2011** **10.338.388**  
Dati espressi in Euro.



# NOTA INTEGRATIVA AL 31/12/2011



## NOTA INTEGRATIVA

# Premessa

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla presente Nota Integrativa e corredato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi, ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal Regolamento di Amministrazione della Federazione Italiana Pallavolo.

I prospetti di bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) sono stati redatti in unità di euro; la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in unità di euro.

Il bilancio è stato assoggettato a revisione contabile.

Il bilancio è redatto nella fondata prospettiva della continuità aziendale, nel rispetto di chiarezza e verità, di competenza e di completezza delle rilevazioni, della prudenza delle valutazioni, della comparabilità delle voci con quelle dell'esercizio precedente nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

## NOTA INTEGRATIVA

# Criteri di Formazione e Valutazione

La Federazione Italiana Pallavolo utilizza un sistema di contabilità economico patrimoniale nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI.

Relativamente all'attività commerciale, la Federazione adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73, e determina le imposte dirette e l'Iva nei modi ordinari.

Il presente bilancio è stato redatto coerentemente al seguente sistema di norme contabili:

- 1) clausole generali (art. 2423 del Codice Civile);
- 2) principi di redazione del bilancio - o principi generali di valutazione (art. 2423 - bis C.C.);
- 3) prescrizione circa forma, struttura e contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico (artt. 2423 ter, 2424, 2424bis, 2425, 2425 bis C.C.);
- 4) criteri di valutazione - o principi particolari di valutazione (art.2426 C.C.);
- 5) prescrizioni circa il contenuto della nota integrativa (art.2427);
- 6) Principi Contabili emessi dall'OIC, Organismo Italiano di Contabilità.

I criteri di valutazione ed i principi contabili non sono modificati rispetto all'esercizio precedente.

La valutazione delle voci di bilancio è coerente ai criteri generali di prudenza e competenza.

Essi non si discostano dai criteri utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio 2010.

## IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

**Costi di impianto e di ampliamento ed altri costi pluriennali:** i costi pluriennali sono iscritti al netto delle relative quote di ammortamento, calcolate tenendo conto del periodo stimato di utilità futura.

**Software e le licenze d'uso:** tali costi sono ammortizzati a quote costanti nel periodo di prevista utilità futura, ove determinabile, ovvero in tre esercizi, data l'elevata obsolescenza tecnologica; tali voci sono stati sistematicamente ammortizzati utilizzando l'aliquota del 20%.

**Immobilizzazioni in corso:** i valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del diritto o non sia stato completato il progetto.

**Le migliorie su beni di terzi** vengono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione/concessione.

Rispetto all'esercizio precedente non sono state operate modifiche nell'adozione dei criteri di ammortamento e dei coefficienti applicati, in quanto i programmi aziendali di utilizzazione dei cespiti risultano immutati.



## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al loro costo di acquisizione, comprensivo degli oneri di diretta imputazione, rettificato tramite iscrizione diretta dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati applicati in quote costanti alle singole categorie di cespiti tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione. Le aliquote utilizzate, rappresentative della vita utile dei beni, sono in linea con quelle previsti dalle apposite tabelle ministeriali (tabella XX – DM 31 dicembre 1988).

Qui di seguito sono riepilogate le aliquote relative alle principali categorie:

### NATURA DEL BENE

	Aliquota %
Fabbricati	3%
Autoveicoli da trasporto.	20%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Macchine ufficio elettromecc. ed elettroniche compresi computers e sistemi tel. elettr.onici	20%
Macchinari e attrezzature specifici	19%

Rispetto all'esercizio precedente non sono state operate modifiche nell'adozione dei criteri di ammortamento e dei coefficienti applicati, in quanto i programmi aziendali di utilizzazione dei cespiti risultano immutati.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle eventuali perdite durevoli di valore.

## RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO

Le giacenze di materiale di consumo, costituite da abbigliamento sportivo destinato alle squadre nazionali, cancelleria, libri, materiale di consumo per allestimenti campi da gioco, bandiere, ecc, sono valutate al costo di acquisto. Le rimanenze di materiali di consumo includono i beni destinati al consumo e concorrono alla normale attività della FSN.

## **CREDITI**

I crediti sono esposti in bilancio al loro presumibile valore di realizzo e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

## **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

## **RATEI E RISCONTI**

I ratei e risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale, ai sensi dell'art. 2424 bis del C.C., in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

## **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Tale fondo accoglie l'ammontare delle somme spettanti ai lavoratori dipendenti sulla base della normativa vigente e del contratto di lavoro della C.O.N.I. Servizi S.p.A.

## **FONDO PER RISCHI ED ONERI**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi di natura determinata, riferiti a passività certe o probabili, per le quali non è noto l'importo o la data di sopravvenienza.

Debiti ed altre passività I debiti e le altre passività sono iscritti al loro valore nominale, assimilato al loro valore di presunta estinzione.

## **DEBITI ED ALTRE PASSIVITÀ**

I debiti e le altre passività sono iscritti al loro valore nominale, assimilato al loro valore di presunta estinzione.

## **COSTI E RICAVI**

I costi e ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e secondo il principio della prudenza, con rilevazione



dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

## **IMPOSTE D'ESERCIZIO**

Le imposte dell'esercizio sono calcolate sulla base dell'onere fiscale realisticamente e prudenzialmente previsto in applicazione della normativa fiscale vigente e sono esposte nella voce del Conto economico **Imposte sul reddito** mentre l'eventuale saldo rispetto agli acconti versati nella voce patrimoniale **Debiti verso Erario**.





## NOTA INTEGRATIVA

# Informazioni sullo Stato Patrimoniale

## Stato Patrimoniale Attivo

### IMMOBILIZZAZIONI

Nei seguenti prospetti sono riportate le movimentazioni del costo storico, del fondo ammortamento e dei valori netti contabili delle **Immobilizzazioni Immateriali e Materiali**.

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (EURO 7.655.230):

	Costo Storico				Saldo al 31/12/2011 E=A-B+C+D
	Saldo al 31/12/2010 A	Svalutazioni B	Incrementi da Acquisizione C	Riclassifiche D	
Licenze d'Uso Software	417.921	-	98.166	-	516.086
Migliorie su Beni di Terzi	558.884	-	192.222	3.992.743	4.743.849
Imm. Immater. in Corso	3.323.124	-	3.998.144	(3.992.743)	3.328.524
<b>TOTALE</b>	<b>4.299.928</b>	<b>-</b>	<b>4.288.531</b>	<b>-</b>	<b>8.588.459</b>

	Fondo Ammortamento				Valore Contabile Netto al 31/12/2011 M=E-L
	Saldo al 31/12/2010 F	Ammorta- menti dell'Esercizio G	Decrementi dell'Esercizio H	Saldo al 31/12/2011 I=F+G-H	
Licenze d'Uso Software	243.015	74.162	-	317.176	198.910
Migliorie su Beni di Terzi	408.740	207.313	-	616.052	4.127.796
Imm. Immater. in Corso	-	-	-	-	3.328.524
<b>TOTALE</b>	<b>651.755</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>933.229</b>	<b>7.655.230</b>

Dati espressi in Euro.

Le principali variazioni che interessano le immobilizzazioni immateriali, al netto del relativo fondo, sono rispettivamente:

• **Licenze d'uso e software (euro 198.910):** nel corso del 2011 tale voce ha subito un incremento pari a euro 98 mila dovuto principalmente all'acquisto di nuovi software e kit per la firma digitale in dotazione alle società sportive per il tesseramento on-line (pari a euro 80 mila).

La restante parte è dovuta all'acquisto di licenze varie per l'utilizzo dei diversi software e programmi informatici necessari all'ordinario funzionamento della Sede federale e dei Comitati territoriali.

• **Migliorie su beni di terzi (euro 4.127.796):** nel corso dell'esercizio la voce ha subito un incremento pari a euro 4,1 milioni, di cui 3,9 milioni derivante dalla riclassifica di bilancio dalla voce "Immobilizzazioni in corso" alla voce "Migliorie su beni di terzi" (come spiegato nel paragrafo successivo). L'ulteriore variazione in aumento (pari ad euro 192 mila) è dovuta, per euro 150 mila, alla capitalizzazione dei costi di ristrutturazione del Centro Sportivo Vigna di Valle, concesso alla Federazione dall'Aeronautica Militare di Bracciano per l'allenamento degli atleti del Club Italia maschile, come da apposita convenzione, e per 42 mila euro dai lavori di manutenzione straordinaria effettuati presso la sede federale centrale di Via Vitorchiano-Roma.

• **Immobilizzazioni immateriali in corso (euro 3.328.524):** la voce di bilancio accoglie esclusivamente i costi di ristrutturazione del Centro Sportivo Pavese. Come già evidenziato nei bilanci precedenti, il progetto, avviato nel 2008, prevede la ristrutturazione di un centro sportivo di proprietà del Comune di Milano concesso in uso alla Federazione per 60 anni fino al 2068. Il valore complessivo del progetto è pari ad euro 8,9 milioni, di cui euro 2.239.050 finanziati da un contributo statale a fondo perduto di 6.660.950 euro da un mutuo acceso presso l'Istituto per il Credito Sportivo, i cui interessi sono stati abbattuti da un contributo in conto interessi della Regione Lombardia.

Le variazioni del 2011 sono date da:

- incremento di euro 3.998.144, dovuto al sostenimento di costi per il proseguimento dei lavori di ristrutturazione;
- decremento di euro 3.992.743, dovuto ad una riclassifica dalla voce **Immobilizzazioni immateriali in corso** alla voce **Migliorie su beni di terzi**; tale riclassifica è conseguenza del completamento, e pertanto dell'inizio dell'ammortamento, del primo lotto funzionale del Centro Sportivo, valorizzato alla data del 30 settembre 2011 e corrispondente alla prima tranche di mutuo erogata nel 2011. La quota di ammortamento imputata a bilancio, calcolata considerando come competenza l'ultimo trimestre 2011 (periodo intercorrente dalla data dell'entrata in funzione del primo lotto, 30 settembre 2011, e il 31 dicembre 2011), ammonta a euro 18 mila.



## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (EURO 1.559.621)

### Costo Storico

	Saldo al 31/12/2010 <b>A</b>	Svalutazioni <b>B</b>	Incrementi da Acquisizione <b>C</b>	Riclassifiche <b>D</b>	Saldo al 31/12/2011 <b>E=A-B+C+D</b>
Fabbricati	165.754	-	-	-	165.754
Mobili ed Arredi	2.920.769	-	75.250	-	2.996.018
Macchine per Ufficio	3.399.309	-	157.799	-	3.557.108
Attrezzature Sportive	1.489.242	-	132.273	-	1.621.515
Automezzi	-	-	47.900	-	47.900
Altri Beni	148.086	-	9.775	-	157.861
<b>TOTALE</b>	<b>8.123.160</b>	<b>-</b>	<b>422.997</b>	<b>-</b>	<b>8.546.157</b>

### Fondo Ammortamento

	Saldo al 31/12/2010 <b>F</b>	Ammorta- menti dello Esercizio <b>G</b>	Decrementi dello Esercizio <b>H</b>	Saldo al 31/12/2011 <b>I=F+G-H</b>	Valore Contabile Netto al 31/12/2011 <b>M=E-L</b>
Fabbricati	14.918	4.973	-	19.891	145.863
Mobili ed Arredi	2.214.283	148.639	-	2.362.921	633.097
Macchine per Ufficio	3.040.983	169.337	-	3.210.319	346.789
Attrezzature Sportive	1.101.518	146.156	-	1.247.673	373.842
Automezzi	-	4.790	-	4.790	43.110
Altri Beni	129.289	11.652	-	140.941	16.920
<b>TOTALE</b>	<b>6.500.990</b>	<b>485.546</b>	<b>-</b>	<b>6.986.536</b>	<b>1.559.621</b>

Dati espressi in Euro.

Il valore complessivo dei beni materiali, al netto degli ammortamenti, ammonta ad euro 1,6 milioni.

Gli acquisti avvenuti nel corso del 2011 ammontano complessivamente ad euro 422.997 e riguardano:

- **Mobili ed arredi** di cui euro 66 mila acquistati dai Comitati Territoriali e euro 9 mila acquistata dalla sede centrale necessari per l'ordinario funzionamento degli uffici;
- **Computer e macchine per ufficio**, di cui euro 42 mila acquistati dalla sede centrale (ed euro 116 mila dai Comitati Territoriali relativi alla normale sostituzione dei macchinari obsoleti);
- **Attrezzature sportive**, di cui euro 13 mila acquistate dalla sede centrale ed euro 119 mila dai Comitati Territoriali, per garantire l'attività tecnico-sportiva delle strutture federali;
- **Automezzi** acquistati dai Comitati Territoriali (euro 48 mila); trattasi di 2 pulmini per il trasporto delle rappresentative territoriali acquistati dal C.R.Lazio e dal C.P.Roma;
- **Altri beni**: si tratta di immobilizzazioni varie acquistate dai Comitati Territoriali per un importo pari a euro 10 mila.

Relativamente alla voce **Fabbricati**, come già evidenziato nella Nota Integrativa al 31 dicembre 2010, si precisa che il valore si riferisce all'appartamento acquistato nel 2008 dal Comitato Provinciale Fipav Lecce e destinato a sede del Comitato stesso. Il prezzo di acquisto dell'immobile (pari a euro 145 mila) è stato incremento delle spese notarili e degli oneri accessori (per un totale pari a euro 20.754). L'acquisto del fabbricato è stato finanziato tramite accensione, a carico del Comitato Provinciale di Lecce, di un mutuo di credito fondiario per un importo pari ad euro 140 mila rimborsabile in 15 anni. Il valore residuo del mutuo al 31.12.2011 è stato esposto fra i debiti alla voce **Debiti verso banche**.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (EURO 104.900)

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Partecipazioni in Società	104.900	104.900	-
Crediti Verso Società Partecipazioni	-	-	-
Titoli	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>104.900</b>	<b>104.900</b>	<b>-</b>

Dati espressi in Euro.



Le immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio al 31.12.2011 sono costituite da partecipazioni come di seguito indicato:

**Partecipazione (euro 4.900)** pari alla quota del 49% nel capitale sociale (pari a euro 10 mila) della società Federservizi Sportivi Srl, costituita nel 2003 avente come oggetto sociale l'attività fiscale alle società sportive dilettantistiche;

**Partecipazione (euro 100.000)** pari alla quota del 100% nel capitale sociale (pari a euro 100.000) nella società Centro Pavesi Fipav Srl, costituita nel 2008 avente come oggetto sociale la gestione di impianti sportivi.

Entrambe le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### RIMANENZE (EURO 792.931)

Le rimanenze al 31.12.2011 ammontano ad euro 793 mila e sono rappresentate da abbigliamento sportivo, borse, ginocchiere, calzature destinati alle squadre nazionali indoor e beach volley, cancelleria, libri, materiale di consumo per allestimenti campi da gioco, bandiere, materiale medico e fisioterapico, ecc.

La valorizzazione delle rimanenze è stata effettuata tenendo conto del prezzo di acquisto dei beni sulla base del criterio F.I.F.O.

Il rilevante incremento del valore delle rimanenze rispetto all'esercizio precedente è dovuto al fatto che durante l'anno 2011 la Federazione ha continuato il processo di informatizzazione del magazzino federale, già iniziato nell'anno 2010; tale processo ha infatti previsto la ricognizione fisica dei beni presenti nei vari magazzini federali dislocati sul territorio.

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	Differenza %
Materiale di Consumo	792.931	431.429	361.501	84%
<b>TOTALE</b>	<b>792.931</b>	<b>431.429</b>	<b>361.501</b>	<b>84%</b>

Dati espressi in Euro.

### CREDITI (EURO 5.530.381)

L'ammontare dei crediti al 31.12.2011 è di circa euro 5,5 milioni, di cui di seguito si riporta la suddivisione per soggetto, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente:

Crediti suddivisione per soggetto:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Crediti Verso Clienti	2.019.405	4.294.360	(2.274.955)
Crediti Verso il CONI	184.327	211.216	(26.889)
Crediti Verso Stato, Regioni ed Enti Locali	-	-	-
Crediti Verso Erario	1.354.826	529.532	825.294
Crediti Verso altri Soggetti	1.971.823	4.151.492	(2.179.669)
<b>TOTALE</b>	<b>5.530.381</b>	<b>9.186.600</b>	<b>1.559.621</b>

Dati espressi in Euro.

Nel bilancio al 31 dicembre 2011, non sono ricompresi i crediti della Federazione verso i Comitati Territoriali, pari ad euro 1,1 milione, in quanto sono partite c.d. intercompany tra la sede centrale e le strutture periferiche e come tali oggetto di elisione, come richiesto dalla Circolare CONI prot. 139 del 28 febbraio 2012.

Tali crediti riguardano ritenute fiscali, ritenute previdenziali e Iva versati dalla Federazione centrale all'Erario per conto dei Comitati. In tale voce rientra il credito verso il Comitato Regionale Campania, pari ad euro 321 mila, di cui euro 297 mila relativo al recupero delle somme mancanti nei confronti dei soggetti responsabili come già riportato nelle note integrative ai bilanci degli esercizi precedenti (2003-2010).

Si precisa che questi crediti della Federazione, sede centrale, verso i Comitati territoriali, dotati di autonomia tecnico contabile, al 31 dicembre 2011 sono stati nettati con le relative posizioni debito; sono state iscritte nella voce di bilancio **Crediti verso altri soggetti** solo i crediti dei Comitati verso terzi.

Si fa presente che il decremento dei saldi al 31 dicembre 2011 (pari a circa euro 3,6 milioni), rispetto al precedente esercizio, è da imputarsi oltre all'elisione suddetta anche ad altri due fattori molto importanti:

- 1. fra i crediti esposti nel bilancio 2010 erano inseriti il credito verso il Ministero per i Beni Culturali per il contributo Centro Pavesi (euro 1,7 milioni) ed il credito verso il Comitato Organizzatore Mondiali Maschili 2010 (euro 1 milione) relativo alle somme che erano state anticipate dalla Federazione (art. 6 della convenzione sottoscritta il 12 marzo 2007 fra Fipav e Comitato Organizzatore Campionati del Mondo Maschili 2010). Nel corso del 2011 il credito verso il Ministero è stato



riscosso per euro 1,3 milioni, ed il credito verso il C.O. Mondiali Maschili è stato totalmente compensato con il debito verso lo stesso per le spese del Mondiale Maschile 2010 a carico della Federazione.

II. al 31 dicembre 2011, a seguito di un'attenta valutazione sullo stato di anzianità e di esigibilità dei crediti, si è deciso di cancellare un importo pari ad euro 46.200 relativamente a crediti irrecuperabili, come verrà analiticamente dettagliato nella relazione ai sensi della Circolare CONI Prot. 139 del 28 febbraio 2012. In contropartita la Federazione ha provveduto ad iscrivere una sopravvenienza passiva di pari importo nel Conto Economico.

Per quanto riguarda l'aspetto temporale, i crediti iscritti in bilancio al 31.12.2011 ed indicati in tabella, scadono tutti entro l'esercizio successivo ad eccezione del deposito cauzionale pari a euro 225.975 inserito nella voce **Crediti verso altri soggetti**.

Tale deposito cauzionale rappresenta un credito a medio-lungo termine, in quanto scadente nell'anno 2016; il deposito è stato versato dalla Federazione per la sottoscrizione, nell'anno 2010, del contratto di affitto della sede federale con durata pari a sei anni rinnovabile per ulteriori sei anni.

## **CREDITI VERSO CLIENTI (EURO 2.019.405)**

La voce è così composta:

- Credito verso M.E.F (euro 424 mila ): trattasi della quota residua da incassare al 31.12.2011 relativamente al contributo statale assegnato dal Ministero Beni Culturali alla Federazione per la ristrutturazione del Centro Sportivo Pavesi di Milano. L'importo originario del contributo, pari a euro 2.239.050, è stato riscosso per euro 547 mila nel 2010, e per euro 1,3 milioni nel 2011;
- Crediti verso enti pubblici locali (pari ad euro 76 mila); tra questi l'importo pari ad euro 40 mila sono relativi al contributo riconosciuto alla Federazione da parte dell'Agenzia Nazionale dei Giovani – Ministero della Gioventù per l'organizzazione dell'evento Mondiale Beach volley 2011. Tale contributo è stato incassato in data 21.02.2012.
- Crediti verso F.I.V.B. (euro 92 mila euro), per premi di classifica risultanti dai rendiconti finale della World League e del Gran Prix 2011;
- Crediti verso Leghe (euro 140 mila euro), per quote di iscrizione a campionati nazionali da riversare a Fipav;
- Crediti per sponsorizzazioni (per euro 957 mila); di questi, una quota pari a euro 165 mila sono relativi ai crediti verso il CONI Servizi Spa per

quote di sponsorizzazione relative al Campionato Mondiale Beach Volley 2011. Come su indicato, al 31 dicembre 2011 la voce è stata oggetto di rettifica per un importo pari a euro 46.200 a seguito di cancellazione di alcuni crediti non esigibili come previsto dalla Circolare CONI prot. 139 del 28 febbraio 2012 e come verrà analiticamente dettagliato nella relazione ai sensi della Circolare CONI Prot. 139 del 28 febbraio 2012 Crediti per fatture da emettere (euro 349 mila) relativi a rate di sponsorizzazioni di competenza 2011 la cui fatturazione avverrà nel corso dell'esercizio successivo.

### **CREDITI VERSO CONI (EURO 184.327)**

Il credito verso CONI (pari ad euro 184 mila) è costituito dal saldo dei contributi del biennio 2010/2011 per il personale federale e per il personale ex Coni Servizi transitato presso la Federazione. Tale voce di bilancio al 31.12.2011 non ha rilevato scostamenti significativi rispetto all'anno precedente.

### **CREDITI VERSO ERARIO (EURO 1.354.826)**

La voce in bilancio è costituita dal **Credito verso Erario** rappresentato dall'acconto dell'Irap e da altre imposte versate nel corso dell'esercizio 2011 (pari a euro 113 mila) e dal credito Iva dell'anno 2011; quest'ultimo ammonta a euro 1.241.573 di cui euro 1.140.890 risultanti dalla liquidazione Iva al 31.12.2011 con visto di conformità presentata dal consulente fiscale della Federazione che verrà utilizzato nel corso dell'esercizio 2012 in compensazione di imposte e contributi previdenziali.

La restante parte, pari a euro 101 mila, deriva dalla registrazioni dell'Iva su acquisti le cui fatture sono pervenute nei mesi di gennaio-febbraio 2012 ma di competenza dell'esercizio 2011.

La voce di bilancio ha rilevato un significativo incremento rispetto all'anno precedente dovuto prevalentemente al recupero dell'imposta Iva su tutti i costi per l'organizzazione dell'evento Mondiale Beach Volley 2011 e per la ristrutturazione del Centro Sportivo Pavesi registrati nella contabilità separata della Federazione (attività commerciale).

### **CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI (EURO 1.971.823)**

La voce di bilancio pari (pari ad euro 2 milioni circa) è costituita principalmente da:

- **Crediti per anticipi a fornitori** (euro 244 mila), costituiti da pagamenti a fornitori a fronte di preavvisi di fattura per i quali si è in attesa di ricevere il documento fiscale;



- **Crediti per anticipi a funzionari delegati** (euro 34 mila), rappresentati da somme non spese per anticipazioni erogate nel corso del 2011 e che verranno versate dai funzionari delegati sul conto corrente bancario della Federazione nel corso del 2012;
- **Crediti per depositi cauzionali** (euro 276 mila), rappresentato dal deposito cauzionali versati per beni in locazione, tra cui, principalmente, il deposito cauzionale per l'affitto della sede federale, pari a 226 mila euro;
- **Crediti propri dei Comitati Territoriali** (euro 1,4 milioni), derivanti dall'elisione tra i crediti verso terzi risultanti dai bilanci degli OT (pari a euro 1.446.765) e i debiti della Federazione verso i Comitati territoriali (euro 55.682) risultanti dalla contabilità della sede centrale.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE (EURO 10.338.388)

Le Disponibilità liquide sono così composte:

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE SEDE CENTRALE

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Depositi Bancari	3.413.816	3.413.816	(991.965)	(23%)
Depositi Postali	2.500.476	2.500.476	2.059.742	467%
<b>TOTALE (A)</b>	<b>5.914.292</b>	<b>5.914.292</b>	<b>1.067.777</b>	<b>22%</b>

### DISPONIBILITÀ LIQUIDE DEI COMITATI TERRITORIALI (CON AUTONOMIA CONTABILE)

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
<b>TOTALE (B)</b>	<b>4.424.095</b>	<b>4.475.187</b>	<b>(51.091)</b>	<b>1%</b>

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
<b>TOTALE (A + B)</b>	<b>10.338.388</b>	<b>9.321.701</b>	<b>1.016.686</b>	<b>11%</b>

Dati espressi in Euro.

Per quanto riguarda le disponibilità liquide della Sede centrale (v. Tabella **Totale A**), al 31 dicembre 2011 risultano intestati alla Federazione numero 3 conti correnti accesi presso l'Istituto Bancario BNL (c/c n.10120, c/c n. 193 e c/c n. 280016) ed un conto corrente postale (c/c n. 598011).

Rispetto all'anno 2010, le disponibilità liquide della sede centrale, pari ad euro 5,9 milioni hanno subito un incremento pari a circa ad euro 1 milione (incremento del 22%) imputabile totalmente all'incasso, avvenuto in data 7 settembre 2011, del contributo statale di euro 975 mila ricevuto per l'organizzazione del Campionato Mondiale di Pallavolo Femminile 2014, riscontato interamente in quanto di competenza degli esercizi successivi (si veda la voce di bilancio "Altri risconti passivi").

Inoltre, da un'analisi della giacenza media di evidenza che nel trimestre luglio - settembre i saldi bancari e postali della Federazione hanno subito il normale incremento dovuto ai versamenti delle quote di associati all'apertura della stagione sportiva 2011/2012.

Per quanto riguarda la disponibilità liquide dei Comitati (v. Tabella totale B) pari ad euro 4,4 milioni non si registrano variazioni significative rispetto all'esercizio 2010. Si informa che in tutti i Comitati Territoriali è presente la figura del Revisore dei Conti il quale ha svolto, per ogni comitato, la verifica della consistenza delle disponibilità liquide e la riconciliazione dei saldi bancari con i saldi contabili al 31.12.2011. Il dettaglio dei conti correnti esistenti alla data del 31 dicembre 2011, e relativo saldo, sono esposti in un apposito prospetto allegato alla presente Nota Integrativa.

### **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce **ratei e risconti** (pari a euro 11 mila) è costituita totalmente da interessi attivi su conti correnti bancari/postali relativi al IV° trimestre 2011 e accreditati a gennaio 2012.



## ATTIVO CIRCOLANTE

## PATRIMONIO NETTO

Al 31.12.2011 la Federazione evidenzia un saldo del patrimonio netto pari euro 5.100.103.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio Netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili (perdite) portati e nuovo	Utile (perdita) esercizio	Totale
<b>SALDO AL 31/12/2010</b>	<b>2.500.000</b>	<b>302.036</b>	<b>2.780.811</b>	<b>26.573</b>	<b>5.609.420</b>
<b>Destinazione del risultato dell'esercizio 2010</b>	-	-	26.573	(26.573)	-
Destinazione a fondo di dotazione	-	-	-	-	-
Destinazione a riserve	-	-	-	-	-
Destinazione a utile a nuovo	-	-	26.573	(26.573)	-
<b>Altre variazioni</b>	-	-	-	(509.317)	(509.317)
Risultato dell'esercizio 2011	-	-	-	(509.317)	(509.317)
<b>SALDO AL 31/12/2011</b>	<b>2.500.000</b>	<b>302.036</b>	<b>2.807.384</b>	<b>(509.317)</b>	<b>5.100.103</b>

Dati espressi in Euro.

Il Fondo di Dotazione, previsto dall'art. 37 Cod. Civ., dall'art. 1 DPR 361/2000, dalle Circolari CONI n. 2 del 24 gennaio 2005 e n. 3 del 11 ottobre 2005, ammonta ad euro 2,5 milioni risultando così superiore rispetto al minimo previsto dalle prescrizioni CONI, come dimostrato nel prospetto seguente:

**NOTA INTEGRATIVA**

## Informazioni sullo Stato Patrimoniale

	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2011	Totale
Costo della Produzione	38.481.981	40.730.143	46.357.679	-
Oneri Finanziari	927	1.714	1.422	-
Oneri Straordinari	193.926	291.816	606.192	-
Imposte sul Reddito	104.215	107.824	123.000	-
<b>TOTALE</b>	<b>38.781.049</b>	<b>41.131.497</b>	<b>47.088.293</b>	<b>127.000.839</b>

EURO 127.000.839 / 3 =42.333.613Media ultimi  
tre anniEURO 42.333.613 x 3% =1.270.008Fondo di dotazione  
minimo CONI (A)2.500.000Fondo dotazione  
FIPAV al 31.12.2011 (B)1.229.992

Differenza (A-B)

Le variazioni rispetto alla composizione del patrimonio netto 2010 sono rappresentate esclusivamente dalla destinazione a "utili a nuovo" dell'utile 2010, pari a euro 26.573, e dalla rilevazione del risultato economico d'esercizio 2011, rilevante una perdita di euro 509.317.

**FONDO PER RISCHI ED ONERI**

La voce **Fondi per rischi ed oneri** è composta da:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
Liti arbitraggi e risarcimenti	1.066.712	1.166.204	(99.492)
<b>TOTALE FONDO RISCHI E ONERI AL 31.12.2011</b>	<b>1.066.712</b>	<b>1.166.204</b>	<b>(99.492)</b>

Dati espressi in Euro.



Il Fondo Rischi e oneri comprende le passività connesse a potenzialità cioè situazioni esistenti al 31.12.2011 ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro.

Tali passività sono costituite da cause legali la cui previsione di soccombenza è possibile ovvero probabile, comprese le spese legali. Come previsto dalla Circolare CONI prot. 139 del 28 febbraio 2012 la Federazione ha effettuato la procedura di circolarizzazione dei consulenti e legali per ottenere tutte le informazioni necessarie per la corretta valutazione della posta di bilancio; il lavoro di valutazione e di analisi verrà esposto nella relazione, verificata ed approvata dal Collegio dei Revisori, ai sensi della Circolare CONI di cui sopra.

Per l'esercizio 2011, si è deciso di unificare e ricomprendere nell'unica voce "Liti arbitraggi e risarcimenti" anche la precedente voce "Cause legali in corso" esistente fino all'esercizio 2010; tale riclassifica è stata effettuata per uniformare il contenuto del Fondo e dunque al fine di rendere più semplice e chiara l'informativa di bilancio.

Rispetto all'esercizio precedente, la voce Fondo Rischi e oneri ha subito una riduzione complessiva pari all'8,5% (euro 99 mila) dovuta alla chiusura di contenziosi passivi relativi agli anni precedenti.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

La voce comprende gli accantonamenti del periodo comprensivi della rivalutazione di legge al netto degli utilizzi per liquidazioni.

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto al 31.12.2011 è pari a euro 641.041 ed è stato movimentato come di seguito indicato:

	Saldo al 31/12/2010	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2011
Fondo TFR Dipendenti Fipav e Comitati	440.200	128.658	(991.965)	568.858
Fondo TFR Dipendenti ex CONI	48.003	24.180	2.059.742	72.183
<b>TOTALE FONDO TFR AL 31.12.2011</b>	<b>488.203</b>	<b>152.838</b>	<b>1.067.777</b>	<b>641.041</b>

Dati espressi in Euro.

La suddivisione del Fondo T.F.R. per qualifica è la seguente:

- qualifica A2 – euro 36.109;
- qualifica A3 – euro 29.776;
- qualifica B2 – euro 86.4356;
- qualifica B3 – euro 135.291;

- qualifica B4 – euro 74.653;
- qualifica C2 – euro 70.601;
- qualifica C4 – euro 88.625;
- qualifica Quadro – euro 70.407;
- qualifica Dirigente – euro 49.144

Per ulteriori informazioni sull'organico al 31 dicembre 2011 si rimanda alla relativa sezione "F - ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE".

Gli incrementi del Fondo T.F.R. sono relativi all'accantonamento della quota di T.F.R. maturata nel 2011 sia per i dipendenti federali che per i dipendenti ex Coni Servizi S.p.A. Relativamente all'accantonamento T.F.R. per i dipendenti federali, si rileva che l'importo dell'accantonamento iscritto nel conto economico della sede centrale (ceb.077 della sezione "Costi per il personale e collaborazioni") ammonta ad euro 109.587 (al netto della relativa imposta sostitutiva); la differenza, pari ad euro 19 mila è costituita dall'accantonamento del T.F.R. dei dipendenti dei Comitati Territoriali ed è pertanto iscritta fra i costi del personale del bilancio delle O.T.

## DEBITI

L'ammontare dei debiti al 31.12.2011 è pari ad euro 12,8 milioni; di seguito si riporta la suddivisione dei debiti per soggetto, con evidenza degli scostamenti rispetto all'esercizio precedente.

Nella voce di bilancio, non sono ricompresi i debiti della Federazione verso i Comitati Territoriali, pari ad euro 56 mila, in quanto trattasi di partite intercompany tra la sede centrale e le strutture periferiche e come tali oggetto di elisione. Tali partite sono rappresentate dai contributi assegnati ai Comitati territoriali nel 2011 e non ancora liquidati alla data di chiusura di bilancio (31 dicembre 2011), nonché da debiti per Iva a credito recuperata su fatture passive inviate dai Comitati.

Costituendo perciò partite intercompany, esse sono state nettate con le relative posizioni creditorie (si rimanda alla sezione di bilancio "Crediti" dello Stato Patrimoniale); nella sezione Debiti alla voce "Debiti verso altri soggetti" sono ricompresi solo i debiti dei Comitati verso terzi.



## SUDDIVISIONE PER SOGGETTO

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
<b>Debiti Verso le Banche</b>	<b>3.098.710</b>	<b>123.139</b>	<b>2.975.571</b>	<b>2416%</b>
Cebiti Verso le Banche	3.098.710	123.139	2.975.571	2416%
<b>Anticip.ricevute da CONI</b>	<b>1.134.992</b>	<b>1.262.369</b>	<b>(127.377)</b>	<b>(10%)</b>
Anticip.ricevute da CONI	1.134.992	1.262.369	(127.377)	(10%)
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>6.805.038</b>	<b>7.938.148</b>	<b>(1.133.110)</b>	<b>(14%)</b>
Debiti verso fornitori	6.805.038	7.938.148	(1.133.110)	(14%)
<b>Erario</b>	<b>441.261</b>	<b>248.413</b>	<b>192.848</b>	<b>78%</b>
Erario c/imposte	150.948	107.824	43.124	40%
Erario c/trattenute	290.314	140.589	149.724	106%
<b>Debiti verso enti assistenziali e previdenziali</b>	<b>110.196</b>	<b>65.753</b>	<b>44.443</b>	<b>68%</b>
Inps e altri	110.196	65.753	44.443	68%
<b>Altri debiti</b>	<b>1.173.897</b>	<b>2.400.197</b>	<b>(1.226.299)</b>	<b>(51%)</b>
Debiti verso CONI	49.583	44.145	5.438	12%
Debiti verso Personale Dipendente	150.000	89.162	60.838	68%
Debiti verso Altri Sog. (Soc. ed Ass. Sport, Arbitri e Commis., depositi cauzionali, etc.)	974.315	2.266.890	(1.292.575)	(57%)
<b>TOTALE DEBITI AL 31/12/2011</b>	<b>12.764.095</b>	<b>12.038.019</b>	<b>726.076</b>	<b>6%</b>

Dati espressi in Euro.

I debiti su indicati scadono entro l'esercizio successivo ad eccezione dei seguenti importi:

- Euro 3 milioni nella voce Debiti verso banche con scadenza oltre i 5 anni rappresentati dal debito con l'Istituto del Credito Sportivo (euro 2,9 milioni) e dal mutuo contratto dal Comitato Provinciale di Lecce con la Banca Monte dei Paschi di Siena (euro 116 mila). Per ulteriori informazioni, si rimanda al relativo paragrafo;
- Euro 2,9 milioni della voce Debiti verso fornitori con scadenza oltre i 12 mesi relativi ai lavori di ristrutturazione del Centro Pavese di Milano e per i quali si rimanda al relativo paragrafo;

Rispetto all'esercizio 2010, il saldo complessivo della voce Debiti ha subito nel 2011 un aumento pari al 6% (pari a euro 727 mila); la variazione più significativa è rilevata nella voce **Debiti verso banche** ed è dovuta unicamente al debito verso l'I.C.S. (pari ad euro 2,9 milioni).

Infatti, se non si considerasse tale voce di bilancio, dal carattere straordinario, i debiti verso Banche al 31 dicembre 2011 sarebbero in linea con quelli dell'anno precedente e ammonterebbero ad euro 198 mila.

## DEBITI VERSO BANCHE (EURO 3.098.710)

La voce è così formata:

- per il 96%, (euro 2.982.588) dal debito per il mutuo con l'Istituto del Credito Sportivo (I.C.S.) per la ristrutturazione del centro sportivo Pavesi di Milano. La quota iscritta in bilancio rappresenta la prima tranche di mutuo erogata in data 30 settembre 2011 sulla base dello stato avanzamento lavori. Il relativo piano di ammortamento prevede il rimborso a quote costanti, in rate semestrali, per una durata di 15 anni (scadenza nel 2026) ad un tasso di interesse nominale annuo pari al 3,812% corrispondente all'IRS a 15 anni maggiorato di un punto percentuale.  
Tale IRS (Interest Rate Swap) è il tasso lettera verso Euribor a 6 mesi come da rogito del 28 maggio 2009.  
Si fa presente che per il mutuo su indicato sussistono le seguenti garanzie che non sono state prestate dalla Federazione ma dai sotto indicati Enti:  
1) fideiussione solidale rilasciata dal Comune di Milano pari ad euro 2.982.588;  
2) garanzia personale limitata rilasciata dalla Regione Lombardia pari ad euro 100.114 in forma di contributo in conto interessi.  
Quest'ultimo contributo insieme a quello erogato dall'I.C.S. pari a euro 236.721, assisterà l'ammortamento della prima tranche del mutuo; l'importo complessivo del mutuo ammonta ad euro 6.660.950 e pertanto al 31.12.2011 la quota restante che dovrà ancora essere erogata dall'I.C.S. alla Federazione è pari ad euro 3.678.362.
- per la restante quota pari a 1% (euro 116 mila), dal debito residuo al 31.12.2011 derivante dal contratto di mutuo di credito fondiario stipulato nel 2008 dal Comitato Provinciale Fipav di Lecce con la banca Monte dei Paschi di Siena Spa per l'acquisto della sede del Comitato stesso.  
Il valore originario del finanziamento è pari a euro 140 mila e prevede il



rimborso a quote costanti per una durata di 15 anni (scadenza nel 2023).

Il valore dell'immobile acquistato dal Comitato è stato iscritto fra le Immobilizzazioni materiali alla voce "Fabbricati" (vedi sezione immobilizzazioni).

### DEBITI PER ANTICIP.RICEVUTE DA CONI (EURO 1.134.992)

Sono costituiti dagli anticipi delle rate dei contributi 2012 del CONI ricevuti a dicembre 2011 e riguardanti:

Preparazione Olimpica e Attività Sportiva	649.257
Risorse umane	485.735
<b>TOTALE DEBITI AL 31/12/2011</b>	<b>1.134.992</b>

Dati espressi in Euro.

### DEBITI VERSO FORNITORI (EURO 6.805.038)

Tale voce è costituita per il 53% (euro 3,6 milioni) da debiti verso fornitori, scadenti tutti entro l'esercizio successivo e relativi a debiti verso atleti per indennità di preparazione e premi di classifica, debiti verso fornitori di beni e servizi per acquisto materiale di consumo, consulenze, trasporti, prestazioni sanitarie, agenzie di viaggio, alberghi, saldi di compensi a staff tecnico e sanitario, saldi estratti conto di carte di credito di competenza 2011 ma addebitati sul conto corrente bancario a gennaio 2012 ecc.

Al 31 dicembre 2011, a seguito di un'attenta analisi, si è deciso di cancellare un importo pari ad euro 202.735 relativamente a debiti per i quali non sussiste più alcun titolo che li rende dovuti, come previsto da circolare CONI prot. 139 del 28 febbraio 2012 e come verrà analiticamente dettagliato nella relazione ai sensi della suddetta circolare. In contropartita la Federazione ha provveduto ad iscrivere una sopravvenienza attiva di pari importo nel Conto Economico.

Il 43% (euro 2,9 milioni), invece, è rappresentato da debiti aventi scadenza superiore a 12 mesi in quanto correlati con gli stati avanzamento lavori di ristrutturazione del Centro Pavesi di Milano.

La restante parte, pari al 4% (euro 288 mila) è costituita da debiti per forniture e servizi ricevuti nell'anno 2011 (attività di consulenza, utenze, forniture varie, ecc) per i quali la Federazione al 31.12.2011 è in attesa di ricevere le fatture.

**DEBITI VERSO ERARIO (EURO 441.261)**

Tale voce è costituita dal debito per imposte (euro 151 mila) di cui euro 123 mila relativi al saldo Irap 2011 che verrà versato nel 2012.

La restante parte pari a euro 290 mila è relativa a trattenute lavoratori dipendenti, lavoratori autonomi e collaboratori di competenza del 2011 versate il 16 gennaio 2012.

**DEBITI VERSO ENTI ASSISTENZIALI E PREVIDENZIALI (EURO 110.196)**

Tale voce accoglie le ritenute previdenziali su compensi e retribuzioni del mese di dicembre 2011 di dipendenti, collaboratori, lavoratori autonomi sia della sede centrale che dei Comitati Territoriali versate ai rispettivi enti (INPS, ENPALS e INPGI) il 16 gennaio 2012.

**DEBITI VERSO CONI (EURO 49.583)**

Tale debito riguarda gli addebiti per trasferite del personale del CONI inviato presso la Federazione, spese di vitto e alloggio per atleti durante il Mondiale Beach Volley 2011, spese telefoniche e postali, spese per adeguamento sede di lavoro alle norme di sicurezza previste dal DLgs 81/2003.

**ALTRI DEBITI (EURO 1.173.897)**

La voce di bilancio include i debiti verso il personale dipendente della Federazione (euro 120 mila) ed ex Coni Servizi (euro 30 mila) relativamente al saldo PAR 2011 e al premio individuale 2011 assegnati ai dipendenti della Federazione sulla base del CCNL ed erogati nei primi mesi dell'esercizio successivo. La restante parte, pari a euro 1 milione circa è così costituita:

- debiti per depositi cauzionali (euro 390 mila), rappresentati dalle cauzioni versate dalle società sportive alla Federazione per la stagione sportiva 2011/2012;
- debiti propri dei Comitati Territoriali (euro 414 mila), derivanti dall'elisione tra i debiti verso terzi risultanti dai bilanci degli OT (pari a euro 1.551.664) e i crediti della Federazione verso i Comitati territoriali (euro 1.137.684) risultanti dalla contabilità della sede centrale.
- altri debiti diversi pari a euro 220 mila.



## RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce "Ratei e Risconti passivi" al 31.12.2011 ammonta a euro 6,4 milioni ed è così composta:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Risconto Tesseramento ed Affiliazione	3.175.788	2.870.222	305.566	11%
Altri Risconti Passivi	3.209.627	2.142.904	1.066.723	50%
Ratei Passivi	35.150	-	35.150	-
<b>TOTALE DEBITI AL 31/12/2011</b>	<b>6.420.565</b>	<b>5.013.126</b>	<b>1.407.439</b>	<b>28%</b>

Dati espressi in Euro.

## RISCONTI PASSIVI TESSERAMENTO E AFFILIAZIONE (EURO 3.175.788)

Le quote di tesseramento e affiliazione sono state riscontate per la semestralità non di competenza dell'anno come di seguito indicato:

	Ricavi 2011	Risconto 2011*
Ricavi da affiliazione dal 1.7.2011 al 31.12.2011	1.686.692	843.346
Ricavi da tesseramento dal 1.7.2011 al 31.12.2011	4.664.884	2.332.442
<b>TOTALE</b>	<b>6.351.576</b>	<b>3.175.788</b>

\* pari a 6 mesi da gennaio 2012 a giugno 2012

Dati espressi in Euro.

## ALTRI RISCONTI PASSIVI (EURO 3.209.627)

La voce comprende il valore del contributo statale (euro 975 mila) ricevuto per l'organizzazione del Campionato Mondiale di Pallavolo Femminile 2014 riscontato interamente in quanto non di competenza dell'esercizio.

La restante parte, pari ad euro 2.234.627, è costituita dai contributi in c/capitale ricevuti dal Ministero Beni Culturali per la ristrutturazione del centro sportivo Pavese di Milano.

L'importo originario del contributo, pari a 2.239.050 euro, è stato rettificato con

la quota di ricavo di competenza dell'esercizio 2011 pari a euro 4.424 ed iscritta nella voce "Contributi Stato Regioni ed Enti" del Conto Economico.

L'importo dei contributi di cui sopra, è stato esposto in bilancio nella voce Altri risconti passivi in quanto lo schema di bilancio CONI non prevede la voce "Riserve in conto capitale" nella sezione Patrimonio Netto.

#### **RATEI PASSIVI (EURO 35.150)**

La voce è costituita dagli interessi passivi sulla prima tranche del mutuo erogato in data 30 settembre 2011 dall'Istituto del Credito Sportivo (I.C.S.) di competenza dell'ultimo trimestre ottobre – dicembre 2011; tali interessi sono stati calcolati al tasso nominale del 4,812% (tasso IRS a 15 anni maggiorato di un punto percentuale).



## NOTA INTEGRATIVA

# Informazioni sul Conto Economico

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Il totale del VALORE DELLA PRODUZIONE ammonta ad euro 46,2 milioni ed è così composto:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Contributi CONI	8.121.179	7.978.309	142.870	2%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	779.924	108.646	671.278	618%
Quote degli Associati	10.836.627	10.164.629	671.998	7%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	3.303.326	1.455.265	1.848.061	127%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	300.467	242.500	57.967	24%
Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni	3.775.039	2.891.893	883.146	31%
Altri Ricavi della Gestione Ordinaria	17.982	22.321	[4.339]	[19%]
<b>Valore della Produzione Sede Centrale (A)</b>	<b>27.134.543</b>	<b>22.863.563</b>	<b>4.270.980</b>	<b>19%</b>
<b>Valore della Produzione Strutt. Terr. (B)</b>	<b>19.067.401</b>	<b>18.035.585</b>	<b>1.031.816</b>	<b>6%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE TOTALE A+B AL 31/12/2011</b>	<b>46.201.944</b>	<b>5.013.126</b>	<b>1.407.439</b>	<b>13%</b>

### CONTRIBUTI CONI (EURO 8.121.179)

Il totale della voce "Contributi CONI" iscritti in bilancio è pari ad euro 8,1 milioni ed è così suddiviso:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Attività Sportiva	1.130.310	1.079.152	51.158	5%
Prepar. Olimpica e Alto Livello	3.142.561	3.064.544	78.017	3%
Contributi per uffici federali	800.000	800.000	-	-
Contributi Personale già con Contratto Federale	2.527.896	2.482.775	45.122	2%
Contributi Costo del Lavoro Personale ex CONI Servizi Spa	520.412	551.839	[31.427]	[6%]
<b>TOTALE CONTRIBUTI CONI AL 31/12/2011</b>	<b>8.121.179</b>	<b>7.978.309</b>	<b>142.870</b>	<b>2%</b>

Dati espressi in Euro.

Al 31.12.2011 il saldo della voce di bilancio è in linea con il saldo dell'esercizio precedente; infatti, rispetto all'anno 2010, si registra un lieve incremento pari a euro 143 mila (il 2%).

Per quanto concerne l'utilizzo dei contributi CONI, si rimanda alla Relazione del Presidente allegata al presente bilancio.

### CONTRIBUTI DELLO STATO, REGIONI ED ENTI LOCALI (EURO 779.924)

Al 31.12.2011 la voce di bilancio registra un importante incremento pari a euro 671 mila rispetto all'esercizio 2010, dovuto quasi totalmente all'incassato del Contributo Statale per l'organizzazione del Campionato Europeo di pallavolo femminile 2011 pari a euro 775.500.

Tale contributo, è stato erogato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri ed incassato dalla Federazione in data 4 novembre 2011.

La residuale parte della voce di bilancio "Contributi dello Stato, Regioni ed Enti Locali" è costituita dalla quota di ricavo di competenza dell'esercizio 2011 pari a euro 4.424 relativamente alla parte del contributo statale ricevuto dal Ministero Beni Culturali per la ristrutturazione del centro sportivo Pavesi di Milano; la restante parte di quest'ultimo contributo è stata regolarmente riscontata ed iscritta nella voce "Altri risconti passivi" dello Stato Patrimoniale.

### QUOTE DEGLI ASSOCIATI (EURO 10.836.627)

I ricavi da quote degli associati sono pari ad euro 10,8 milioni, al netto dei risconti passivi delle quote di affiliazione e tesseramento per euro 3 milioni, iscritti nella sezione Ratei e Risconti passivi dello Stato Patrimoniale. Essi sono costituiti da:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Quote di Affiliazione	1.584.478	1.495.207	89.271	6%
Quote di tesseramento	4.490.327	4.241.419	248.908	6%
Multe e Tasse Gara	3.598.087	3.251.621	346.466	11%
Diritti di Segreteria	844.260	906.557	(62.297)	(7%)
Quote di Iscrizione a Corsi	319.475	269.825	49.650	18%
<b>TOTALE QUOTE DEGLI ASSOCIATI</b>	<b>10.836.627</b>	<b>10.164.629</b>	<b>671.998</b>	<b>7%</b>

Dati espressi in Euro.

Per l'analisi circa l'andamento delle quote degli associati si rinvia alla Relazione del Presidente



## RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI (EURO 3.303.326)

I ricavi da manifestazioni internazionali iscritti in bilancio ammontano ad euro 3,3 milioni e sono costituiti per circa il 72% dai proventi ottenuti con l'organizzazione del Mondiale di Beach Volley 2011, qui sintetizzati:

	Saldo al 31/12/2011
Sponsorizzazioni	1.348.790
Contributi Enti Istituzionali	785.000
Diritti Televisivi	180.000
Biglietteria	32.955
Royalties Ristorazione	35.209
Royalties Alberghi	2.679
<b>TOTALE RICAVI MONDIALE BEACH VOLLEY 2011</b>	<b>2.384.633</b>

Dati espressi in Euro.

Per un'analisi più approfondita dell'evento si rinvia alla Relazione del Presidente allegata al presente bilancio.

Il restante 28% (pari a euro 919 mila) da ricavi per le altre manifestazioni internazionali, di cui il 18% è costituita dai prize money assegnati dalla FIVB alla Federazione per piazzamenti ottenuti in dalle nazionali indoor maschile e femminile rispettivamente alla World League e al World Gran Prix.

Nel dettaglio, la voce Ricavi da Manifestazioni Internazionali è composta da:

**a)** Contributi della FIVB (euro 1,1 milione) di cui:

- euro 778 mila costituiti da prize money da Profit & Loss della World League 2011;
- euro 79 mila costituiti da prize money da Profit & Loss del World Gran Prix 2011;
- euro 248 mila costituiti dal corrispettivo riconosciuto dalla FIVB per l'attività di marketing realizzata dalla federazione nell'organizzazione del Mondiale di Beach Volley 2011.

**b)** Contributi e rimborsi altre organizzazioni (euro 846 mila): il 93% (euro 785 mila) di questi contributi sono stati assegnati per l'organizzazione del Mondiale B.V.2011 e sono stati erogati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (euro 675), dal Ministero della Gioventù (euro 70 mila), dall'Agenzia dei Giovani (euro 40 mila).

**c)** Pubblicità e sponsorizzazioni (euro 716 mila): si tratta di ricavi per sponsorizzazione, branding ecc. ottenuti totalmente dal Mondiale B.V. 2011.

**d)** Diritti televisivi (euro 180 mila): conseguiti totalmente per l'evento sportivo Mondiale BV 2011;

La restante parte della voce "Ricavi da Manifestazioni Internazionali" è costituita da ricavi derivanti dalle prestazioni di beni e servizi in contro-fatturazione (euro 423 mila), inseriti in contropartita nella voce "Costi per organizzazioni manifestazioni sportive internazionali", e da ricavi per la vendita biglietti (euro 33 mila).

#### **RICAVI DA MANIFESTAZIONI NAZIONALI (EURO 300.467)**

I ricavi da manifestazioni nazionali (euro 300 mila) sono costituiti da sponsorizzazioni gli ottenute per l'organizzazione del Campionato Italiano di Beach Volley 2011 (euro 230 mila), del Trofeo delle Province 2011 (euro 30 mila), e del Trofeo delle Regioni 2011 (40 mila euro).

Lo scostamento in aumento rispetto all'esercizio 2010 (per euro 58 mila euro) è dovuto ai maggiori ricavi realizzati con il Campionato Italiano di Beach Volley 2011.

#### **RICAVI DA PUBBLICITÀ E SPONSORIZZAZIONI (EURO 3.775.039)**

I Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazione al 31 dicembre 2011 ammontano a euro 3,8 milioni e riportano un incremento pari al 31% (pari a euro 883 mila) rispetto l'esercizio precedente, il cui saldo era pari a euro 2,9 milioni.

Tali maggiori ricavi sono stati ottenuti grazie alla sottoscrizione di nuovi contratti a condizioni più vantaggiose; le sponsorizzazioni in denaro, che costituiscono il 61% dei ricavi pubblicitari della Federazione, derivano da contratti con i seguenti sponsor: Asics Italia Spa, Ferrero Spa, Edison Spa, Advanced Distribution Spa, SG&B Srl, Vital Nature, Itos Eventi srl, Mercedes Benz Italia spa, L'Oreal Italia Spa.

Le sponsorizzazioni in beni e servizi sono rappresentati dalle contro fatture relative alle forniture di abbigliamento sportivo per le nazionali indoor (Asics Italia Spa) e di beach volley (Double A srl), di materiale medico (Medisport), di acqua per le gare World League (Paradiso Spa), di servizi informatici (Linkem spa e Data Project srl), di fornitura di palloni (SG&B sr, Advanced Distribution Spa), ecc.

#### **ALTRI RICAVI DELLA GESTIONE ORDINARIA (EURO 17.982)**

Gli altri ricavi (euro 18 mila) sono rappresentati principalmente dalla quota del 5 per mille dei redditi devoluta alla Federazione per un importo pari ad euro 10 mila, e dai ricavi derivanti dalla vendita di materiale pubblicitario e didattico ai tesserati in occasione di eventi promozionali per un importo euro 4 mila.

Il valore della produzione della Struttura Territoriale sarà in seguito commentato nella presente nota integrativa.



## COSTO DELLA PRODUZIONE

### COSTO DELLA PRODUZIONE PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA (EURO 35.189.660)

la voce è così composta:

ATTIVITÀ SPORTIVA CENTRALE	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Attività Sportiva Centrale	5.588.453	3.723.726	1.864.727	50%
Rappresentative Nazionali	2.710.957	2.642.461	68.496	3%
Assicurazioni Manifestazioni Intern./Naz.	1.608.880	943.456	665.424	71%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.922.113	3.730.712	(808.598)	(22%)
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	3.847.716	3.331.962	515.754	15%
Partecipazione ad Organismi Internazionali	886.089	913.073	(26.983)	(3%)
Formazione Ricerca e Documentazione	536.387	396.162	140.225	35%
Promozione Sportiva	768.087	360.297	407.790	113%
Contributi per l'attività sportiva	588.494	529.360	59.134	11%
Altri costi per l'attività sportiva	-	5.943	(5.943)	(100%)
Ammortamenti attività sportiva	353.468	291.090	62.379	21%
Δ rimanenze di Mat. di Consumo per Att. Sportiva	(375.868)	(309.474)	(66.395)	21%
<b>Totale Costi Attività Sportiva Centrale (A)</b>	<b>19.434.777</b>	<b>16.558.768</b>	<b>2.876.009</b>	<b>17%</b>

### ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE

<b>Totale Costi Att. Sportiva Strutt. Terr. (B)</b>	<b>15.754.883</b>	<b>14.008.809</b>	<b>1.746.074</b>	<b>12%</b>
<b>TOTALE COSTI ATTIVITÀ SPORTIVA A+B</b>	<b>35.189.660</b>	<b>30.567.577</b>	<b>4.622.083</b>	<b>15%</b>

Dati espressi in Euro.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale sono i seguenti:

**COSTI PER LA PREPARAZIONE OLIMPICA /ALTO LIVELLO (EURO 5.600.000)**

costituiti principalmente da:

- **Compensi per staff tecnico e sanitario**, per un ammontare pari a euro 1,2 milioni;
- **Indennità di preparazione ad atleti**, per euro 580 mila:  
la voce accoglie i contributi erogati agli atleti di seniores maschile (euro 180 mila), seniores femminile (euro 240 mila) e beach volley (euro 160 mila) legate all'attività di preparazione olimpica.
- **Tutela assicurativa**, per euro 72 mila;
- **Canoni ed oneri locativi**, per euro 120 mila;
- **Acquisto materiale di consumo**, per euro 11 mila;
- **Spese mediche**, per euro 14 mila;
- **Premi di classifica**, per euro 968 mila, costituiti da premi assegnati alla nazionale maschile per l'ottenimento del 2° posto al Campionato Europeo 2011, (per euro 572 mila), alla nazionale femminile per l'ottenimento del 1° posto alla World Cup 2011 e la conseguente qualificazione alle Olimpiadi di Londra 2012 (per euro 363 mila euro) alle nazionali di beach volley per i piazzamenti ottenuti nel ranking internazionale (per euro 33 mila).
- **Spese di trasferta e soggiorno**, per euro 1,2 milioni.
- **Acquisto materiale sportivo**, per euro 1,3 milioni;  
rispetto all'anno precedente, il cui saldo era pari a euro 854 mila, la voce ha riportato un incremento pari a euro 446 mila (pari al 52%).  
Tale incremento, seppur di importo rilevante, non è significativo ai fini dell'analisi di bilancio in quanto si tratta di spese in controfatturazione iscritti in contropartita nella voce "Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni" nella sezione VALORE DELLA PRODUZIONE.
- **Altre spese**, pari ad euro 135 mila euro; la voce comprende spese per trasporto e facchinaggio (euro 25 mila), spese di logatura del materiale sportivo per tutte le squadre nazionali (euro 39 mila); quote di iscrizione per partecipazioni manifestazioni sportive internazionali della seniore maschile (euro 39 mila) ecc.

Al 31.12.2011, il voce totale dei Costi per la Preparazione Olimpica /Alto Livello evidenzia un aumento di circa euro 1,9 milioni rispetto al saldo al 31.12.2010 (+50%).

Nel dettaglio le voci che hanno subito i maggiori incrementi sono state le seguenti:

- **premi di classifica, +900 mila euro rispetto al 31.12.2010:**  
il delta deriva dal fatto che lo scorso esercizio 2010 sono stati assegnati minori premi di classifica per via di minori medaglie conquistate dalle nazionali indoor;



- **spese di trasferta e soggiorno, +457 mila euro rispetto al 31.12.2010:**  
il delta deriva dal fatto che nel 2010 la nazionale maschile ha partecipato al Campionato Mondiale organizzato in Italia, e pertanto ha sostenuto minori costi sia di trasferta che di soggiorno. Nel 2011, inoltre, la nazionale maschile ha partecipato alla World Cup in Giappone; tale evento ha comportato 3 settimane di trasferta e trasferimenti interni fra 5 città del Giappone. Inoltre, a seguito dell'incidente nucleare avvenuto in Giappone, la federazione ha ritenuto opportuno inviare vitto e bevande direttamente dall'Italia. Ulteriore spiegazione dei maggiori costi è derivata dalla partecipazione della nazionale femminile alla Word Cup in Giappone.

Per un'analisi più dettagliata della composizione dei costi della preparazione Olimpica, ed in particolare della destinazione dei contributi CONI, si rinvia alla Relazione del Presidente allegata al presente bilancio.

#### **COSTI PER RAPPRESENTATIVE NAZIONALI (EURO 2.700.000)**

costituiti principalmente da:

- Spese di trasferta e soggiorno euro 1,4 milioni di euro;
- Acquisto materiale sportivo in contro fatturazione euro 198 mila;
- Indennità e diarie ad atleti euro 243 mila;
- Compensi per staff tecnico e sanitario euro 684 mila;
- Controlli antidoping e funzionamento commissioni euro 55 mila;
- Canoni ed oneri locativi euro 72 mila;
- Altre spese pari ad euro 48 mila; la voce comprende le spese mediche (euro 10 mila), spese per acquisto materiale di consumo (euro 15 mila) ecc.

Al 31.12.2011, il saldo complessivo della voce di bilancio Costi per Rappresentative Nazionali, pari ad euro 2,7 milioni, non riporta scostamenti rispetto al saldo dell'anno precedente.

Nella sezione Rappresentative Nazionali sono riportati i costi delle squadre giovanili Indoor e Beach Volley nonché i costi delle 3 squadre del Club Italia maschile e femminile. Per un'analisi più dettagliata della composizione dei costi si rinvia alla Relazione del Presidente.

#### **COSTI PER ASSICURAZIONI MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI (EURO 1.600.000)**

la voce di bilancio è costituita dai premi assicurativi per l'esercizio 2011 relativamente alle polizze infortuni delle varie categorie tra cui atleti, dirigenti, tecnici, medici, massaggiatori, arbitri, osservatori, ecc.

Rispetto all'esercizio precedente in cui il saldo era pari a euro 943 mila, la voce di bilancio al 31.12.2011 riporta un significativo incremento, pari al 71% (euro 665 mila), dovuto al rinnovo delle polizze assicurative scadute lo scorso 30 giugno ed

alla regolazione dei premi assicurativi per la stagione 2010/2011. L'incremento dei premi assicurativi è stato oggetto della prima nota di variazione deliberata dal Consiglio Federale il 19 luglio 2011.

#### **COSTI PER ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE INTERNAZIONALI** (EURO 1.600.000)

la voce è costituita quasi per 80% dalle spese sostenute direttamente dalla Federazione per l'organizzazione del Campionato Mondiale di Beach Volley 2011 (euro 2,4 milioni), così sintetizzati:

	Saldi in €	% sul totale
A. Montepremi - FEE Organizzazioni Internazionali	893.482	38%
B. Impianto	309.733	13%
C. Infrastrutture	170.242	7%
D. Servizi e Assistenza	96.035	4%
E. Consulenze e Prestazioni Professionali	71.247	3%
F. Ospitalità Atleti	231.964	10%
G. Varie	593.667	25%
<b>TOTALE QUOTE DEGLI ASSOCIATI</b>	<b>2.366.370</b>	<b>100%</b>

Dati espressi in Euro.

La restante parte dei costi riguarda l'organizzazione della fase intercontinentale della World League 2011 e per il torneo di qualificazione ai Campionati Europei Youth femminili, per i quali si rinvia alla Relazione del Presidente. Rispetto all'esercizio precedente, il saldo complessivo al 31.12.2011 (pari ad euro 2,9 milioni) della voce di bilancio Costi per organizzazione manifestazioni sportive internazionali ha subito un decremento del 22% (pari a euro 808 mila) in quanto nell'anno 2010 la Federazione ha dovuto sostenere i costi per l'organizzazione del Campionato del Mondo di Pallavolo Maschile 2010 pari ad euro 2,2 milioni.

#### **COSTI PER ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE NAZIONALI** (EURO 3.800.000)

costituiti da:

- **rimborsi arbitrali, ufficiali di gara e commissioni, pari ad euro 3,1 milioni:** rispetto all'esercizio precedente, al 31.12.2011 la voce ha registrato un incremento di circa 200 mila euro dovuto principalmente al fatto che lo



scorso anno, per via del Campionato Mondiale Maschile, si è disputato un numero minore di gare nel periodo settembre-dicembre;

- **costi per lo svolgimento dell'attività territoriale di Beach volley, 690 mila:** rispetto all'esercizio precedente, al 31.12.2011 la voce ha registrato un incremento di 290 mila euro a causa di maggiori spese sostenute per l'organizzazione del Campionato italiano di Beach Volley.

#### **COSTI PER PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI**

(EURO 886 mila),

costituiti quasi interamente dalle quote di iscrizione pagate alla F.I.V.B. per la partecipazione alla World League 2011, pari a euro 745 mila, e al Gran prix 2011, pari a euro 47 mila. La restante parte è costituita da spese varie per la partecipazione a meeting e congressi di comitati internazionali organizzati da FIVB, CEV, ecc.

Al 31.12.2011, il saldo complessivo della voce di bilancio è in linea con il saldo dell'anno precedente.

#### **COSTI PER FORMAZIONE RICERCA E DOCUMENTAZIONE (EURO 536 mila):**

di cui euro 384 mila (pari a circa il 72% del totale) costituiti da spese di organizzazione di corsi sul territorio rivolti alla formazione, all'aggiornamento e all'incentivazione di figure tecniche quali dirigenti sportivi, preparatori fisici, scoutman, videoman, ufficiali di gara.

La restante parte è costituita da:

- compensi per incarichi di studio del movimento pallavolistico italiano (euro 44 mila);
- acquisto di materiale didattico, riviste, nonché per la realizzazione il Bilancio Sociale 2010 della Federazione (euro 74 mila);
- altre spese (euro 34 mila).

#### **COSTI PER LA PROMOZIONE SPORTIVA (EURO 768 mila):**

costituiti dalle spese sostenute dal settore "Scuola e Promozione", la cui attività è finalizzata alla promozione e all'incentivazione della pratica sportiva nelle scuole italiane. L'attività svolta dal settore nel 2011 ha riguardato l'organizzazione di eventi di promozione (quali "Beach&School", "Progetto 123... Volley", "Progetto 123...Minivolley", ecc), l'organizzazione di corsi nazionali per docenti minivolley, l'acquisto di materiale di propaganda (guida tecnica didattica, dvd) per docenti delle scuole e società sportive; per un'analisi più dettagliata dell'attività svolta dal settore nell'esercizio 2011 si rinvia alla Relazione del Presidente.

L'aumento dei costi rispetto all'esercizio 2010, è dovuto principalmente al fatto che, nel rinnovare il contratto con lo sponsor del settore Scuola, Ferrero spa, a fronte di importi contrattuali maggiori al federazione ha dovuto avviare una serie di attività che negli anni passati erano svolte direttamente dallo sponsor.

**NOTA INTEGRATIVA****Informazioni sul Conto Economico****CONTRIBUTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA** (EURO 588 mila),

costituiti dai contributi erogati a società sportive per lo svolgimento dell'attività, il sostegno di trasferte disagiate (pari ad euro 487 mila) ed a Leghe (euro 102 mila). Al 31.12.2011, la voce non ha rilevato scostamenti significativi rispetto allo scorso esercizio.

**AMMORTAMENTI ATTIVITÀ SPORTIVA** (EURO 353 mila):

la voce è suddivisa rispettivamente in ammortamento immobilizzazioni immateriali per euro 146 mila, ed ammortamento immobilizzazioni materiali per euro 207 mila.

**VARIAZIONE RIMANENZE** (EURO -376 mila):

nel 2011 la Federazione ha continuato il processo di informatizzazione del magazzino federale, avviato nel 2010, il quale, fra le altre cose, ha previsto la ricognizione fisica dei beni presenti nei vari magazzini federali. Il valore inserito nella sezione costi per attività sportiva è relativo alle rimanenze di materiale utilizzato per l'attività delle squadre. Tali rimanenze sono costituite per la maggioranza da abbigliamento sportivo delle squadre nazionali, oltre che da palloni da gioco, striscioni, bandiere, materiale di consumo per allestimento campi da gioco, materiale medico, ecc.

**COSTI PER IL FUNZIONAMENTO** (EURO 11.168.019)

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta ad euro 11,1 milioni la voce è così composta:

<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO SEDE CENTRALE</b>	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Costi per il Personale e Collaborazioni	3.017.840	2.548.971	468.869	18%
Organi e Commissioni Federali	900.784	855.640	45.144	5%
Costi per la Comunicazione.	56.147	47.469	8.678	18%
Costi Generali	2.446.144	2.294.577	151.567	7%
Ammortamenti per Funzionamento	413.552	427.685	[14.133]	[3%]
Δ Rimanenze di Materiale di Consumo per Funzionamento	14.367	[83.205]	97.572	[117%]
<b>Totale Costi di Funzionamento Sede Centrale (A)</b>	<b>6.848.834</b>	<b>6.091.136</b>	<b>757.698</b>	<b>12%</b>

**ATTIVITÀ SPORTIVA STRUTTURA TERRITORIALE**

<b>Totale Costi di Funzionamento Strutt. Terr.(B)</b>	<b>4.319.186</b>	<b>4.071.430</b>	<b>247.756</b>	<b>6%</b>
<b>TOTALE COSTI DI FUNZIONAMENTO A+B</b>	<b>11.168.019</b>	<b>10.162.566</b>	<b>1.005.453</b>	<b>10%</b>

Dati espressi in Euro.



#### **COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI (EURO 3 milioni):**

rispetto al 2010 la voce di bilancio rileva un aumento pari al 18% (euro 469 mila) a causa del rinnovo del CCNL biennio economico 2010/2011 e all'aumento dell'organico federale.

#### **COSTI PER FUNZIONAMENTO ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI**

(EURO 900 mila):

rientrano in questa categoria i costi di funzionamento del Consiglio Federale, della Giunta Esecutiva, del Collegio dei Revisori dei Conti, degli Organi di Giustizia sportiva, delle Commissioni Federali, della Consulta federale ecc. Il valore dei costi è in linea con quello dell'anno precedente.

#### **COSTI PER LA COMUNICAZIONE (EURO 56 mila):**

riguardano la fornitura annuale di quotidiani e periodici, servizi di rassegna stampa, stampa di comunicati, servizi fotografici, ecc nonché l'acquisto di libri riguardanti l'attività della Federazione e destinati in parte ai Comitati territoriali e in parte a terzi acquirenti; il lieve aumento dei costi pari ad una variazione in aumento di euro 10 mila è dovuto ad una maggiore attività di comunicazione dovuta all'evento Swatch FIVB World Tour 2011 di Beach Volley.

#### **COSTI GENERALI (EURO 2,4 milioni):**

i costi generali di funzionamento sono costituiti per circa il 40% da costi fissi relativi ai canoni locativi (euro 829 mila), canoni assicurativi (euro 130 mila), manutenzione fabbricato (euro 100 mila). Le restanti spese sono rappresentate principalmente da spese postali e telefoniche (euro 219 mila), servizi di trasporto e facchinaggio (euro 174 mila), consulenze legali e fiscali (euro 182 mila), le cui attività non possono essere espletate attraverso l'utilizzo del personale federale, provvigioni riconosciute a intermediari pubblicitari (euro 55 mila), buoni pasto per dipendenti previsti dal CCNL (euro 66 mila), commissioni bancarie e postali (euro 131 mila), ecc.

A partire dal 2010 la Federazione sta continuando ad adottare una politica di contenimento dei costi generali grazie alla quale sono state realizzate delle economie su alcune tipologie di costi trasporti e facchinaggi (-20%), costi di noleggio (-95%), compensi per prestazioni legali, giuridiche ed amministrative (-7%), spese gestionali elaborazione dati (-12%), provvigioni per intermediazione pubblicitaria (-37%).

Le economie realizzate su queste voci sono state compensate dagli inevitabili aumenti di alcune voci di costo tra cui quello più rilevante è costituito dall'aumento per euro 270 mila del costo dell'affitto della sede federale, dovuto alla scadenza ed al rinnovo del contratto per il periodo 2010-2016.

Ulteriori incrementi hanno riguardato le spese per gli acquisti giornali e riviste, aumentate di euro 35 mila per l'avvio del progetto "Federvolley Digital Magazine", le spese postali e telefoniche, aumentate del 17%, i buoni pasto

per i dipendenti, incrementati del 32%, le commissioni bancarie, aumentate del 42% per via dei maggiori tesseramenti on line effettuati tramite carta di credito.

#### AMMORTAMENTI PER FUNZIONAMENTO (EURO 414 mila):

la voce è suddivisa rispettivamente in ammortamento immobilizzazioni immateriali per euro 74 mila, ed ammortamento immobilizzazioni materiali per euro 413 mila.

#### VARIAZIONE RIMANENZE (EURO 14 mila):

nel 2011 la Federazione ha continuato il processo di informatizzazione del magazzino federale, avviato nel 2010, che ha previsto la ricognizione fisica dei beni presenti nei vari magazzini federali. Il valore inserito nella sezione costi di funzionamento è relativo alle rimanenze di materiale di consumo, principalmente libri e materiale di cancelleria.

### PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

I proventi ed oneri finanziari 2011 sono così composti:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Totale
Interessi Attivi	48.572	17.228	31.343
Interessi Passivi Bancari	-	-	-
Interessi Passivi su Mutui	(35.150)	-	(35.150)
Utile/Perdita su Cambi	38.616	2.724	35.892
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>52.038</b>	<b>19.952</b>	<b>32.086</b>

Dati espressi in Euro.

Gli interessi attivi sono rappresentati dagli interessi maturati sui c/c bancari e postali della Federazione.

Gli altri proventi finanziari sono rappresentati da utili da differenze cambi, pari a euro 38 mila, derivanti dai pagamenti in valuta effettuati nel corso dell'esercizio.

Gli interessi passivi su mutui pari ad euro 35 mila rappresenta la quota di competenza del 2011 (ultimo trimestre) relativamente alla prima tranche di mutuo per la ristrutturazione del Centro Sportivo Pavesi erogato in data 30 settembre 2011.



## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

I proventi ed oneri straordinari 2011 sono così composti:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Totale
Sopravvenienze Attive	2.252	92.773	(90.521)
Sopravvenienze Passive	(234.226)	(146.752)	(87.475)
Insussistenze Attive	367.537	144.482	223.055
Insussistenze Passive	(418.165)	(145.064)	(273.101)
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(282.602)</b>	<b>(54.560)</b>	<b>(228.042)</b>

Dati espressi in Euro.

Le **sopravvenienze passive rilevate** (euro 234 mila), accolgono i costi di esercizi precedenti (es. ravvedimenti fiscali) e sistemazioni di errori contabili; Le **insussistenze passive** (euro 418 mila) riguardano la cancellazione di crediti di esercizi precedenti di cui euro 312 mila sono relative ai Comitati Territoriali. Le **insussistenze attive** (euro 368 mila) sono costituite da cancellazione di debiti di esercizi precedenti di cui euro 292 mila relativi alla sede centrale ed euro 76 mila sono relative ai Comitati Territoriali.

## IMPOSTE E TASSE

La voce di bilancio al 31.12.2011 ammonta ad euro 123 mila ed è composta unicamente dall'accantonamento per IRAP; tale imposta viene calcolata sulle collaborazioni a progetto, coordinate e continuative di natura occasionale.

Per quanto riguarda le altre imposte, si rammenta che, per quanto riguarda l'attività commerciale, la Federazione adotta una contabilità fiscale separata, come previsto dall'art. 20 del DPR 600/73.

Il risultato dell'attività commerciale 2011 non determina un costo per IRES.





## NOTA INTEGRATIVA

# Informazioni sul Bilancio dei Comitati Territoriali

I bilanci dei Comitati Territoriali pervenuti in Federazione, con le modalità e sugli schemi di bilancio previsti dai regolamenti vigenti, sono n. 115 (21 Comitati Regionali – 92 Comitati Provinciali - 2 Delegazioni).

I ricavi dei Comitati Territoriali sono i seguenti:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza	
Contributi Federali	1.266.088	1.058.352	207.736	20%
Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	1.754.721	1.241.918	512.804	41%
Quote degli Associati:	14.844.802	14.806.326	38.476	0,3%
Ricavi da Manifestazioni	1.306.654	1.081.587	225.066	21%
Altri Ricavi della Gestione	1.161.224	905.755	255.470	28%
<b>TOTALE QUOTE DEGLI ASSOCIATI</b>	<b>20.333.489</b>	<b>19.093.937</b>	<b>1.239.552</b>	<b>6%</b>

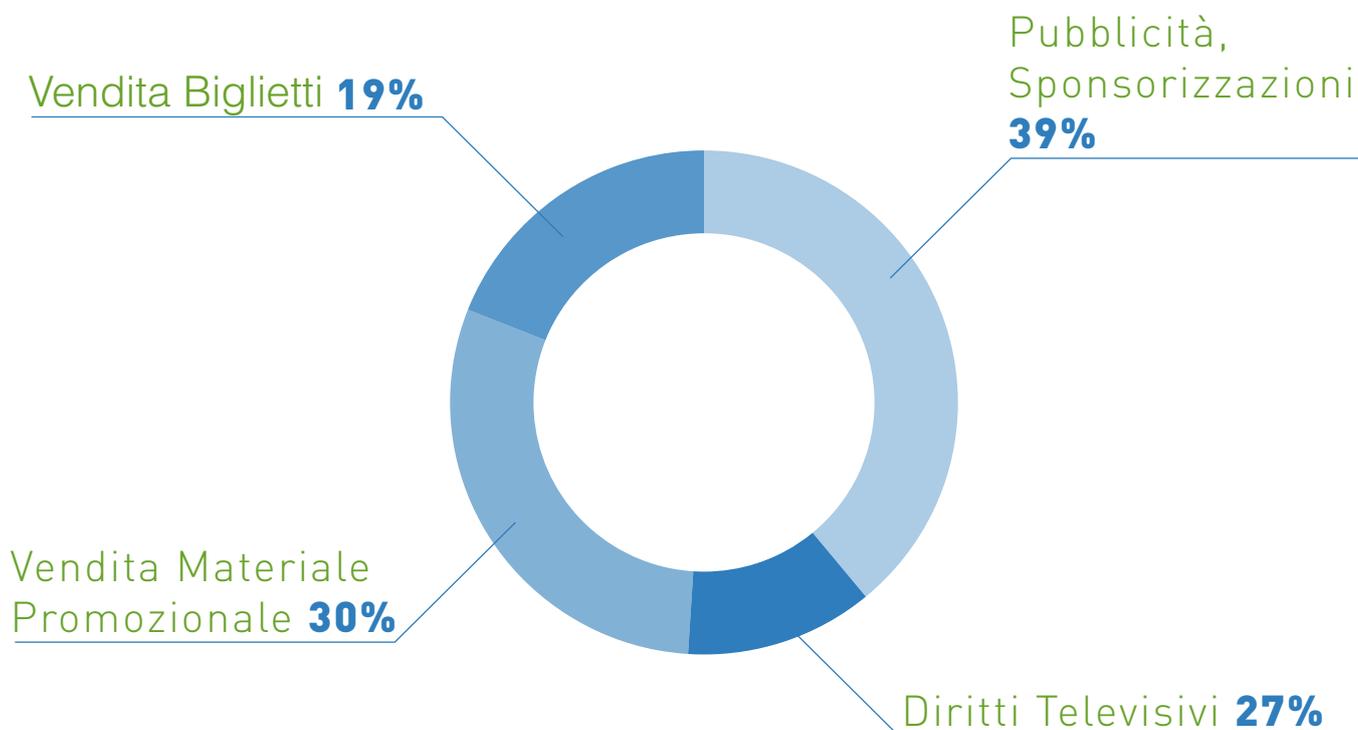
Dati espressi in Euro.

Dall'analisi della voce di bilancio, si rileva che il 73% circa dei ricavi totali dei Comitati proviene dalla gestione dei campionati (quote associative) pari ad euro 15 milioni; la restante parte dei ricavi è formata da contributi federali pari ad euro 1,3 milioni (il 6% del totale ricavi), da contributi pubblici pari ad euro 1,7 milioni (il 9% del totale ricavi), da introiti relativi a manifestazioni sportive pari ad euro 1,3 milioni (il 6% del totale ricavi), e da altri ricavi di gestione pari a euro 1,2 milioni. E' importante sottolineare come i ricavi da quote associative (euro 15 milioni) permettano ai Comitati di coprire quasi interamente i costi dell'attività sportiva (euro 15,7 milioni). Se si confrontano i ricavi territoriali 2011 con quelli del bilancio 2010, si rileva un aumento totale del 6%, ma in particolare un aumento di contributi pubblici del 41%. Dall'analisi dei ricavi dei Comitati territoriali si evidenzia che le quote degli associati hanno subito un incremento del 20% rispetto al 2010; esse sono composte da:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010
Multe e Tasse Gara	9.582.750	9.360.989
Diritti di Segreteria	3.185.895	2.818.477
Quote Iscrizione a Corsi	2.076.157	2.626.860
<b>TOTALE QUOTE DEGLI ASSOCIATI</b>	<b>14.844.802</b>	<b>14.806.326</b>

Dati espressi in Euro.

I ricavi da manifestazioni pari ad euro 1,3 milione sono così suddivisi:



La voce "Altri ricavi della gestione" pari ad euro 1,2 milioni comprende principalmente i recuperi ed i rimborsi da terzi per euro 939 mila.

Al 31.12.2011 il valore della produzione della struttura territoriale, al netto dei contributi federali, ammonta ad euro 19 milioni rilevando un incremento del 6% (circa 1 milione) rispetto all'anno 2010 (il cui saldo era pari ad euro 18 milioni). Tale variazione rappresenta l'espressione numerica dell'incremento dell'attività territoriale sia istituzionale che commerciale.



## COSTI DEI COMITATI TERRITORIALI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA (EURO 15.754.883)

la voce è così composta:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenze	
Attività Agonistica	3.677.348	3.589.395	87.954	2%
Organizzazione Manifestazione Sportive	7.856.214	7.192.328	663.886	9%
Corsi di Formazione	1.785.177	1.408.914	376.263	27%
Promozione Sportiva	1.797.611	1.443.614	353.997	25%
Contributi all'Attività Sportiva	121.482	150.579	[29.097]	[19%]
Gestione Impianti Sportivi	517.051	223.979	293.072	131%
<b>TOTALE COSTI</b> COMITATI TERRITORIALI	<b>15.754.883</b>	<b>14.008.809</b>	<b>1.746.074</b>	<b>6%</b>

Dati espressi in Euro.

Rispetto al 2010, si rileva un aumento del 12% dei costi dell'attività sportiva (pari ad euro 1,7 milioni); tale variazione è indicativa dell'incremento dell'attività sportiva svolta nel corso dell'esercizio dai Comitati Territoriali, come emerge anche dai maggiori ricavi conseguiti rispetto al precedente esercizio anche quest'ultimi incrementati rispetto al 2010).

## COSTI DEI COMITATI TERRITORIALI PER IL FUNZIONAMENTO (EURO 4.319.186)

la voce è così composta:

- Costi per il personale e collaborazioni (euro 611 mila);
- Costi Organi e Commissioni (euro 549 mila);
- Altri costi generali (euro 3,1 milioni) quali canoni ed oneri locativi (euro 536 mila), spese postali e telefoniche (euro 470), spese per assistenza gestionale ed elaborazione dati (euro 333 mila), spese di rappresentanza (euro 294 mila), ecc.

Tenuto conto della struttura del bilancio delle Federazioni Sportive Nazionali richiesto dal CONI, le immobilizzazioni materiali ed immateriali acquisite e dismesse dai Comitati Territoriali vengono rilevate all'interno del loro bilancio

per poi essere inserite nel patrimonio complessivo della Federazione. Le movimentazioni relative alle dismissioni delle immobilizzazioni e le rettifiche dei crediti e debiti degli esercizi precedenti, non possono essere evidenziate negli schemi CONI previsti per i Comitati Territoriali, per cui trovano riscontro nei proventi ed oneri straordinari del Conto Economico e nel patrimonio complessivo della FIPAV.

Tutti i Comitati utilizzano il programma informatico amministrativo fornito dalla Federazione centrale, che opera sia con criteri economici – patrimoniali e sia finanziari, producendo, tra l'altro, le scritture contabili settoriali previste dal Codice Civile e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIPAV.



## NOTA INTEGRATIVA

# Altre Notizie Integrative

### ORGANICO FEDERALE

L'organico della Federazione è composto da 98 unità così suddivise:

	PERSONALE 2011			PERSONALE 2010			DIFFERENZA		
	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri	CONI	FSN	Coll.ri
Progetto e Tecniche	-	-	27	-	-	26	0	0	1
Segretario Generale	-	1	-	-	1	-	0	0	0
Quadro	1	4	-	1	4	-	0	0	0
Ispettore	-	-	-	-	-	-	0	0	0
C4	-	7	-	-	3	-	0	4	0
C3	-	-	-	-	1	-	0	-1	0
C2	2	6	-	3	5	-	0	1	0
B4	4	7	-	3	7	-	-1	-1	0
B3	2	10	-	3	9	-	1	-2	0
B2	-	14	-	2	2	-	-1	0	0
A4	-	1	-	-	1	-	-2	0	0
A3	-	3	-	-	8	-	0	0	0
A2	-	10	-	-	16	-	0	0	0
A1	-	-	-	-	1	-	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>63</b>	<b>27</b>	<b>12</b>	<b>58</b>	<b>26</b>	<b>-3</b>	<b>9</b>	<b>1</b>

Dati espressi in Unità.

Rispetto all'esercizio 2010 la composizione del personale dipendente FSN è aumentata di n. 5 unità lavorative, mentre il numero dei dipendenti EX Coni Servizi spa è diminuito di n. 3 unità per pensionamenti.

La sezione dei collaboratori comprende:

- n. 20 dirigenti eletti, che costituiscono il Consiglio Federale;
- n. 7 collaboratori full time equivalents.

## **COMPOSIZIONE E COMPENSI EROGATI AI SINDACI**

Il Collegio dei Revisori dei Conti è composto da cinque membri effettivi (di cui tre eletti nell'assemblea federale e due nominati dal C.O.N.I.) e da due membri supplenti (di cui uno eletto nell'assemblea federale e uno nominato dal C.O.N.I.).

Ai membri effettivi del Collegio dei Revisori dei Conti spetta un compenso annuo lordo pari ad euro 6.000 (aumentato del 20% per il Presidente del Collegio), un gettone di presenza per ciascuna giornata di riunione (euro 200 per partecipazioni ad Organi Collegiali e Collegio dei Revisori ed euro 75 per incarichi specifici), un'indennità di trasferta (euro 50 per giornata di viaggio).

Tali importi sono stati aggiornati nel 2006 a seguito della delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 668 del 22 dicembre 2005 "Approvazione dei criteri ai fini dell'aggiornamento dei compensi e dei gettoni di presenza da riconoscersi ai componenti dei Collegi dei Revisori dei Conti delle Federazioni Sportive Nazionali". Nel 2011 la Federazione ha ottemperato a quanto indicato dal CONI con Circolare prot.18 del 18 gennaio 2011 in merito al contenimento della spesa pubblica e, conseguente, ha ridotto del 10% indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altra utilità erogate ai componenti degli organi di controllo.

Roma, 6 Aprile 2012

**IL PRESIDENTE**  
Carlo Magri



va

ATCH WORLD CHAMP

SWATCH

POWERED BY SWATCH

BEACH VOLLEYBALL

WORLD CHAMPIONSHIP

ROME 2011

FIVB



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI**  
**AL BILANCIO CONSUNTIVO DI ESERCIZIO 2011**  
**DELLA FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO**

SEDE LEGALE IN ROMA, VIALE TIZIANO, 70-74  
SEDE AMMINISTRATIVA IN ROMA, VIA VITORCHIANO, 107-109  
CODICE FISCALE 05268880589- P. IVA 01382321006

Il Collegio dei Revisori Legali dei Conti della Fipav, nelle persone del Dott. Vincenzo Marranzini, Presidente, Dott. Gaetano Napolione, Dott. Paolo Buzzavo, Dott. Artidoro D'Auria e della Dott.ssa Liana Meucci, nelle le sedute svoltesi il 26 e 27 aprile 2012 presso la Sede Amministrativa di Roma, sita in via Vitorchiano n. 107/109, nello svolgimento delle proprie funzioni, redige la relazione di accompagnamento al Bilancio Consuntivo chiuso al 31.12.2011 della FIPAV, in ottemperanza all'art. 45 comma 2 lett. d) dello Statuto della FIPAV in vigore, aggiornato con le modifiche deliberate dalla 41° Assemblea Nazionale Straordinaria della FIPAV tenutasi a Roma nei giorni 18 e 19 giugno 2011, e in corso di approvazione da parte della Giunta Nazionale del C.O.N.I..

**Premessa**

Il Collegio premette:

-. che la Giunta Federale ha predisposto il Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2011, ai sensi dell'art. 39, comma 3 dello Statuto Federale e lo ha deliberato nella riunione del 20 aprile 2012, per portarlo all'approvazione del Consiglio Federale, già convocato per il giorno 04 maggio p.v., ai sensi dell'art. 38, comma 2 lett.b dello Statuto Federale.

-. che il Collegio dei Revisori Legali dei Conti, nell'espletamento del proprio mandato, ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, dallo Statuto e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIPAV che trovano applicazione nei punti di seguito indicati:



## **1. Controllo amministrativo - gestionale**

Il Collegio, nell'arco del 2011, ha partecipato a n. 10 riunioni del Consiglio Federale e a n. 02 riunioni della Giunta Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento ed ha ricevuto, a richiesta, informazioni dagli stessi Organi e dagli Uffici Amministrativi sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo poste in essere dalla Federazione.

Il Collegio accerta, in via propedeutica, che i contributi a specifica destinazione, erogati dal CONI, sono stati utilizzati come da indicazioni ricevute dal CONI stesso.

Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, fornendo, ove del caso, opportuni suggerimenti mirati al miglioramento dello stesso sistema.

## **2. Controllo contabile**

Il Collegio, sulla base delle Leggi e dello Statuto, ha verificato la regolare tenuta della contabilità e la rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio, esercitando le verifiche di competenza.

Il Collegio, a seguito della nota CONI n. 1015, datata 8 agosto 2006, con la quale ha deliberato gli schemi ed una guida di riferimento per la redazione del Consuntivo Semestrale, previsto dal punto 6 dei "Principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali" del novembre 2004, ha redatto la propria relazione al Consuntivo semestrale al 30.06.2011 in data 20-21 ottobre 2011.

Ciò posto, il Collegio ha esaminato il Bilancio Consuntivo dell'Esercizio 2011, tenendo in considerazione quanto previsto dall'art. 6 dello Statuto stesso, ed in particolare:

*Carro*  
*[Signature]*  
2  
*[Signature]*



a) che lo stesso documento deve essere redatto per ogni esercizio finanziario con chiarezza e precisione e deve rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della FIPAV (art.6 c. 2);

b) che lo stesso deve rispettare quanto previsto dalla legge, dalle norme, dai principi dettati dal Coni e dal Regolamento di Contabilità approvato dal Consiglio Federale della Federazione nella seduta del 7 luglio 2006 (delibera n. 081);

c) che i contenuti del medesimo documento devono osservare quanto previsto dalle varie disposizioni del CONI e che lo stesso Bilancio Federale, redatto nello schema prestabilito, deve essere inviato al CONI stesso per essere sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale dopo l'approvazione del Consiglio Federale (art. 6 c. 6);

d) che lo stesso Bilancio, corredato della relazione del Presidente Federale e della Relazione del Collegio, dovrà essere depositato presso la sede federale (art. 6 c.5).

Il Collegio prende, quindi, in esame la documentazione predisposta dalla Giunta Federale, unitamente alla Relazione del Presidente, inerente il Bilancio Consuntivo chiuso al 31.12.2011, comprendente:

- lo Stato Patrimoniale;
- il Conto Economico;
- la Nota Integrativa;
- la Situazione Consuntiva di Tesoreria.

Ai sopra descritti elaborati risulta allegato il rendiconto complessivo della gestione svolta nel 2011 dagli Organi Periferici Regionali e Provinciali, documento, quest'ultimo, predisposto dagli Uffici Amministrativi della FIPAV sulla base dei rispettivi bilanci periferici trasmessi alla stessa.

\*\*\*

Il Collegio, nel corso del 2011, ha provveduto alle periodiche verifiche di legge e statutarie sia collegialmente che, in particolari circostanze, anche individualmente (ex art. 45 c. 4 dello Statuto). Inoltre, per la verifica periodica degli adempimenti di legge, si è attenuto a quanto previsto dall'art. 45 dello



Statuto stesso, riunendosi n.8 volte nel corso del 2011, oltre a partecipare a n. 4 riunioni della Commissione Bilancio, con l'intervento del solo Presidente del Collegio o del Revisore dallo stesso delegato.

L'originario Bilancio di Previsione 2011 è stato interessato da n. 2 variazioni di cui alle rispettive delibere del Consiglio Federale n. 23 del 14 luglio 2011 e n. 171 del 04 novembre 2011 sulle quali questo Collegio ha espresso parere favorevole, rispettivamente, nelle riunioni del 18 luglio 2011 e del 21 ottobre 2011. Tali variazioni risultano successivamente approvate dalla Giunta Nazionale del CONI, rispettivamente, con provvedimento n. 383 del 25 ottobre 2011 e n. 424 del 29 novembre 2011.

Il Collegio ha esaminato il Bilancio Consuntivo al 31.12.2011, anche con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio 2011, della nota integrativa e della relazione predisposta dal Presidente della Federazione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

Il Collegio, a seguito di verifica dei Bilanci Consuntivi 2011 inviati dai Comitati Territoriali, ai sensi dell'art. 35 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della Federazione, ha accertato che n.117 Comitati Territoriali hanno inviato alla sede centrale i bilanci consuntivi 2011.

Questo Collegio, al fine:

- di verificare l'interezza degli organi dei Comitati Territoriali previsti dallo Statuto Federale, con particolare riguardo alla presenza ed agli adempimenti del Revisore Territoriale;
- di uniformare la modulistica relativa agli adempimenti degli Organi e dei Revisori Territoriali, in linea con le indicazioni del CONI;



- di ottenere una più puntuale e completa trasmissione alla Sede Centrale dei documenti cartacei a supporto dei bilanci infrannuali ed annuali;

ha svolto durante l'anno verifiche presso alcuni Comitati Territoriali, tramite un proprio componente.

Il Collegio ha verificato la Situazione Patrimoniale al 31.12.2011, raffrontata con la precedente situazione al 31.12.2010:

Descrizione	Stato Patrimoniale al 31.12.2011		Stato Patrimoniale al 31.12.2010		Differenza 2011 - 2010	
	Valore	%	Valore	%	Valore	%
Immobilizzazioni	9.319.752	36%	5.375.243	22%	3.944.509	73%
Attivo circolante	16.661.699	64%	18.939.731	78%	-2.278.032	-12%
Ratei e risconti	11.064			1%	11.064	#DIV/0!
<b>ATTIVO</b>	<b>25.992.515</b>	<b>100%</b>	<b>24.314.974</b>	<b>100%</b>	<b>1.677.541</b>	<b>7%</b>
Patrimonio netto	5.100.104	20%	5.609.421	23%	-509.317	-9%
Fondi per rischi ed oneri	1.066.712	4%	1.166.204	5%	-99.492	-9%
Trattamento di fine rapporto	641.041	2%	488.203	2%	152.838	31%
Debiti	12.764.095	49%	12.038.019	50%	726.076	6%
Ratei e Risconti	6.420.562	25%	5.013.126	21%	1.407.436	28%
<b>PASSIVO</b>	<b>25.992.515</b>	<b>100%</b>	<b>24.314.973</b>	<b>100%</b>	<b>1.677.542</b>	<b>7%</b>

Prima di procedere all'analisi della situazione patrimoniale della Federazione al 31.12.2011, il Collegio ha tenuto conto di quanto disposto dalla Circolare del Coni prot.139, del 28/02/2012, che ha suggerito alla Federazione una serie di analisi e di punti di controllo da porre in essere, nel corso delle operazioni di chiusura di bilancio, il tutto articolato per singole aree di Bilancio e definite sulla base dei principi contabili di riferimento e delle circolari a tal riguardo trasmesse dal Coni. Il Collegio dei Revisori all'uopo ha ricevuto dalla Federazione la Relazione prevista dalla Circolare Coni summenzionata ed in merito ne condivide i contenuti.

### **Immobilizzazioni.**

Il Collegio, sulla scorta dei contenuti delle schede contabili esibite, corredate dalla documentazione a supporto, accerta che l'incremento delle immobilizzazioni deriva, prevalentemente, dalla capitalizzazione dei costi di

*Handwritten signature and initials in blue ink.*



ristrutturazione del Centro Sportivo Pavese di Milano che ammontano a circa 4 milioni di Euro. Tali costi sono stati girocontati dalla voce "immobilizzazioni in corso e acconti" alla voce " Migliorie beni di terzi" per effetto del completamento del primo lotto dello stesso Centro, di cui si è iniziato l'ammortamento in quanto entrato in funzione.

Tra le immobilizzazioni finanziarie sono state iscritte, sulla base del criterio del costo di acquisto, le partecipazioni possedute dalla Federazione così dettagliate, i cui rispettivi bilanci sono allegati al Bilancio Consuntivo 2011 della FIPAV:

- Partecipazione totalitaria per un valore nominale, pari ad Euro 100.000,00, nel Centro Pavese Fipav S.r.l., società uni personale costituita nel 2008 con sede legale in Milano, avente ad oggetto sociale la gestione di impianti sportivi. Il Collegio ha acquisito ai propri atti il bilancio della società Centro Pavese Fipav Srl, chiuso al 31 dicembre 2011 con una perdita di Euro 2.082,00.
- Partecipazione minoritaria pari al 49%, per un valore nominale di Euro 4.900,00, nella società Federservizi Sportivi S.r.l. con sede in Roma, avente un capitale sociale di Euro 10.000,00, con oggetto sociale l'attività fiscale a favore delle società sportive dilettantistiche. Il Collegio ha acquisito ai propri atti il bilancio della stessa società, chiuso al 31 dicembre 2011 con una perdita di Euro 480,00.

#### **Attivo Circolante.**

L'Attivo Circolante ha registrato un decremento di circa 2 milioni di Euro, rispetto al 2010, da imputarsi, in particolare alla voce "Crediti" che di seguito vengono analizzati:

L'attivo Circolante alla data del 31.12.2011 così risulta:

Crediti	5.530.381
Disponibilità liquide	10.338.388
Rimanenze	792.931
Totale attivo circolante	16.661.699



## CREDITI

Il Collegio ha esaminato i crediti che risultano come di seguito:

Crediti	Euro	
<b>Crediti verso clienti</b>		<b>2.019.404,55</b>
Crediti verso clienti	1.670.738,08	
Crediti verso clienti per fatture da emettere	347.732,19	
Note credito da ricevere	934,28	
<b>Crediti verso altri</b>		<b>3.510.976,00</b>
Crediti verso CONI	184.327,00	
Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali		
Crediti verso Erario	1.354.826,00	
Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tesserati; depositi cauzionali; etc.)	1.971.823,00	
<b>Totale Crediti</b>		<b>5.530.380,55</b>

L'ammontare dei crediti al 31.12.2011 evidenzia un decremento di circa 3,6 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente, per le ragioni che di seguito vengono indicate:

- L'assenza in bilancio (criterio adottato per la prima volta), dei crediti verso i Comitati Territoriali, in ottemperanza a quanto disposto dalla citata circolare Coni prot.139 del 28/02/2012. Quest'ultima, definisce i crediti della sede centrale, verso i Comitati Territoriali, come "partite intercompany" e, quindi, oggetto di elisione con le relative posizioni di debito ;
- nel 2011 è stato incassato il credito verso il MEF per il contributo relativo al Centro Pavese, per un importo di circa 1,3 milioni di Euro;
- il credito verso il Comitato Organizzatore Mondiali Maschili 2010 di circa 1 milione di Euro è stato compensato interamente con il debito verso lo stesso.

Inoltre, il Collegio ha preso atto che la Federazione, nel corso 2011, ha proceduto alla cancellazione, in quanto inesigibili, dei crediti relativi ad



esercizi pregressi per un valore complessivo di € 46.200,00. Tale importo trova corrispondenza nel conto economico alla voce "Insussistenze passive".

Il Collegio, al fine di verificarne l'anzianità e la loro esigibilità tramite un prospetto analitico prodotto dall'Ufficio Amministrativo che così si riassume, ha esaminato i crediti verso clienti per l'ammontare esposto per Euro 1.670.738,08:

RIEPILOGO CREDITI PER ANNO DI FORMAZIONE		
ANNO	IMPORTO AL 31.12.2011	% sul totale
2006	930,00	0,06%
2007	30.271,00	1,81%
2008	9.101,60	0,54%
2009	54.819,52	3,28%
2010	573.669,26	34,34%
2011	1.001.946,70	59,97%
<b>TOTALE</b>	<b>1.670.738,08</b>	<b>100,00%</b>

Il Collegio, per la predisposizione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2011, ha effettuato la circolarizzazione, così come raccomandato dal CONI.

Inoltre, ha esaminato la relazione redatta dal Legale della Federazione Avv. Guarino in merito ai crediti in contenzioso e ha rilevato che l'eventuale rischio di inesigibilità, derivante dall'anzianità dei crediti e dall'eventuale contenzioso, risulterebbe congruamente coperto dal Fondo Rischi ed Oneri appostato per l'importo di Euro 1.066.712.

- Crediti verso CONI, pari ad Euro 184.327, risultano costituiti da contributi assegnati dal CONI alla Federazione per il biennio 2010/2011 per il personale federale e per il personale ex Coni Servizi, transitato presso la Federazione;
- Crediti verso Erario, pari ad Euro 1.354.826, sono rappresentati dagli acconti di imposte versati nel corso dell'esercizio 2011 e dal credito IVA maturato nell'anno;
- Crediti verso altri soggetti rappresentati da:



- ✓ *Crediti propri dei Comitati Territoriali*, pari ad Euro 1,4 milioni e rappresentano i crediti dei comitati verso terzi;
- ✓ *Crediti per anticipi a fornitori* per Euro 244 mila e *Crediti per anticipi a funzionari delegati* per Euro 34 mila. Questi ultimi, costituiscono anticipazioni erogate nel 2011 ma non totalmente utilizzate. Sono in corso le operazioni contabili per la materiale sistemazione di dette anticipazioni.
- ✓ *Crediti per depositi cauzionali* (Euro 276 mila) di cui Euro 226.000,00 rappresenta il deposito per l'affitto della sede federale.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità liquide, per Euro 10.338.388,00, verificate mediante apposita circolarizzazione, risultano alla data del 31.12.2011, così composte:

-. Conti Correnti BNL:

- N. 10120	€	2.063.364
- N. 193	€	1.026.380
- N. 280016	€	324.072
	€	3.413.816
-. Conto Corrente Postale n. 598011	€	2.500.476
-. Conti Correnti Bancari dei Comitati Territoriali	€	<u>4.424.095</u>
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b><u>10.338.388</u></b>

Il Collegio ha preso atto che in data 22.02.2011, per fronteggiare eventuali fabbisogni di liquidità, la Federazione ha richiesto l'apertura di un fido bancario per un importo di 1 milione di euro.

A seguito della circolarizzazione dell'Istituto di Credito BNL, il Collegio ha ottenuto la risposta dei saldi al 31.12.2011 e da tale documento ha riscontrato che il fido accordato ammonta, al 31.12.2011, ad € 300.000,00.



## RIMANENZE

Il Collegio ha esaminato il prospetto relativo all'inventario di magazzino, redatto e valorizzato per singolo bene e suddiviso per settore (prevalentemente costituito da abbigliamento ed accessori sportivi e cancelleria) per un valore complessivo di Euro 792.930,64, valore che viene ritenuto congruo. L'intervenuta informatizzazione delle scorte di magazzino ha permesso una migliore gestione e conoscenza in tempo reale.

## PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto risulta alla data del 31.12.2011 così composto:

Fondo di Dotazione	2.500.000,00
Riserve indisponibili	302.036,00
Utili portati a nuovo	2.807.384,00
Risultato d'esercizio 2011	-509.317,00
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>5.100.103,00</b>

Relativamente al "Fondo di Dotazione", previsto dall'art. 37 Cod. Civ., dall'art. 1 DPR 361/2000, dalle Circolari CONI n. 2 del 24.01.2005 e n. 3 dell'11.10.2005, (da considerare in misura almeno pari al 3% della media aritmetica del totale dei costi degli ultimi tre esercizi), il Collegio ha verificato che tale Fondo ammonta ad Euro 2.500.000, e quindi superiore al minimo previsto dalle prescrizioni CONI sopraindicate, come da prospetto che segue:

	2009	2010	2011	Totale
Costo della produzione	38.481.981	40.730.143	46.357.679	125.569.803
Oneri finanziari	927	1.714	1.422	4.063
Oneri straordinari	193.926	291.816	606.192	1.091.934
Imposte sul reddito	104.215	107.824	123.000	335.039
<b>TOTALE</b>	<b>38.781.049</b>	<b>41.131.497</b>	<b>47.088.293</b>	<b>127.000.839</b>



127.000.839 / 3 anni =

42.333.613

media ultimi 3 anni

42.333.613 x 3% =

1.270.008

Fondo di dotazione minimo CONI

2.500.000

Fondo di dotazione FIPAV

1.229.992

Differenza  
positiva

Il Fondo per Rischi ed Oneri, alla data del 31.12.2011, appostato per Euro 1.066.712, viene ritenuto da questo Organo congruo e capiente per eventuali rischi di natura economica.

Detto Fondo è stato ridotto per un importo pari ad 99 mila Euro, passando da Euro 1.166.204 ad Euro 1.066.712, il tutto conseguente alla chiusura di alcuni contenziosi relativi ad anni precedenti.

Il Consulente del Lavoro della Federazione ha prodotto al Collegio:

- il calcolo analitico delle spettanze relative al Trattamento di Fine Rapporto dei dipendenti della Federazione per un complessivo ammontare di Euro 641.041, con una quota di competenza per l'esercizio 2011 di Euro 152.838;

- Il Documento Unico di Regolarità Contributiva rilasciato dall'INPS in data 28.03.2012, il quale attesta la regolarità contributiva dei premi ed accessori Inail fino alla data del 24.02.2012 e dei contributi INPS fino alla data del 22.03.2012.

#### DEBITI

Il totale dei debiti, alla data del 31.12.2011, è pari ad Euro 12.764.095, debiti che risultano aumentati del 6% rispetto all'esercizio precedente.

In tale voce di bilancio non sono ricompresi i debiti della Federazione verso i Comitati Territoriali, atteso che, come già evidenziato in precedenza, i crediti/debiti tra la Federazione e i Comitati Territoriali sono considerate "partite intercompany" e pertanto oggetto di elisione.



Il saldo dei debiti verso le banche, pari ad Euro 3.098.710, ha subito un incremento notevole per effetto del mutuo concesso dall'Istituto di Credito Sportivo per la ristrutturazione del Centro Pavesi.

La voce "debiti verso fornitori" ammonta ad Euro 6.805.038 ed ha subito un decremento pari al 14%, rispetto allo scorso esercizio dovuto, in particolare, alla compensazione, avvenuta nel corso del 2011, del debito verso il C.O. Campionati Mondiali Maschili 2010 con il credito verso lo stesso, in adempimento a quanto previsto dall'art. 6 della Convenzione sottoscritta il 12.03.2007 tra la Fipav e il C.O. Campionati Mondiali Maschili 2010.

In ossequio a quanto disposto dalla Circolare del Coni prot.139, del 28/02/2012, la Giunta Federale ha cancellato debiti relativi ad esercizi precedenti per un importo complessivo di Euro 202.735,00. Tale importo trova corrispondenza nel conto economico alla voce "Insussistenze attive"

Il Collegio ha inoltre richiesto, tramite circolarizzazione, al Commercialista e al Legale della FIPAV, notizie riguardanti eventuali contenziosi con la Pubblica Amministrazione in materia fiscale ed amministrativa e eventuali controversie pendenti verso terzi dalle quali possano, eventualmente, derivare potenziali rischi per la Federazione.

Dalla relazione del Commercialista risulta che la Federazione ha provveduto al versamento di tutte le imposte, ritenute fiscali e previdenziali, contributi previdenziali per l'anno 2011. Comunque, risultano pendenze con l'Amministrazione Finanziaria, elencate analiticamente, peraltro di consistenza ritenuta non significativa rispetto al Fondo Rischi appostato e, in ogni caso con esito previsto, prevalentemente, favorevole per la Federazione. Inoltre, risulta un contenzioso con l'Agenzia delle Entrate in materia di concessioni governative (licenza per l'impiego di apparecchiature terminali per il servizio radiomobile per Euro 47.279,49 per l'anno di imposta 2003), avverso il cui accertamento la Federazione aveva presentato ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Roma, ricorso accolto,



successivamente poi appellato dalla stessa Agenzia delle Entrate presso la Commissione Tributaria Regionale del Lazio, che ha a sua volta emesso sentenza sfavorevole alla FIPAV. Su quest'ultima sentenza la Federazione non si è appellata per motivi connessi alla legittimità dell'applicazione di tale tassa, nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali.

Il Collegio ha esaminato le polizze assicurative in vita alla data del 31.12.2011, stipulate dalla Federazione, a difesa dell'integrità del patrimonio sociale e dei rischi inerenti la responsabilità civile, per il tramite del Broker Assicurativo AON S.p.A. Le polizze assicurative in vita risultano n. 12 come da elenco tenuto agli atti dal Collegio, per un ammontare complessivo di premi annui per oltre 2,2 milioni di Euro. La polizza più "significativa" è quella riguardante "Infortuni", che copre i rischi connessi allo svolgimento dell'attività sportiva da parte dei tesserati, il cui premio annuo è pari a circa 2 milioni.

#### SITUAZIONE CONSUNTIVA DI TESORERIA

Viene esaminata la Situazione Consuntiva di Tesoreria dalla quale risulta in sintesi:

Saldo 01.01.2011	9.321.701
Saldo flusso di tesoreria esercizi precedenti	1.445.300
Totale flussi in entrata	53.436.135
Totale flussi in uscita	-53.864.748
Saldo gestione corrente 2011	-428.613
Saldo finale di Tesoreria 31.12.2011	10.338.388

Il Collegio ha accertato la permanenza dell'equilibrio finanziario della Federazione alla data del 31.12.2011.

Questo Organo, ha infine preso atto che, al 31 dicembre 2011, risultano in essere alcuni contratti di locazione finanziaria relativi ad apparecchiature



elettroniche (stampanti e fax), a fronte dei quali si accerta il regolare pagamento dei pertinenti canoni.

### CONTO ECONOMICO

Il Collegio, quindi, ha esaminato il Conto Economico della Federazione alla data del 31.12.2011, che così risulta:

Descrizione	Preventivo iniziale 2011 (A)	Variazioni		Conto economico 2011 (A+B-C)	Conto economico 2010	Diff. 2011-2010	
		In aumento (B)	In dimin. (C)			Valore	%
<b>Attività centrale:</b>							
Contributo CONI	7.709	412		8.121	7.978	143	2%
Ricavi propri	18.140	873		19.013	14.885	4.128	28%
<b>Totale attività centrale</b>	<b>25.849</b>	<b>1.285</b>	<b>0</b>	<b>27.134</b>	<b>22.863</b>	<b>4.271</b>	<b>19%</b>
<b>Attività struttura territoriale:</b>							
Contributi Stato, Regioni ed Enti Loc.	132	1.622		1.754	1.242	512	41%
Altri ricavi	13.533	3.780		17.313	16.794	519	3%
<b>Totale attività territoriale</b>	<b>13.665</b>	<b>5.402</b>		<b>19.067</b>	<b>18.036</b>	<b>1.031</b>	<b>6%</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>39.514</b>	<b>6.687</b>	<b>0</b>	<b>46.201</b>	<b>40.899</b>	<b>5.302</b>	<b>13%</b>
<b>Attività sportiva:</b>							
Centrale	17.498	1.937		19.435	16.559	2.876	17%
Struttura territoriale	10.960	4.795		15.755	14.009	1.746	12%
<b>Totale attività sportiva</b>	<b>28.458</b>	<b>6.732</b>	<b>0</b>	<b>35.190</b>	<b>30.568</b>	<b>4.622</b>	<b>15%</b>
<b>Funzionamento:</b>							
Centrale	7.152		304	6.848	6.091	757	12%
Struttura territoriale	3.829	490		4.319	4.071	248	6%
<b>Totale funzionamento</b>	<b>10.981</b>	<b>490</b>	<b>304</b>	<b>11.167</b>	<b>10.162</b>	<b>1.005</b>	<b>10%</b>
<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>39.439</b>	<b>7.222</b>	<b>304</b>	<b>46.357</b>	<b>40.730</b>	<b>5.627</b>	<b>14%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>75</b>	<b>-535</b>	<b>-304</b>	<b>-156</b>	<b>169</b>	<b>-325</b>	<b>-192%</b>
<b>Proventi (oneri finanziari)</b>	<b>30</b>	<b>22</b>		<b>52</b>	<b>20</b>	<b>32</b>	<b>160%</b>
<b>Proventi (oneri straordinari)</b>	<b>0</b>	<b>283</b>		<b>-283</b>	<b>-55</b>	<b>-228</b>	<b>415%</b>
<b>Imposte e tasse</b>	<b>-105</b>			<b>-123</b>	<b>-107</b>	<b>-16</b>	<b>15%</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>			<b>-510</b>	<b>27</b>	<b>-537</b>	<b>-1989%</b>

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati dalla Giunta per la predisposizione del Bilancio Consuntivo 2011 ed illustrati nella Nota Integrativa, il Collegio evidenzia quanto segue:

- risultano conformi a quanto previsto dagli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e dalla relativa circolare illustrativa n. 2 del 24 gennaio 2005;
- risultano correttamente applicati dalla Federazione;

*Handwritten signature and initials in blue ink, including the number 14 and the letters 'ep'.*



- non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente (ad eccezione delle "poste intercompany") ed è quindi possibile procedere alla comparazione dei dati fra i due bilanci 2010 e 2011.

Dall'analisi del Bilancio Consuntivo 2011 emerge che la Federazione ha chiuso l'esercizio 2011, come risulta dal Conto Economico, con un risultato negativo pari ad € - 509.317, perdita che la Giunta Federale propone di coprire con gli utili degli esercizi precedenti.

Il Collegio ha verificato che, nella nota integrativa, è stato riportato il raffronto dei costi a consuntivo 2011 con quelli del 2010:

a). COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011 (A)	Saldo al 31/12/2010 (B)	Differenza (A-B)
<b>Attività sportiva centrale</b>			
Preparazione Olimpica/Alto livello	5.588.453	3.723.726	1.864.727
Rappresentative Nazionali	2.710.957	2.642.461	68.496
Assicurazioni Manifestazioni Interne./Naz.	1.608.880	943.456	665.424
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	2.922.113	3.730.712	-808.598
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	3.847.716	3.331.962	515.754
Partecipazione ad organismi internazionali	886.089	913.073	-26.983
Formazione ricerca e documentazione	536.387	396.162	140.225
Promozione Sportiva	768.087	360.297	407.790
Contributi per l'attività sportiva	588.494	529.360	59.134
Gestione impianti sportivi			
Altri costi per l'attività sportiva		5.943	-5.943
Ammortamenti attività sportiva	353.468	291.090	62.379
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva			
Rimanenze materiali di consumo	-375.868	-309.474	-66.395
<b>Totale</b>	<b>19.434.777</b>	<b>16.558.768</b>	<b>2.876.009</b>
<b>Attività sportiva Struttura Territoriale</b>			
Costi attività sportiva Struttura Terr.	15.754.883	14.008.809	1.746.074
<b>Totale generale</b>	<b>35.189.660</b>	<b>30.567.577</b>	<b>4.622.083</b>

Handwritten signature and initials in blue ink, with the number 15 written below.



Dal suindicato prospetto emerge che i costi dell'Attività Sportiva sono aumentati del 15% rispetto allo scorso esercizio e che tale incremento ha interessato sia la Sede Centrale sia i Comitati Territoriali.

Con riferimento alla sede centrale, le voci che hanno subito scostamenti significativi riguardano:

- "Costi per la Preparazione Olimpica/Alto Livello" che ha registrato un incremento del 50% rispetto all'esercizio 2010. Nello specifico, sono aumentati i costi per premi di classifica per circa 900 mila Euro e le spese di trasferta e soggiorno per circa 457 mila Euro;
- "Costi per Assicurazioni Manifestazioni Internazionali" che hanno subito un incremento di 665 mila Euro dovuto al rinnovo delle polizze assicurative e al pagamento dei premi assicurativi per la stagione 2010/2011.

#### b). COSTI PER FUNZIONAMENTO

Descrizione €	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Differenza
<b>Funz. e costi gen. attività centrale</b>			
Costi per il personale e collaborazioni	3.017.840	2.548.971	468.869
Organi e Commissioni federali	900.784	855.640	45.144
Costi per la comunicazione	56.147	47.469	8.678
Costi generali	2.446.144	2.294.577	151.567
Ammortamenti per funzionamento	413.552	427.685	(14.133)
Variazioni rimanenze	14.367	- 83.205	97.572
<b>Totale</b>	<b>6.848.834</b>	<b>6.091.136</b>	<b>757.698</b>
<b>Funz. e costi generali Strutt. Terr.</b>			
Funz. e costi generali Strutt. Terr.	4.319.186	4.071.430	247.756
<b>Totale generale</b>	<b>11.168.019</b>	<b>10.162.566</b>	<b>1.005.453</b>

Il Collegio, tenute in considerazione:

- la circolare CONI del 26 settembre 2007, avente per oggetto "Contenimento spese gestionali e di funzionamento" con le quali venivano invitate le Federazioni Sportive Nazionali "ad una riduzione generalizzata dei costi di funzionamento già a partire dalla restante parte dell'esercizio 2007";
- la circolare del CONI del 05.10.2009 Area Amministrazione Finanza e Controllo prot. n.013, richiamata nella comunicazione del CONI del



17.03.2010, avente ad oggetto "Prospettive Finanziarie del CONI e linee guida per la gestione economica e finanziaria delle Federazioni Sportive Nazionali", rileva che, rispetto allo scorso esercizio, i costi di funzionamento sia della sede centrale sia di quelli riferiti ai Comitati Territoriali, risultano incrementati con un aumento generalizzato pari al 10%. Tale aumento risulta puntualmente argomentato nella Nota Integrativa.

Relativamente alla pianta organica, che trova riferimento nel "Piano Bain", il Collegio prende atto che le risorse umane impiegate dalla Federazione, rientrano in detto piano.

### **Raccomandazioni**

Il Collegio dei Revisori, raccomanda al Consiglio Federale:

- ✓ una costante, prudente gestione della Federazione, migliorando, ulteriormente, i sistemi di programmazione e controllo di gestione economico-finanziaria. In particolare, mediante un sistematico monitoraggio dei flussi di cassa, e di subordinare l'assunzione di impegni di spesa all'accertamento della relativa disponibilità finanziaria;
- ✓ di perfezionare, ulteriormente, gli strumenti di analisi dei costi e dei ricavi al fine di adottare i criteri di massima economicità nell'attuazione dei programmi;
- ✓ di adottare, necessariamente per gli esercizi futuri, un'attenta politica di contenimento dei costi di funzionamento, affinché gli stessi siano integralmente coperti da risorse correnti,
- ✓ il ricorso al fondo costituito dalle riserve di utili sia valutato attentamente, per evitare un depauperamento delle risorse finanziarie della Federazione e che lo stesso non sia destinato a finanziare spese "continuative" e/o ordinarie;
- ✓ di provvedere ad una precisa, puntuale e costante verifica circa l'esigibilità dei crediti attraverso un'analisi accurata degli stessi per determinare il loro presumibile valore di realizzo. Così dicasi per i debiti per

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Cassia' and other illegible marks.*



i quali è da accertare la sussistenza, ad oggi, del titolo giuridico che ha dato origine all'iscrizione tra i debiti di alcune poste passive;

- ✓ di procedere alla puntuale stesura dei contratti per il personale tecnico sportivo mediante opportuna assistenza legale onde definire l'oggetto degli incarichi, la durata degli stessi, i pertinenti compensi, i rimborsi delle spese e tutte le altre clausole da ritenere essenziali;
- ✓ di verificare, ulteriormente, l'interezza nella composizione degli Organi dei Comitati Territoriali, con particolare riguardo alla presenza del Revisore Territoriale, nonché di monitorare costantemente il rispetto dell'invio alla Federazione della documentazione cartacea a supporto del Conto Consuntivo annuale e semestrale, assumendo, in caso di inadempienze, gli opportuni provvedimenti;
- ✓ di monitorare l'evoluzione finanziaria dei comitati territoriali considerando la notevole contrazione degli utili registrata nel presente esercizio, al fine di evitare che tale trend possa protrarsi nel tempo, portando ad un impoverimento delle organizzazioni territoriali in genere;
- ✓ di tenere in debita considerazione quanto richiesto dal CONI, circa la procedura da seguire in caso di acquisto di immobili da destinare a sedi sia a livello centrale che periferico;
- ✓ di attenersi alle direttive del CONI, con particolare riguardo:
  - a). all'assunzione di personale, tenendo nel debito conto l'adeguatezza dell'organico, sia in termini quantitativi che qualitativi, al fine di garantire il regolare funzionamento della Federazione;
  - b). al contenimento delle spese gestionali e di funzionamento;
  - c). al rispetto della puntuale destinazione dei contributi erogati dal CONI;
  - d). di monitorare costantemente le prospettive finanziarie della Federazione ed, in particolare, prestare la necessaria attenzione a quanto previsto dalla comunicazione del CONI - Amministrazione Finanza e Controllo Prot. n. 013, del 05 ottobre 2009, combinata con la successiva comunicazione del 17 marzo 2010, a firma del Segretario Generale.

*[Handwritten signature and initials]*



In conclusione, per quanto di competenza, questo Collegio esprime

**giudizio-parere favorevole**

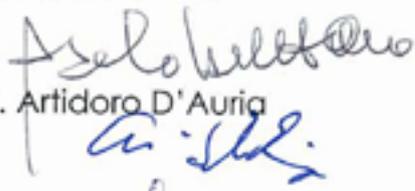
all'approvazione del Bilancio Consuntivo al 31 dicembre 2011, per il successivo invio al CONI per essere sottoposto all'approvazione della Giunta Nazionale del CONI stesso, ai sensi dell'art. 6 comma 6 dello Statuto Federale, tenendo in considerazione le raccomandazioni esposte nella presente relazione.

Roma, 27 aprile 2012

**Il Collegio dei Revisori Legali dei Conti:**

 Dr. Vincenzo Marranzini - Presidente

Dr. Paolo Buzzavo - Componente

 Dr. Artidoro D'Auria - Componente

 Dr. Liana Meucci - Componente

 Dr. Gaetano Napolione - Componente

