



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute	11.837.469,00	11.915.262,62	-77.793,62	-1%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	149.000,00	1.190.965,00	-1.041.965,00	-87%
1.03	Quote degli associati:	12.135.241,00	12.383.852,00	-248.611,00	-2%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	0,00	626.455,00	-626.455,00	-100%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	325.000,00	-325.000,00	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.083.358,00	4.176.805,00	-93.447,00	-2%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria	273.295,00	308.940,12	-35.645,12	-12%
1.08.	CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO	294.686,00	341.632,00	-46.946,00	-14%
1.	Attività Centrale	28.773.049,00	31.268.911,74	-2.495.862,74	-8%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	64,19%	66,85%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	162.250,00	158.000,00	4.250,00	3%
2.03	Quote degli associati	15.261.733,50	14.862.671,00	399.062,50	3%
2.04	Ricavi da manifestazioni	277.700,00	160.204,00	117.496,00	73%
2.05	Altri ricavi della gestione	351.974,00	322.814,00	29.160,00	9%
2.	Attività Struttura Territoriale	16.053.657,50	15.503.689,00	549.968,50	4%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	35,81%	33,15%		
	VALORE PRODUZIONE	44.826.706,50	46.772.600,74	-1.945.894,24	-4%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	5.450.300,00	6.846.617,00	-1.396.317,00	-20%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	3.025.100,00	3.207.400,00	-182.300,00	-6%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	8.475.400,00	10.054.017,00	-1.578.617,00	-16%
1.01.02.	Costi attività sportiva				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.114.400,00	2.442.615,00	-1.328.215,00	-54%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	4.180.000,00	3.688.000,00	492.000,00	13%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi Internazionali	67.500,00	82.500,00	-15.000,00	-18%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	903.795,00	906.555,00	-2.760,00	0%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	644.000,00	940.000,00	-296.000,00	-31%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	689.000,00	699.000,00	-10.000,00	-1%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00	
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	330.000,00	405.000,00	-75.000,00	-19%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	9.828.695,00	11.063.670,00	-1.234.975,00	-11%
1.01.03.	COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA	422.000,00	452.500,00	-30.500,00	-7%
1.01.04.01.	Organizzazione manifestazioni Paralimpiche nazionali ed internazionali	83.000,00	337.465,00	-254.465,00	-75%
1.01.04.02.	Formazione ricerca e documentazione attività paralimpica	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
1.01.04.	ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA	98.000,00	347.465,00	-249.465,00	-72%
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	18.824.095,00	21.917.652,00	-3.093.557,00	-14%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	42,71%	46,97%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	11.848.588,88	11.460.941,42	387.647,46	3%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	26,88%	24,56%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	30.672.683,88	33.378.593,42	-2.705.909,54	-8%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	68,43%	71,36%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	69,59%	71,54%		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>				
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni	4.042.846,00	4.165.651,76	-122.805,76	-3%
2.01.02	Organi e Commissioni federali	929.500,00	876.500,00	53.000,00	6%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	500.980,00	524.700,00	-23.720,00	-5%
2.01.04.	Costi generali	2.433.080,00	2.284.067,00	149.013,00	7%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento	480.000,00	475.000,00	5.000,00	1%
2.01.07	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<i>Funz. e costi generali attività centrale</i>	8.386.406,00	8.325.918,76	60.487,24	1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	19,03%	17,84%		
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	4.913.520,62	4.845.948,58	67.572,04	1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	11,15%	10,39%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	13.299.926,62	13.171.867,34	128.059,28	1%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	29,67%	28,16%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	30,17%	28,23%		
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>				
3.01	<i>Accantonamento per rischi ed oneri</i>	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>				
4.01	<i>Oneri diversi di gestione</i>	106.000,00	108.000,00	-2.000,00	-2%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,24%	0,23%		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
4.	Oneri diversi di gestione	106.000,00	108.000,00	-2.000,00	-2%
	In % sul Valore della Produzione	0,24%	0,23%		
	In % sul Costo della produzione	0,24%	0,23%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	44.078.610,50	46.658.460,76	-2.579.850,26	-6%
	In % sul Valore della Produzione	98,33%	99,76%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	748.096,00	114.139,98	633.956,02	555%
	In % sul Valore della Produzione	1,67%	0,24%		

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEC.	Proventi ed Oneri finanziari	-458.096,00	-508.799,00	50.703,00	-10%
CEE.	Imposte sul reddito	-290.000,00	-290.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	-684.659,02	684.659,02	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva		994.752,00	-994.752,00	-100%
CEA.002	Contributo Sport e Salute Spa per PREPARAZIONE OLIMPICA E ALTO LIVELLO	3.979.008,00	6.554.045,00	-2.575.037,00	-39%
CEA.004	Contributo Sport e Salute Spa	7.266.588,00		7.266.588,00	
CEA.500	Contributi per uffici federali		350.000,00	-350.000,00	-100%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale		2.991.329,62	-2.991.329,62	-100%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex Sport e Salute Spa		1.011.136,00	-1.011.136,00	-100%
CEA.504	Contributo Sport e Salute Spa per progetto SPORT PER TUTTI	591.873,00	14.000,00	577.873,00	4.128%
CEA.508	Contributo Club Olimpico				
1.01	Totale Contributi Sport e Salute	11.837.469,00	11.915.262,62	-77.793,62	-1%
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	149.000,00	1.190.965,00	-1.041.965,00	-87%
1.02	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	149.000,00	1.190.965,00	-1.041.965,00	-87%
1.03	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	1.796.932,00	1.867.955,00	-71.023,00	-4%
CEA.008	Quote di tesseramento	5.409.358,00	5.336.011,00	73.347,00	1%
CEA.009	Multe e tasse gara	3.730.344,00	4.066.225,00	-335.881,00	-8%
CEA.010	Diritti di segreteria	934.553,00	817.591,00	116.962,00	14%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	264.054,00	296.070,00	-32.016,00	-11%
CEA.666	Ricavi su c/c bancario BANCA POPOLARE DI SONDRIO 5753 da imputare				
CEA.888	Ricavi su c/c postale da imputare				
CEA.999	Ricavi su c/c bancario BNL 10120 da imputare				
1.03	Totale Quote degli associati:	12.135.241,00	12.383.852,00	-248.611,00	-2%
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		436.455,00	-436.455,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi		190.000,00	-190.000,00	-100%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
1.04	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	0,00	626.455,00	-626.455,00	-100%
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni		325.000,00	-325.000,00	-100%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.019	Vendita biglietti				
1.05	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	325.000,00	-325.000,00	-100%
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali	2.522.758,00	2.562.361,00	-39.603,00	-2%
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	1.560.600,00	1.614.444,00	-53.844,00	-3%
1.06	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.083.358,00	4.176.805,00	-93.447,00	-2%
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	71.295,00	79.555,00	-8.260,00	-10%
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	202.000,00	183.127,00	18.873,00	10%
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		46.258,12	-46.258,12	-100%
1.07	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	273.295,00	308.940,12	-35.645,12	-12%
1.08.	CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	44.686,00	41.632,00	3.054,00	7%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEA.505	Contributi CIP per attività sportiva paralimpica	200.000,00	250.000,00	-50.000,00	-20%
CEA.506	CONTRIBUTI CIP ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA	50.000,00	50.000,00		
1.08.	Totale CONTRIBUTI COMITATO ITALIANO PARALIMPICO	294.686,00	341.632,00	-46.946,00	-14%
1.	Totale Attività Centrale	28.773.049,00	31.268.911,74	-2.495.862,74	-8%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	64,19%	66,85%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	162.250,00	158.000,00	4.250,00	3%
2.02	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	162.250,00	158.000,00	4.250,00	3%
2.03	Quote degli associati				
CEA.007	Quote di affiliazione				
CEA.008	Quote di tesseramento				
CEA.009	Multe e tasse gara	11.204.481,50	11.112.844,00	91.637,50	1%
CEA.010	Diritti di segreteria	1.557.850,00	1.536.769,00	21.081,00	1%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	2.499.402,00	2.213.058,00	286.344,00	13%
CEA.029	Quote abbonamento a pubblicazioni				
2.03	Totale Quote degli associati	15.261.733,50	14.862.671,00	399.062,50	3%
2.04	Ricavi da manifestazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	266.200,00	153.150,00	113.050,00	74%
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	11.000,00	7.054,00	3.946,00	56%
CEA.019	Vendita biglietti	500,00		500,00	
2.04	Totale Ricavi da manifestazioni	277.700,00	160.204,00	117.496,00	73%
2.05	Altri ricavi della gestione				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	58.500,00	59.850,00	-1.350,00	-2%
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	8.526,00	5.300,00	3.226,00	61%
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	219.448,00	193.614,00	25.834,00	13%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	65.500,00	64.050,00	1.450,00	2%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
cea.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
2.05	Totale Altri ricavi della gestione	351.974,00	322.814,00	29.160,00	9%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	16.053.657,50	15.503.689,00	549.968,50	4%
	In % sul Valore della produzione	35,81%	33,15%		
	VALORE PRODUZIONE	44.826.706,50	46.772.600,74	-1.945.894,24	-4%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	750.000,00	730.000,00	20.000,00	3%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	1.413.100,00	1.514.434,00	-101.334,00	-7%
CEB.006	Spese mediche	10.000,00	10.000,00		
CEB.007	Premi di classifica	10.000,00	1.455.000,00	-1.445.000,00	-99%
CEB.008	Premi di assicurazione	100.000,00	100.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	50.000,00	50.000,00		
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	52.000,00	52.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	70.000,00	51.333,00	18.667,00	36%
CEB.016	Altre spese	55.000,00	45.000,00	10.000,00	22%
CEB.017	Acquisto Biglietti	250.000,00		250.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.000,00	19.300,00	-4.300,00	-22%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	3.500,00	7.000,00	-3.500,00	-50%
<u>1.01.01.01.01</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	2.778.600,00	4.034.067,00	-1.255.467,00	-31%
<u>1.01.01.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	512.200,00	538.900,00	-26.700,00	-5%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	37.500,00	30.000,00	7.500,00	25%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	70.000,00	91.950,00	-21.950,00	-24%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00	10.000,00		
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.01.01.02	Totale Allenamenti e stages	629.700,00	670.850,00	-41.150,00	-6%
1.01.01.01.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.029.000,00	1.075.000,00	-46.000,00	-4%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	341.000,00	331.500,00	9.500,00	3%
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.01.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	1.370.000,00	1.406.500,00	-36.500,00	-3%
1.01.01.01.05	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche	2.000,00	2.000,00		
CEB.021	Borse di studio	670.000,00	733.200,00	-63.200,00	-9%
1.01.01.01.05	Totale Interventi per gli atleti	672.000,00	735.200,00	-63.200,00	-9%
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	5.450.300,00	6.846.617,00	-1.396.317,00	-20%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000.000,00	1.367.264,00	-367.264,00	-27%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	60.000,00	111.000,00	-51.000,00	-46%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	3.000,00	6.000,00	-3.000,00	-50%
CEB.008	Premi di assicurazione	23.000,00	23.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
CEB.016	Altre spese	18.000,00	36.734,00	-18.734,00	-51%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00	10.400,00	-5.400,00	-52%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		8.000,00	-8.000,00	-100%
CEB.064	Utenze e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		3.000,00	-3.000,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	58.500,00	122.500,00	-64.000,00	-52%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.01.02.01	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	1.172.500,00	1.712.898,00	-540.398,00	-32%
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	874.100,00	685.000,00	189.100,00	28%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	20.000,00	65.000,00	-45.000,00	-69%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	406.000,00		406.000,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	34.000,00	12.000,00	22.000,00	183%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.000,00	10.000,00		
CEB.006	Spese mediche	12.000,00	12.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	12.000,00	12.000,00		
1.01.01.02.02	Totale Allenamenti e stages	1.368.100,00	796.000,00	572.100,00	72%
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	286.500,00	453.500,00	-167.000,00	-37%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	138.000,00	175.002,00	-37.002,00	-21%
1.01.01.02.04	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	424.500,00	628.502,00	-204.002,00	-32%
1.01.01.02.06	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.000,00	10.000,00	-2.000,00	-20%
CEB.023	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping	3.000,00	5.000,00	-2.000,00	-40%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	12.050,00	12.000,00	50,00	0%
CEB.025	Spese controlli antidoping	34.950,00	40.000,00	-5.050,00	-13%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	2.000,00	3.000,00	-1.000,00	-33%
1.01.01.02.06	Totale Spese per antidoping	60.000,00	70.000,00	-10.000,00	-14%
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	3.025.100,00	3.207.400,00	-182.300,00	-6%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	8.475.400,00	10.054.017,00	-1.578.617,00	-16%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	142.500,00	189.096,60	-46.596,60	-25%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	79.000,00	69.003,40	9.996,60	14%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	33.000,00	6.500,00	26.500,00	408%
CEB.008	Premi di assicurazione		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	177.500,00	109.500,00	68.000,00	62%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	7.000,00		7.000,00	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	319.000,00	1.532.500,00	-1.213.500,00	-79%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	70.400,00	132.000,00	-61.600,00	-47%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	43.500,00	10.000,00	33.500,00	335%
CEB.016	Altre spese	5.000,00	22.355,00	-17.355,00	-78%
CEB.017	Acquisto Biglietti	9.000,00		9.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.000,00		6.000,00	
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	71.000,00	141.160,00	-70.160,00	-50%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	80.000,00	126.000,00	-46.000,00	-37%
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	1.500,00	2.500,00	-1.000,00	-40%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	70.000,00	100.000,00	-30.000,00	-30%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.114.400,00	2.442.615,00	-1.328.215,00	-54%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.895.000,00	1.371.000,00	524.000,00	38%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	77.000,00	67.000,00	10.000,00	15%
CEB.007	Premi di classifica	140.000,00	140.000,00		
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.000,00	10.000,00		
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	1.744.000,00	1.774.500,00	-30.500,00	-2%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	60.000,00	70.000,00	-10.000,00	-14%
CEB.016	Altre spese	61.000,00	69.500,00	-8.500,00	-12%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	1.000,00		
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	4.000,00	10.000,00	-6.000,00	-60%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti		10.000,00	-10.000,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	85.000,00	82.000,00	3.000,00	4%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	100.000,00	80.000,00	20.000,00	25%
CEB.124	Costi per altri servizi e prestazioni	3.000,00	3.000,00		
1.01.02.02	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	4.180.000,00	3.688.000,00	492.000,00	13%
1.01.02.03	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	55.000,00	70.000,00	-15.000,00	-21%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	8.500,00	8.500,00		
CEB.016	Altre spese	4.000,00	4.000,00		
1.01.02.03	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	67.500,00	82.500,00	-15.000,00	-18%
1.01.02.04	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	330.000,00	310.000,00	20.000,00	6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	40.000,00	37.000,00	3.000,00	8%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	20.000,00	20.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	40.000,00	40.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	80.000,00	90.000,00	-10.000,00	-11%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	200.000,00	210.000,00	-10.000,00	-5%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	35.000,00	40.000,00	-5.000,00	-13%
1.01.02.04.01	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici	745.000,00	747.000,00	-2.000,00	0%
1.01.02.04.04	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	25.000,00	25.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	45.000,00	9.555,00	35.445,00	371%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.000,00	10.000,00	-8.000,00	-80%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.000,00	3.000,00	-2.000,00	-67%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	2.000,00	2.000,00		
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	5.000,00	20.000,00	-15.000,00	-75%
CEB.016	Altre spese	18.500,00	30.000,00	-11.500,00	-38%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	3.295,00	5.000,00	-1.705,00	-34%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	34.000,00	27.000,00	7.000,00	26%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	6.000,00	7.000,00	-1.000,00	-14%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	8.000,00	10.000,00	-2.000,00	-20%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	9.000,00	10.000,00	-1.000,00	-10%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche		1.000,00	-1.000,00	-100%
1.01.02.04.04.	Totale Ricerca e documentazione	158.795,00	159.555,00	-760,00	0%
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	903.795,00	906.555,00	-2.760,00	0%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	30.000,00	55.000,00	-25.000,00	-45%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	250.000,00	310.000,00	-60.000,00	-19%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	60.000,00	190.000,00	-130.000,00	-68%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	18.000,00	20.000,00	-2.000,00	-10%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	2.000,00	2.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.016	Altre spese	20.000,00	18.000,00	2.000,00	11%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	70.000,00	90.000,00	-20.000,00	-22%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	190.000,00	250.000,00	-60.000,00	-24%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici ed altri soggetti	3.000,00	3.000,00		
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	644.000,00	940.000,00	-296.000,00	-31%
1.01.02.06	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	590.000,00	600.000,00	-10.000,00	-2%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	9.000,00	9.000,00		
CEB.062	Contributi a Leghe	90.000,00	90.000,00		
1.01.02.06	Totale Contributi per l'attività sportiva	689.000,00	699.000,00	-10.000,00	-1%
1.01.02.08	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.900.000,00	1.900.000,00		
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
1.01.02.08	Totale Altri costi per l'attività sportiva	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00	
1.01.02.09	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	30.000,00	40.000,00	-10.000,00	-25%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	300.000,00	365.000,00	-65.000,00	-18%
1.01.02.09	Totale Ammortamenti attività sportiva	330.000,00	405.000,00	-75.000,00	-19%
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	9.828.695,00	11.063.670,00	-1.234.975,00	-11%
1.01.03.	COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	200.000,00	210.000,00	-10.000,00	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	60.000,00	40.500,00	19.500,00	48%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	94.000,00	104.000,00	-10.000,00	-10%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	26.000,00	52.000,00	-26.000,00	-50%
CEB.006	Spese mediche	5.000,00	5.000,00		
CEB.007	Premi di classifica		16.000,00	-16.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	7.000,00	10.000,00	-3.000,00	-30%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	25.000,00	10.000,00	15.000,00	150%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00	5.000,00		
1.01.03.	Totale COSTI PREPARAZIONE PARALIMPICA	422.000,00	452.500,00	-30.500,00	-7%
1.01.04.	ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA				
<u>1.01.04.01.</u>	<u>Organizzazione manifestazioni Paralimpiche nazionali ed internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	35.000,00	71.500,00	-36.500,00	-51%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.000,00	16.000,00	-11.000,00	-69%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	26.000,00	3.000,00	23.000,00	767%
CEB.008	Premi di assicurazione		600,00	-600,00	-100%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	2.000,00	2.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio		18.000,00	-18.000,00	-100%
CEB.016	Altre spese		2.646,50	-2.646,50	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)		8.000,00	-8.000,00	-100%
CEB.031	Assistenza medica, antidoping		2.000,00	-2.000,00	-100%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	10.000,00	25.500,00	-15.500,00	-61%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi		13.500,00	-13.500,00	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	5.000,00	173.718,50	-168.718,50	-97%
1.01.04.01.	Totale Organizzazione manifestazioni Paralimpiche nazionali ed internazionali	83.000,00	337.465,00	-254.465,00	-75%
<u>1.01.04.02.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione attività paralimpica</u>				
<u>1.01.04.02.01.</u>	<u>Corsi di formazione quadri tecnici ed ufficiali gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	5.000,00	5.000,00	100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	5.000,00	5.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.01.04.02.01	Totale Corsi di formazione quadri tecnici ed ufficiali gara	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
1.01.04.02.	Totale Formazione ricerca e documentazione attività paralimpica	15.000,00	10.000,00	5.000,00	50%
1.01.04.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA	98.000,00	347.465,00	-249.465,00	-72%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	18.824.095,00	21.917.652,00	-3.093.557,00	-14%
	In % sul Costo della produzione	42,71%	46,97%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	11.848.588,88	11.460.941,42	387.647,46	3%
	In % sul Costo della produzione	26,88%	24,56%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	30.672.683,88	33.378.593,42	-2.705.909,54	-8%
	In % sul Valore della Produzione	68,43%	71,36%		
	In % sul Costo della produzione	69,59%	71,54%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	1.715.494,00	1.740.945,62	-25.451,62	-1%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	136.400,00	136.400,00		
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	632.961,00	632.961,00		
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	136.629,00	136.629,00		
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	20.000,00	20.000,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi	63.000,00	48.000,00	15.000,00	31%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	16.000,00	16.000,00		
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.086	Costi di formazione del personale	50.000,00	50.000,00		
CEB.200	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione ordinaria	549.000,00	660.554,14	-111.554,14	-17%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione straordinaria	39.000,00	39.000,00		
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi SpA	195.000,00	195.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi SpA	80.000,00	80.000,00		
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi SpA	43.745,00	43.745,00		
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	283.900,00	283.900,00		
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	1.117,00	1.917,00	-800,00	-42%
CEB.215	Accantonamento Fondo SIRIO 1% CONI	600,00	600,00		
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	78.000,00	78.000,00		
CEB.800	Interventi ass.li al personale	2.000,00	2.000,00		
2.01.01	Totale Costi per il personale e collaborazioni	4.042.846,00	4.165.651,76	-122.805,76	-3%
2.01.02	Organi e Commissioni federali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	418.000,00	357.000,00	61.000,00	17%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	233.000,00	218.000,00	15.000,00	7%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	50.000,00	50.000,00		
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	111.500,00	111.500,00		
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali	117.000,00	140.000,00	-23.000,00	-16%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet				
2.01.02	Totale Organi e Commissioni federali	929.500,00	876.500,00	53.000,00	6%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	60.000,00	69.000,00	-9.000,00	-13%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	298.580,00	306.000,00	-7.420,00	-2%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	8.700,00	10.000,00	-1.300,00	-13%
CEB.093	Stampa e spedizione costo rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	30.500,00	36.500,00	-6.000,00	-16%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione	74.200,00	74.200,00		
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	29.000,00	29.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	500.980,00	524.700,00	-23.720,00	-5%
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	111.500,00	56.300,00	55.200,00	98%
CEB.008	Premi di assicurazione	223.000,00	223.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	30.000,00	35.000,00	-5.000,00	-14%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	132.500,00	129.694,00	2.806,00	2%
CEB.016	Altre spese	113.500,00	104.973,00	8.527,00	8%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	33.000,00	40.000,00	-7.000,00	-18%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	215.000,00	213.000,00	2.000,00	1%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	2.000,00	2.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	225.000,00	232.000,00	-7.000,00	-3%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	163.300,00	146.300,00	17.000,00	12%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali (costi per servizi da società)	89.700,00	103.700,00	-14.000,00	-14%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	255.100,00	297.100,00	-42.000,00	-14%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali (costi per servizi da professionisti)	209.480,00	163.000,00	46.480,00	29%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	15.000,00	15.000,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	195.000,00	200.000,00	-5.000,00	-3%
CEB.105	Spese di rappresentanza	25.000,00	25.000,00		
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	160.000,00	158.000,00	2.000,00	1%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria	205.000,00	110.000,00	95.000,00	86%
CEB.109	Costo per la sicurezza del personale	30.000,00	30.000,00		
2.01.04.	Totale Costi generali	2.433.080,00	2.284.067,00	149.013,00	7%
2.01.05	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	435.000,00	425.000,00	10.000,00	2%
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	45.000,00	50.000,00	-5.000,00	-10%
2.01.05	Totale Ammortamenti per funzionamento	480.000,00	475.000,00	5.000,00	1%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
2.01.07	(Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento				
CEB.140	Variazione Rimanenze Materiali di Consumo				
2.01.07	Totale (Delta) rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	8.386.406,00	8.325.918,76	60.487,24	1%
	In % sul Costo della produzione	19,03%	17,84%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	4.913.520,62	4.845.948,58	67.572,04	1%
	In % sul Costo della produzione	11,15%	10,39%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	13.299.926,62	13.171.867,34	128.059,28	1%
	In % sul Valore della Produzione	29,67%	28,16%		
	In % sul Costo della produzione	30,17%	28,23%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi ed oneri				
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Costo della produzione				
3.	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Valore della Produzione				
	In % sul Costo della produzione				
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	106.000,00	106.000,00		
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEE.004	Interessi e Sanzioni su imposte dirette		2.000,00	-2.000,00	-100%
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	106.000,00	108.000,00	-2.000,00	-2%
	In % sul Costo della produzione	0,24%	0,23%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	106.000,00	108.000,00	-2.000,00	-2%
	In % sul Valore della Produzione	0,24%	0,23%		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<i>0,24%</i>	<i>0,23%</i>		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	44.078.610,50	46.658.460,76	-2.579.850,26	-6%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>98,33%</i>	<i>99,76%</i>		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	748.096,00	114.139,98	633.956,02	555%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<i>1,67%</i>	<i>0,24%</i>		



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEC.	Proventi ed Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi sede centrale	10.000,00	10.000,00		
CEC.005	Interessi attivi comitati territoriali	6.904,00	4.201,00	2.703,00	64%
CEC.002	Interessi passivi bancari				
CEC.003	Interessi passivi su mutui	470.000,00	500.000,00	-30.000,00	-6%
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari	5.000,00	23.000,00	-18.000,00	-78%
CEC.	Totale Proventi ed Oneri finanziari	-458.096,00	-508.799,00	50.703,00	-10%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	200.000,00	200.000,00		
CEE.003	IRES	90.000,00	90.000,00		
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-290.000,00	-290.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00	-684.659,02	684.659,02	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01	Attività agonistica	2.493.479,52	2.564.633,70	-71.154,18	-3%
1.02.02	Organizzazione Manifestazione Sportive	7.413.133,39	7.079.114,52	334.018,87	5%
1.02.03	Corsi di formazione	888.059,39	813.718,40	74.340,99	9%
1.02.04	Promozione Sportiva	839.550,58	798.367,30	41.183,28	5%
1.02.05	Contributi all'attività sportiva	110.566,00	137.807,50	-27.241,50	-20%
1.02.06	Gestione Impianti sportivi	103.800,00	67.300,00	36.500,00	54%
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	11.848.588,88	11.460.941,42	387.647,46	3%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	11.848.588,88	11.460.941,42	387.647,46	3%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01	Costi per i collaboratori	580.571,89	505.744,89	74.827,00	15%
2.02.02	Organi e Commissioni	1.993.937,66	2.017.972,57	-24.034,91	-1%
2.02.03	Costi generali	2.339.011,07	2.322.231,12	16.779,95	1%
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	4.913.520,62	4.845.948,58	67.572,04	1%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.913.520,62	4.845.948,58	67.572,04	1%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	16.762.109,50	16.306.890,00	455.219,50	3%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.01	Attività agonistica				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	677.738,15	639.835,00	37.903,15	6%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	252.760,00	212.000,00	40.760,00	19%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	85.400,00	67.235,00	18.165,00	27%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	11.600,00	12.100,00	-500,00	-4%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	343.197,48	335.678,00	7.519,48	2%
CEB.006	Spese mediche	25.370,00	27.600,00	-2.230,00	-8%
CEB.007	Premi di classifica	7.754,96	6.500,00	1.254,96	19%
CEB.008	Premi di assicurazione	21.050,00	21.800,00	-750,00	-3%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	179.650,00	230.550,00	-50.900,00	-22%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	28.080,73	32.500,00	-4.419,27	-14%
CEB.021	Borse di studio	2.000,00	1.000,00	1.000,00	100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	67.092,50	82.650,00	-15.557,50	-19%
CEB.999	PROGETTI FEDERALI	791.785,70	895.185,70	-103.400,00	-12%
1.02.01	Totale Attività agonistica	2.493.479,52	2.564.633,70	-71.154,18	-3%
1.02.02	Organizzazione Manifestazione Sportive				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	738.234,95	628.130,60	110.104,35	18%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	981.733,00	962.170,00	19.563,00	2%
CEB.007	Premi di classifica	32.180,00	37.700,00	-5.520,00	-15%
CEB.008	Premi di assicurazione	2.000,00	1.300,00	700,00	54%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	41.700,00	26.250,00	15.450,00	59%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	450.368,38	459.847,00	-9.478,62	-2%
CEB.013	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	4.886.481,57	4.741.822,92	144.658,65	3%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	10.800,00	9.500,00	1.300,00	14%
CEB.016	Altre spese	125.306,25	76.234,00	49.072,25	64%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	30.749,24	20.450,00	10.299,24	50%
CEB.022	Contributi per gli atleti ed altri soggetti	2.500,00	2.000,00	500,00	25%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	19.100,00	21.000,00	-1.900,00	-9%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	14.550,00	14.650,00	-100,00	-1%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggio squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	750,00		750,00	
CEB.031	Assistenza medica, antidoping	38.970,00	24.520,00	14.450,00	59%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	16.360,00	22.000,00	-5.640,00	-26%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	21.350,00	31.540,00	-10.190,00	-32%
1.02.02	Totale Organizzazione Manifestazione Sportive	7.413.133,39	7.079.114,52	334.018,87	5%
1.02.03	Corsi di formazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	204.070,00	198.288,40	5.781,60	3%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	303.246,00	293.400,00	9.846,00	3%
CEB.016	Altre spese	67.465,39	61.620,00	5.845,39	9%
CEB.021	Borse di studio	1.000,00	1.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	16.250,00	10.150,00	6.100,00	60%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	7.550,00	9.750,00	-2.200,00	-23%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici ed altri soggetti	288.478,00	239.510,00	48.968,00	20%
1.02.03	Totale Corsi di formazione	888.059,39	813.718,40	74.340,99	9%
1.02.04	Promozione Sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	46.950,00	36.737,30	10.212,70	28%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	288.275,32	208.650,00	79.625,32	38%
CEB.008	Premi di assicurazione	35.140,00	37.640,00	-2.500,00	-7%
CEB.011	Coppe, medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	113.770,00	120.885,00	-7.115,00	-6%



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche (costi per servizi da professionisti)	15.300,00	2.000,00	13.300,00	665%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	62.100,00	97.320,00	-35.220,00	-36%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici (costi per servizi da società)	22.000,00	25.400,00	-3.400,00	-13%
CEB.046	Organizz. e/o partecipaz. a Giochi Sportivi Studenteschi	19.455,50	21.650,00	-2.194,50	-10%
CEB.048	Sport nella scuola	74.950,00	78.150,00	-3.200,00	-4%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	115.659,76	122.785,00	-7.125,24	-6%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	38.450,00	40.150,00	-1.700,00	-4%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	7.500,00	7.000,00	500,00	7%
1.02.04	Totale Promozione Sportiva	839.550,58	798.367,30	41.183,28	5%
1.02.05	Contributi all'attività sportiva				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	90.826,00	122.007,50	-31.181,50	-26%
CEB.061	Contributi ad altri soggetti	19.740,00	15.800,00	3.940,00	25%
1.02.05	Totale Contributi all'attività sportiva	110.566,00	137.807,50	-27.241,50	-20%
1.02.06	Gestione impianti sportivi				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	3.500,00	500,00	3.000,00	600%
CEB.016	Altre spese	2.000,00	5.000,00	-3.000,00	-60%
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	3.300,00	3.300,00		
CEB.064	Utenze e servizi		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	95.000,00	43.500,00	51.500,00	118%
1.02.06	Totale Gestione Impianti sportivi	103.800,00	67.300,00	36.500,00	54%
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	11.848.588,88	11.460.941,42	387.647,46	3%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	11.848.588,88	11.460.941,42	387.647,46	3%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.01	Costi per i collaboratori				



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	204.632,00	191.722,13	12.909,87	7%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	2.808,62	3.208,62	-400,00	-12%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	75.585,31	65.085,31	10.500,00	16%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	17.560,90	18.960,90	-1.400,00	-7%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	3.300,00	200,00	3.100,00	1.550%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	1.300,00		1.300,00	
CEB.080	Collaboratori - compensi	171.413,79	133.946,66	37.467,13	28%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	16.525,00	29.300,00	-12.775,00	-44%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	4.220,00	4.695,00	-475,00	-10%
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	34.000,00	25.000,00	9.000,00	36%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi SpA				
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	46.930,37	31.430,37	15.500,00	49%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)	750,90	750,90		
CEB.800	Interventi ass.li al personale	1.545,00	1.445,00	100,00	7%
2.02.01	Totale Costi per i collaboratori	580.571,89	505.744,89	74.827,00	15%
2.02.02	Organi e Commissioni				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	623.827,60	624.071,90	-244,30	0%
CEB.087	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	616.672,80	671.130,00	-54.457,20	-8%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	87.082,66	108.107,67	-21.025,01	-19%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	29.924,00	25.094,00	4.830,00	19%
CEB.109	Costo per la sicurezza del personale	16.700,00	16.500,00	200,00	1%
CEB.110	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Regionali	619.730,60	573.069,00	46.661,60	8%
2.02.02	Totale Organi e Commissioni	1.993.937,66	2.017.972,57	-24.034,91	-1%
2.02.03	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				



FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2020

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico Aggiornato 2019	€	%
CEB.008	Premi di assicurazione	128.153,00	96.680,00	31.473,00	33%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	40.700,00	45.500,00	-4.800,00	-11%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	27.490,00	31.713,59	-4.223,59	-13%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	210.193,78	218.076,00	-7.882,22	-4%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	71.150,00	73.647,00	-2.497,00	-3%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	143.620,00	151.680,00	-8.060,00	-5%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	22.958,00	30.757,20	-7.799,20	-25%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	38.236,00	28.450,00	9.786,00	34%
CEB.064	Utenze e servizi	139.310,03	133.560,00	5.750,03	4%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	452.940,00	496.170,00	-43.230,00	-9%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali (costi per servizi da società)	17.136,00	24.030,00	-6.894,00	-29%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	372.765,00	372.235,00	530,00	0%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali (costi per servizi da professionisti)	6.350,00	8.650,00	-2.300,00	-27%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	294.230,00	295.023,00	-793,00	0%
CEB.105	Spese di rappresentanza	250.559,75	209.392,00	41.167,75	20%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	93.149,51	83.920,33	9.229,18	11%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	30.070,00	22.747,00	7.323,00	32%
2.02.03	Totale Costi generali	2.339.011,07	2.322.231,12	16.779,95	1%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	4.913.520,62	4.845.948,58	67.572,04	1%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	4.913.520,62	4.845.948,58	67.572,04	1%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	16.762.109,50	16.306.890,00	455.219,50	3%



RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020

PREMESSA

Il Bilancio Preventivo 2020 è stato predisposto in conformità alle indicazioni dello Statuto Federale, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità e delle disposizioni di Sport e Salute S.p.A..

Facendo inoltre seguito alla comunicazione del CONI prot. n. 646 del 27 ottobre 2016 avente ad oggetto *“Novità in tema di redazione dei bilanci introdotte dal Decreto Legislativo n. 139 del 2015”* il Bilancio di previsione 2020 è stato predisposto in base ai nuovi schemi di bilancio ed al piano dei conti aggiornato come da indicazioni dell'amministrazione di Sport e Salute S.p.A.

Ai fini comparativi i valori del Bilancio preventivo 2020 sono confrontati con i valori del Bilancio preventivo 2019 aggiornato a seguito dell'ultima nota di variazione approvata con delibera del Consiglio Federale n.169/2019 del 14 novembre 2019.

Il Bilancio Preventivo della Federazione comprende le previsioni economiche, patrimoniali e di tesoreria sia della sede centrale che dei Comitati Territoriali.

Il Bilancio di previsione 2020, predisposto dalla Giunta Esecutiva e da sottoporre per l'approvazione al Consiglio Federale, rappresenta il risultato del lavoro della Commissione Bilancio nominata dal Consiglio Federale, atta a predisporre un'ipotesi di bilancio di previsione sulla base delle risorse disponibili nonché di quelle che, tenuto conto delle trattative in essere, si presume di ottenere nel corso del 2020.

Il Bilancio di previsione 2020 è stato predisposto valutando le indicazioni dei vari settori, che hanno elaborato un programma di massima per tutte le attività, e le indicazioni scaturite dall'analisi dei risultati economici degli esercizi precedenti.

SCENARIO DI RIFERIMENTO E OBIETTIVI

Il prossimo sarà caratterizzato dalle Olimpiadi di Tokyo 2020, grande appuntamento che chiuderà il quadriennio olimpico (2017-2020) e alle quali hanno già ottenuto la qualificazione molte delle nazionali azzurre.

Le prime a conquistare la qualificazione alle Olimpiadi sono state le azzurre di Ribeiro con la nazionale femminile di Sitting Volley, il cui risultato è stato raggiunto grazie al secondo posto ottenuto durante i Campionati Europei di Budapest svolti nel mese di luglio 2019.

Subito dopo è la nazionale seniores femminile di Davide Mazzanti a conquistare il pass per la rassegna a cinque cerchi battendo con un secco 3 a 0 la nazionale Olandese a Catania.



Ad una settimana di distanza dalla vittoria siciliana, l'Italia del volley festeggia un'altra magnifica impresa, firmata questa volta dagli azzurri di Gianlorenzo Blengini che, per uno strano scherzo del destino a quasi dodici mesi di distanza dalla sconfitta ricevuta nel Mondiale 2018, Giannelli e compagni si sono presi la rivincita sulla Serbia, dominandola 3-0 presso il Pala Florio di Bari conquistando anche loro la qualificazione ai Giochi Olimpici.





Dopo il sitting volley e la pallavolo sono gli azzurri del beach volley, coppia dell'Aeronautica Militare Paolo Nicolai e Daniele Lupo, già medaglia d'Argento a Rio 2016, nel mese di settembre a conquistare il pass per Tokyo 2020. I ragazzi di Matteo Varnier al termine di un torneo lungo e ricco d'insidie sono riusciti a ottenere in Cina la qualificazione, senza dover passare dal ranking mondiale.

Dopo un 2019 emozionante e caratterizzato da importanti vittorie e rivincite, il 2020 sarà pertanto un anno di grande allenamento e concentrazione sia per la partecipazione ai Giochi Olimpici di Tokyo che per altri importanti tornei internazionali e non.

Anche per quest'anno entrambe le nazionali del volley parteciperanno alla *Volleyball Nations League 2020*, dove l'Italia ospiterà una tappa maschile (19-21 maggio) ed una femminile (29-31 maggio) rispettivamente a Montichiari ed Ancona.

I programmi di attività preventivati per il 2020 per il settore juniores riguardano principalmente la partecipazione ai tornei di qualificazione e, successivamente, al Campionato Europeo nel periodo di agosto, sia maschile sia femminile, rispettivamente nella Repubblica Ceca, Bosnia e Croazia, oltre a tornei e collegiali di preparazione. La squadra U19 maschile sarà impegnata nel Campionato Europeo U19 in Italia e Grecia e nel Torneo WEVZA in Spagna. La squadra U17 sarà impegnata nel Torneo WEVZA oltre a stage di preparazione in Italia e all'estero. La squadra femminile U18 sarà impegnata nel torneo di qualificazione al Campionato Europeo U18 a Montenegro, nel Torneo WEVZA in Portogallo mentre, la squadra U16 sarà impegnata nel Torneo WEVZA oltre a stage di preparazione in Italia e all'estero.

L'attività sportiva programmata per il 2020 prevede poi la continuazione dei progetti del Club Italia femminile e del nuovo Club Italia maschile "*allargato*", proposto dal nuovo direttore Tecnico del Settore Giovanile Maschile, Prof. Julio Velasco: un programma i cui obiettivi sono quelli di creare entusiasmo e motivazione, migliorare il reclutamento per aumentare la qualità dei giocatori, accelerare e massimizzare la formazione di giocatori ect. Il nuovo programma prevede le partecipazioni di due regioni, con le loro rappresentative regionali e con i loro allenatori, ad un raduno



di una settimana, presso il Centro di Preparazione Olimpica di Roma, con i tecnici federali. All'interno di ogni raduno ci saranno momenti di incontro tra gli Allenatori Federali e gli Allenatori della Regione che permetteranno un confronto su quanto messo in pratica in palestra e dove verranno illustrate le linee guida da adottare.

Il 2020 del beach volley sarà caratterizzato dalla partecipazione ai Campionati Europei Giovanili in Olanda. Per gli azzurri del beach volley rimane ancora aperta la possibilità per due coppie di aggiudicarsi i pass per i Giochi Olimpici di Tokyo o attraverso il Ranking Olimpico di giugno 2020, dove otterranno il pass le migliori 15 coppie, oppure attraverso la Continental Cup; torneo, al quale prenderanno parte anche le coppie italiane, che si svolgerà dal 14 al 17 maggio 2020 in tre località: Antalya (Turchia), Madrid (Spagna) e Baden (Austria). Le prime cinque squadre di ogni gruppo passeranno alle finali, in programma dal 22 al 28 giugno 2020 a Eindhoven (Olanda). La prima classificata maschile e femminile delle finali olandesi si guadagneranno direttamente un posto per Tokyo 2020. Alle finali parteciperanno solamente le coppie non ancora qualificate alle Olimpiadi giapponesi.

Continua l'impegno della Federazione nella disciplina sportiva del Sitting Volley, riconosciuta nel 2013 dal Comitato Italiano Paraolimpico; le risorse stanziare per il 2020 saranno destinate principalmente alla partecipazione della squadra maschile dei Campionati Europei di serie B.

Per quanto riguarda l'attività internazionale, nel 2020 la Federazione organizzerà diverse manifestazioni, alcune già citate nei paragrafi sopra, tra cui la seconda tappa del World Tour 5 Star di Beach Volley che quest'anno si svolgerà a Milano (10-14 giugno).

Per quanto riguarda il supporto alla società sportive, che già prevede contributi economici e corsi di formazione e aggiornamento su tutto il territorio, si sottolinea che anche per il 2020 il Consiglio Federale ha stanziato 500.000,00 euro per contributi alle società sportive che più delle altre si distingueranno per lo sviluppo della pallavolo, inteso come reclutamento, mantenimento e partecipazione attiva ai campionati giovanili.

Per quanto concerne l'attività territoriale svolta dai nostri Comitati Regionali e Territoriali, si conferma, come sempre, una grande capacità tecnica ed organizzativa che riesce, tramite i campionati



territoriali, a finanziare il funzionamento delle strutture periferiche ed a rivestire un ruolo fondamentale per gli atleti del volley.

Abbiamo più volte evidenziato come i risultati ottenuti siano il frutto di un lavoro di quantità e qualità che tutto il movimento della pallavolo svolge, movimento spesso garantito dal volontariato dei propri dirigenti, tecnici ed atleti.

Resterà poi fermo l'obiettivo strategico volto al reperimento di ulteriori fonti di ricavi commerciali e istituzionali.

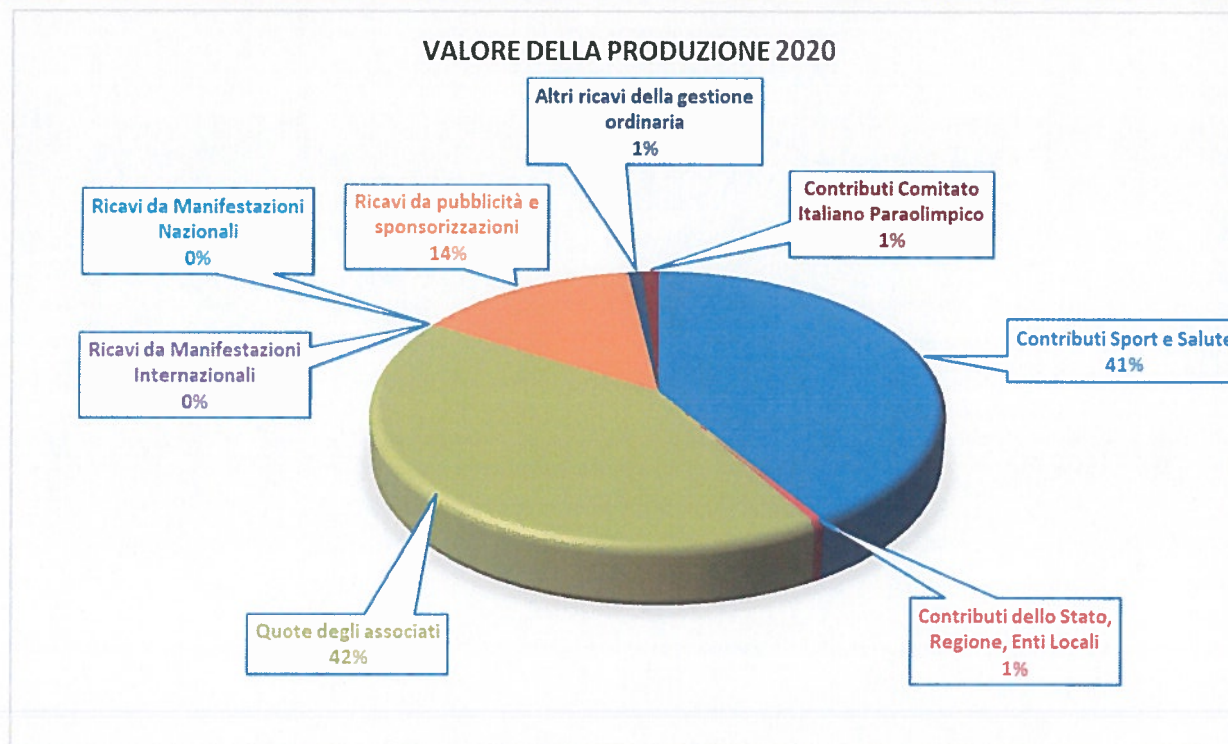
Tutto ciò premesso, si passa ad analizzare la composizione delle entrate e delle uscite previste per l'esercizio 2020.

VALORE DELLA PRODUZIONE

1. VALORE DELLA PRODUZIONE DELLA SEDE CENTRALE

Il valore della produzione 2020 della sede centrale, confrontati con i valori aggiornati del 2019, sono i seguenti:

Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo agg. 2019	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e Salute	11.837.469	11.915.263	(77.794)	-1%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	149.000	1.190.965	(1.041.965)	-87%
Quote degli associati	12.135.241	12.383.852	(248.611)	-2%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	-	626.455	(626.455)	-100%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	-	325.000	(325.000)	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	4.083.358	4.176.805	(93.447)	-2%
Altri ricavi della gestione ordinaria	273.295	308.940	(35.645)	-12%
Contributi Comitato Italiano Paraolimpico	294.686	341.632	(46.946)	-14%
Valore della produzione Sede Centrale	28.773.049	31.268.912	(2.495.863)	-8,7%



Dalla tabella sopra riportata si rileva che solo il 41% del totale valore della produzione è costituito dai contributi Sport e Salute; per il restante 59% la Federazione si autofinanzia attraverso risorse proprie tra cui, principalmente, quote degli associati (42%) e sponsorizzazioni (14%).



1.01 Contributi Sport e Salute S.p.A.

I contributi Sport e Salute, pari a complessivi euro 11.387.469, sono stati deliberati dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute S.p.A., in data 6 dicembre 2019, e contestualmente comunicati alla Federazione Italiana Pallavolo.

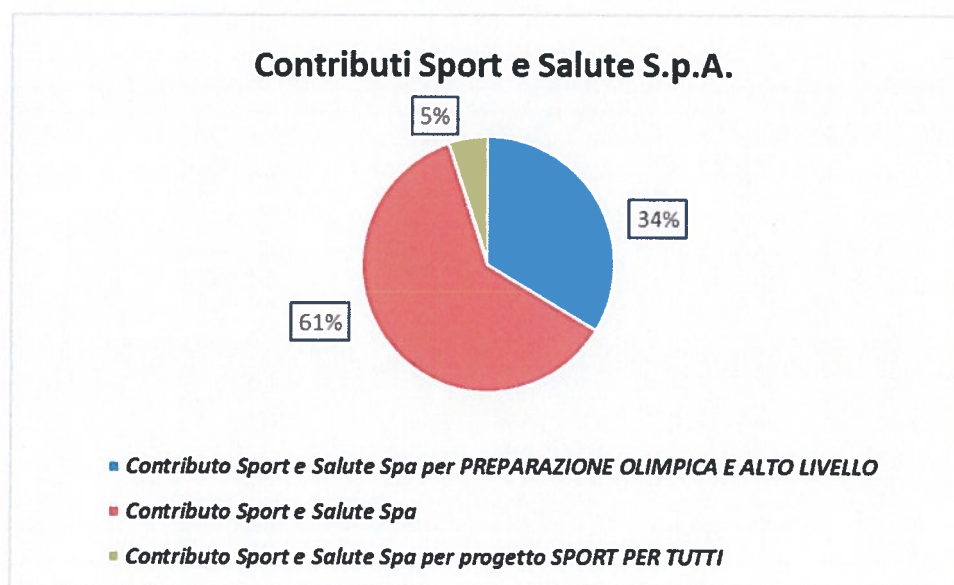
Il criterio di assegnazione del contributo 2020 adottato da Sport e Salute S.p.A. rispetta, in via generale, gli stessi principi generali già adottati in sede di allocazione dei contributi integrativi 2019 ovvero mediante l'applicazione di un *Modello Algoritmico*, con le seguenti principali variazioni:

- di aggiornamento dei dati sportivi (forniti dalle Federazioni e validati dalla Preparazione Olimpica del CONI al 30 ottobre 2019), dei dati economico-patrimoniali del Bilancio dell'attività sportiva di alto livello al 31 dicembre 2018, dei dati relativi all'attività di base (es. tesserati, atleti, gare, società sportive, etc.) aggiornati al 31 dicembre 2018 e forniti dalle Federazioni direttamente a Sport e Salute e dei dati relativi alla visibilità media secondo rilevazione realizzata a novembre 2019 da GFK Eurisko;
- la riconduzione all'interno del Modello di calcolo di tutti i contributi che venivano a vario titolo riconosciuti, al di fuori dell'algoritmo, alle Federazioni sportive tra cui: i contributi per le risorse umane, contributi sportivi, i contributi per l'organizzazione di manifestazioni internazionali, i contributi per impianti, i contributi per la promozione sportiva e i contributi per la revisione dei bilanci delle FSN. Tale scelta in risposta ad un criterio di efficienza complessiva delle Federazioni perché non è a "copertura dei costi" ma "a premio" dei risultati operativi ottenuti, in rapporto alle risorse totali impiegate ed ai relativi costi; si riconosce, pertanto, alle Federazioni la completa autonomia gestionale e la piena responsabilità nella destinazione delle risorse all'attività olimpica ed alto livello;
- allo scopo di dare impulso al programma "Sport di Tutti", è stato previsto che il 5% delle rispettive assegnazioni sia destinato ad iniziative rientranti nel richiamato programma, ivi comprese iniziative delle Federazioni, aventi stessa natura ed analoghi obiettivi.

Tutto ciò premesso, nella tabella di seguito riportata si riporta il dettaglio dei contributi assegnati da Sport e Salute per il 2020:



Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo agg. 2019	Differenza	Diff. %
Funzionamento ed attività sportiva	-	994.752	- 994.752	-100%
Contributo Sport e Salute Spa per PREPARAZIONE OLIMPICA E ALTO LIVELLO	3.979.008	6.554.045	- 2.575.037	-39%
Contributo Sport e Salute Spa	7.266.588	-	7.266.588	100%
Contributi per uffici federali	-	350.000	- 350.000	-100%
Contributi personale già con contratto federale	-	2.991.329	- 2.991.329	-100%
Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi SpA	-	1.011.136	- 1.011.136	-100%
Contributo Sport e Salute Spa per progetto SPORT PER TUTTI	591.873	14.000	577.873	4128%
	11.837.469	11.915.262	- 77.793	-1%



1.02 Contributi pubblici

Tali contributi si riferiscono a quelli concessi dal Ministero dei Beni Culturali per la ristrutturazione del Centro Pavesi di Milano, pari ad euro 40.000, e dai contributi in conto interessi assegnato dall'Istituto per il Credito Sportivo ad abbattimento degli interessi passivi sui mutui in essere della Federazione, pari ad euro 109.000.

1.03 Quote degli associati

Il valore delle quote di associati, pari ad euro 12,1 milioni, è stato stimato considerando il valore dell'ultimo bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 e prevedendo maggiori entrate per la voce "Tasse gara" derivanti principalmente dall'avvio della nuova serie A3 di campionato maschile.

È importante evidenziare che le quote degli associati sono integralmente finalizzate a garantire i servizi a tesserati ed affiliati (organizzazione campionati, rimborsi arbitrali, assicurazione



obbligatoria, formazione ecc.), mentre la sola affiliazione e circa il 50% del tesseramento sono finalizzati genericamente al funzionamento della Federazione.

Per quanto concerne le quote degli associati incassati dalle nostre strutture territoriali, sono integralmente finalizzate a garantire i servizi a tesserati ed affiliati (organizzazione campionati territoriali, rimborsi arbitrali, promozione, formazione ecc.).

1.06 Proventi da pubblicità e sponsorizzazioni

La voce di bilancio prevista per il 2020 è pari 4 milioni di euro, leggermente in diminuzione rispetto al preventivo aggiornato 2019.

Una prima componente, pari a circa 2,5 milioni di euro, è costituita da ricavi cash; la parte restante, pari a 1,5 milioni di euro circa, rappresenta il controvalore delle forniture in beni e servizi (fornitura di abbigliamento e materiale sportivo per tutte le squadre nazionali indoor e di beach volley, medicinali, divise arbitrali, palloni, attrezzature sportive e informatiche etc.); tali ricavi verranno compensati finanziariamente con i costi per le relative forniture stanziati nella sezione COSTI PER PREPARAZIONE OLIMPICA E ATTIVITA' DI ALTO LIVELLO.

Nel rispetto del principio di prudenza economica si è voluto imputare in bilancio gli importi legati a contratti già sottoscritti alla data di stesura del seguente preventivo, anche se, è bene far presente che, sono in corso diverse trattative di sponsorizzazione per l'anno.

I ricavi da pubblicità iscritti nel preventivo sono esposti al netto dell'IVA, in quanto tutta l'attività legata alla valorizzazione dei marchi segue una gestione contabile e fiscale di tipo commerciale.

1.07 Altri ricavi della gestione ordinaria

La previsione per questa voce, sulla base delle entrate registrate nel corso dell'attuale esercizio, è pari a circa 274 mila euro ed è relativa in particolare:

- per 150 mila euro al corrispettivo per l'anno 2020 che la società Centro Pavesi Fipav S.r.l. dovrà riconoscere alla Federazione per l'affidamento della struttura del Centro Sportivo Pavesi di Milano, come da convenzione stipulata in data 18 giugno 2013 ed approvata con delibera consiliare n. 134/2013;
- per 52 mila euro al canone di locazione 2019 dovuto dalla società FIT alla quale la Federazione ha concesso in locazione alcuni uffici della nuova sede federale;
- per circa 71 mila euro ai finanziamenti ottenuti con i due Bandi Europei che, nel corso del 2019, la Federazione ha vinto: il primo promosso dalla Federazione Pallavolo Croata denominato "*Better incorporation of good governance principles for better volleyball success*



(BIGG4VB)” ed il secondo promosso dall’università di Siviglia e denominato “*Social Inclusion through sport-based interventions (DISCIPLINS*.”

1.08 Contributi del Comitato Italiano Paralimpico (CIP)

La voce di budget, pari circa a 295 mila euro, è costituita dai contributi 2020 assegnati alla Federazione dal Comitato Italiano Paralimpico (c.d. C.I.P.) con comunicazione prot. 622 del 6 novembre 2019.

Tali contributi sono destinati coerentemente con quanto stabilito dal C.I.P., ovvero:

Descrizione	Preventivo 2020
CONTRIBUTI A COPERTURA COSTI DEL PERSONALE IMPIEGATO NEL SITTING VOLLEY	44.686
CONTRIBUTI A COPERTURA COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA/AL	200.000
CONTRIBUTI A COPERTURA COSTI ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA	50.000
totale	294.686

Tali contributi trovano correlazione, per 250 mila euro, nella sezione *Costi Preparazione Paralimpica*, per i quali lo stanziamento totale ammonta ad 422 mila euro.

La restante parte, pari a 44 mila euro, è destinata alla copertura del costo della risorsa umana del C.I.P., assunta dalla Federazione con delibera consiliare n. 202/2013; tale importo trova pertanto correlazione nella voce “*Costi per il personale e collaborazioni*”.

2. VALORE DELLA PRODUZIONE DELLA STRUTTURA TERRITORIALE

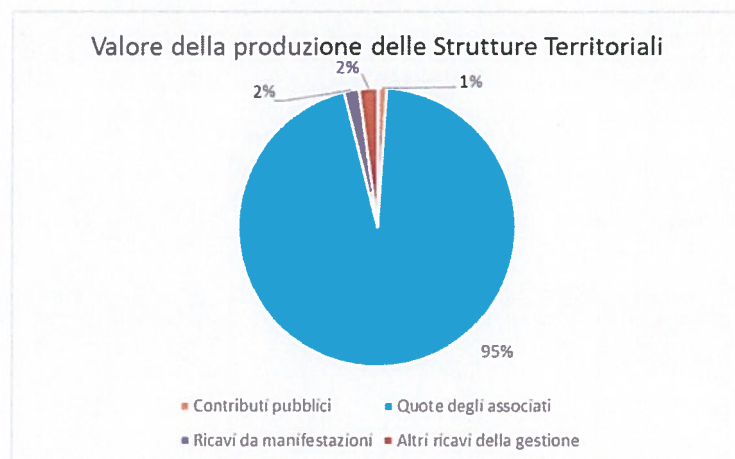
Il Valore della Produzione delle Organizzazioni Periferiche previsto per il 2020, al netto dei contributi federali, è pari a circa 16 milioni di euro così composto:

VALORE DELLA PRODUZIONE

Descrizione	PREVENTIVO 2020	PREVENTIVO agg. 2019	delta	delta %
Contributi pubblici	162.250,00	158.000	4.250	3%
Quote degli associati	15.261.733,50	14.862.671	399.063	3%
Ricavi da manifestazioni	277.700,00	160.204	117.496	73%
Altri ricavi della gestione	351.974,00	322.814	29.160	9%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE O.T.	16.053.658	15.503.689	549.969	3,5 %

Nelle previsioni dei ricavi dei comitati non sono inclusi i contributi che la Federazione centrale

erogherà ai Comitati territoriali nel corso del 2020, in quanto, in fase di preventivo, non sono stati ancora deliberati dal Consiglio Federale.



I contributi che la Federazione ha stanziato per il 2020 ammontano a circa 792 mila euro, e saranno oggetto di apposite note di variazione da parte delle

Strutture Periferiche nel corso del 2020.

Dall'analisi delle entrate dei comitati emerge che il 95% del valore della produzione deriva dalle quote degli associati, la cui composizione è di seguito indicata:

Descrizione	€	% sul totale
Multe e tasse gara	11.204.482	73%
Diritti di segreteria	1.557.850	10%
Quote iscrizioni a corsi	2.499.402	16%
Totale Quote degli associati	15.261.734	100 %



COSTO DELLA PRODUZIONE

1.01 COSTI SEDE CENTRALE

I costi della sede centrale previsti per l'esercizio 2020 ammontano a 28,7 milioni di euro e sono così composti:

Descrizione	Preventivo 2020	Preventivo agg. 2019	Differenza	Diff. %
Costi per l'Attività Sportiva	18.824.095	21.917.652	-3.093.557	-14%
Funzionamento e costi generali	8.386.406	8.325.919	60.487	1%
Oneri diversi di gestione	106.000	108.000	-2.000	-2%
Oneri finanziari	458.096	508.799	-50.703	-10%
Imposte sul reddito	290.000	290.000	0	0%
TOTALE COSTI SEDE CENTRALE	28.064.597	31.150.370	-3.085.773	-10%
CONTRIBUTI A COMITATI TERRITORIALI	705.000	814.000	-109.000	-13%
TOTALE STANZIAMENTI SEDE CENTRALE	28.769.597	31.964.370	-3.194.773	-10%

Il decremento dei costi per attività sportiva del 14% è da imputarsi principalmente al fatto che i valori del preventivo aggiornato 2019 comprendono i costi per l'assegnazione dei premi di classifica per l'avvenuta qualificazione alle "Olimpiadi di Tokyo 2020" della nazionale sia maschile che femminile (pari ad euro 1.450.000) ed i costi per la medaglia di bronzo conquistata dalla senior femminile ai Campionati Europei 2019 (pari ad euro 190.000).

Ciò premesso, sulla base dei progetti presentati dai vari settori federali, le risorse disponibili risultano finalizzate alla realizzazione dei seguenti programmi di attività come di seguito esposto.

1.01.01. COSTI P.O. ED A.L

Per l'obiettivo funzione relativo ai costi per la "Preparazione Olimpica ed Alto Livello (P.O./A.L.)" la Federazione ha stanziato circa euro 8,4 milioni; dello stanziato, 47%, pari a euro 3,9 milioni, è finanziato dai contributi che Sport e Salute ha destinato alla PO/AL sulla base dei nuovi parametri di allocazione dei contributi, mentre, il restante 53% è coperto con entrate proprie federali.

Le risorse disponibili sono state ripartite nei programmi, dello stesso obiettivo funzione, fra "Attività Nazionale ed Internazionale di preparazione olimpica ed alto livello (di seguito abbreviato come Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.)" per 5,4 milioni di euro, e "Attività Rappresentative Nazionali" per 3 milioni di euro.



Per quanto riguarda i costi *Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.*, di cui al programma **1.01.01.01**, le risorse sono state assegnate nel seguente modo:

Centro di Responsabilità Amministrativa	Preventivo 2020
Senior Maschile	1.617.600
Senior Femminile	1.216.600
Beach Volley	955.500
Assicurazioni	100.000
Controfatturazioni (Amministrazione)	1.560.600
Totale costi P.O.	5.450.300

I programmi di spesa sono:

- *partecipazione a manifestazione internazionali/nazionali* (euro 2,7 milioni): le principali voci di costo sono le spese di trasferta e soggiorno (750 mila euro) e l'acquisto di materiale sportivo in contro fatturazione (1,4 milione di euro);
- *stage e allenamenti* (629 mila euro), principalmente costituiti da spese trasferta e soggiorno (512 mila euro);
- *compensi per prestazioni contrattuali* (euro 1,3 milioni), di cui circa 1 milione di euro stanziati per lo staff tecnico ed euro 341 mila, stanziati per lo staff sanitario.
Lo staff tecnico e sanitario di ciascuna squadra è composto da due allenatori, un assistente, due scoutman, un videoman, un preparatore atletico, un team manager, un medico, uno o due fisioterapisti ed un internista cardiologo per tutte le nazionali;
- *interventi per gli atleti* (euro 672 mila), costituiti principalmente dalle borse di studio agli atleti.

Per quanto riguarda i costi *Attività Rappresentative Nazionali*, di cui al programma **1.01.01.02**, la sezione riporta gli stanziamenti 2020 per le nazionali giovanili U21, U19, U17, per le nazionali giovanili di Beach Volley e per le squadre del Club Italia.

L'ammontare stanziato in bilancio, pari circa a 3 milioni di euro ed è così suddiviso:

Centro di Responsabilità Amministrativa	Preventivo 2020
Antidoping	60.000
Assicurazioni	23.000
Beach volley- squadre nazionali e giovanili	229.500
Club Italia femminile	901.000
Junior femminile	246.000
Junior maschile	245.000
Prejunior femminile	277.750
Prejunior maschile	280.250
Qualificazioni nazionali	762.600
Totale COSTI RAPP.NAZ.LI	3.025.100



I programmi di spesa sono:

- *partecipazione a manifestazione internazionali/nazionali* (euro 1,1 milioni): le principali voci di costo sono le spese di trasferta e soggiorno (1 milioni di euro), le indennità agli atleti (60 mila euro), i contributi alle società sportive (58,5 mila euro);
- *stage e allenamenti* (962 mila euro), principalmente costituiti da spese trasferta e soggiorno (874 mila euro);
- *compensi per prestazioni contrattuali* (830 mila euro), di cui euro 692 mila destinati allo staff tecnico e euro 175 mila euro allo staff sanitario;
- *spese per antidoping* (euro 60 mila).

Rispetto ai valori del preventivo aggiornato 2019 si rileva una piccola diminuzione di budget per le giovanili (- 6%) in quanto nel corso dell'esercizio 2019 si è concluso il progetto Club Italia Maschile.

1.01.02. COSTI ATTIVITA' SPORTIVA

Per l'attività sportiva la Federazione ha stanziato 9,8 milioni di euro, ripartiti come di seguito:

Programma di Spesa		Preventivo 2020	% sul totale
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.114.400	11%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	4.180.000	43%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	67.500	1%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	903.795	9%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	644.000	7%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	689.000	7%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	1.900.000	19%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	330.000	3%
TOTALE COSTI ATTIVITA' SPORTIVA		9.828.695	100 %

1.01.02.01 Organizzazione manifestazioni internazionali

Tale voce di bilancio, rispetto al preventivo aggiornato 2019, ha subito una rilevante variazione in diminuzione (- 54%) dovuta interamente all'incidenza sul 2019 del pagamento delle quote di iscrizione ai tornei di qualificazione olimpica "Tokyo 2020 - FIVB Intercontinental Olympic Qualification" sia della Senior Maschile che della Senior Femminile, pari a euro 876 mila e del pagamento delle quote di iscrizione al torneo "FIVB - Volleyball Nations League 2019" sia della Senior Maschile che della Senior Femminile, pari ad euro 261 mila.



1.01.02.02 *Organizzazione manifestazioni nazionali*

Lo stanziamento del 2020 è pari ad euro 4,1 milioni ed è costituito principalmente dai compensi, indennità, gettoni ed altre utilità degli ufficiali di gara, arbitri, commissari e dalle correlate spese per rimborsi trasferta e soggiorno.

1.01.02.03 *Partecipazione ad organismi internazionali*

La somma stanziata è pari ad euro 67 mila ed è composta dalle spese di trasferta e soggiorno per i componenti italiani negli organismi e commissioni internazionali quali CEV, FIVB, ecc.

1.01.02.04 *Formazione, ricerca e documentazione*

Lo stanziamento per l'anno 2020, pari a circa euro 903 mila, è destinato per 729 mila euro all'attività di formazione degli ufficiali di gara e formazione tecnici – allenatori, in particolare nel corso del 2020 saranno organizzati 3 corsi di formazione tenuti dal Direttore Tecnico del Settore Giovanile Maschile *Prof. Julio Velasco*, aperti a tecnici di ogni ordine e grado.

L'importo restante, circa 174 mila euro, è destinato allo svolgimento dei seguenti progetti federali tra cui:

- il progetto *ECO VOLLEY*: si propone di caratterizzare tutte le manifestazioni di Pallavolo e Beach Volley come eventi sostenibili, sensibilizzando gli organizzatori al tema dell'ambiente e della protezione del clima. Il Progetto fornisce, oltre ad un Manuale Ambientale, 4 Guide Operative specifiche (per le Manifestazioni Promozionali Indoor e Outdoor, di Beach Volley e per Manifestazioni internazionali indoor) che vogliono essere uno strumento pratico che possa fornire indicazioni di supporto agli organizzatori, affinché prendano decisioni significative nel quadro dello sviluppo sostenibile.
- la Certificazione di qualità del settore giovanile FIPAV;
- lo sportello fiscale on line, strumento finalizzato ad offrire gratuitamente informazioni e consulenza alle associazioni e società sportive affiliate alla federazione e a tutti coloro che vi operano, siano dirigenti, tecnici, atleti.
- progetto ISO26000, progetto di posizionamento in chiave di sostenibilità conforme allo Standard internazionale ISO26000 che aggiunge alle tradizionali rendicontazioni un processo di sviluppo della sostenibilità secondo le direttive internazionali.
- Bandi Europei: la parte dei costi che è completamente finanziata dalla voce dei ricavi CEA.015, di cui trattato nel paragrafo relativo agli "*Altri ricavi della gestione ordinaria*".



1.01.02.05 *Promozione sportiva*

La Federazione ha sempre rivolto particolare attenzione al mondo scolastico; per promuovere la pratica sportiva indirizzata ad un corretto sviluppo psicomotorio, propone e realizza ogni anno progetti ed eventi, anche in collaborazione al MIUR, destinati agli alunni di Istituti Scolastici di ogni ordine e grado.

Rispetto al preventivo aggiornato 2019, il preventivo 2020 rileva una variazione in diminuzione (pari ad euro 267 mila circa) in quanto nel 2019 si è svolto il progetto ASNF/POLFER che, come da convenzione stipulata, è volto alla *“promozione della cultura e della sicurezza della salute con particolare riferimento al sistema dei trasporti e nello specifico di quello ferroviario”*; tale progetto si presume verrà svolto anche nel 2020, ma non essendo ancora formalizzata l'apposita convenzione, in sede di predisposizione del preventivo, nel rispetto del principio della competenza economica, non sono stati previsti né ricavi né costi; successivamente all'eventuale formalizzazione dell'accordo verrà presentata apposita nota di variazione.

L'attività di promozione sarà inoltre incentrata, anche nel 2020, nell'organizzazione di manifestazioni quali VolleyS3, Race for the Cure, Tennis&Friends, Villaggio per la Terra, Festival dello Sport, progetto arbitri scolastici, giochi sportivi studenteschi, corsi di aggiornamento docenti di educazione fisica, partecipazione a fiere, convegni, ecc.

1.01.02.06 *Contributi per l'attività sportiva*

Lo stanziamento di bilancio, pari ad euro 689 mila, è relativo ai contributi che la Federazione eroga a società ed associazioni sportive che più delle altre si distingueranno per lo sviluppo della pallavolo, inteso come reclutamento, mantenimento e partecipazione attiva ai campionati giovanili (500.000 euro⁹). La parte restante è rappresentata da contributi di sostegno alle trasferte disagiate e cecontributi alle Leghe di serie A come da convenzioni in essere.

1.01.02.08 *Altri costi per l'attività sportiva*

La voce di budget, pari ad euro 1,9 milioni, accoglie lo stanziamento per la copertura assicurativa degli associati.

1.01.02.09 *Ammortamenti attività sportiva*

La voce comprende gli ammortamenti dei beni presenti sul libro inventario riguardanti l'attività sportiva della federazione (compresi i beni dei comitati). Il valore stimato, pari ad euro 330 mila, corrisponde a quello dell'ultimo bilancio approvato al 31 dicembre 2018.



1.01.03.04 COSTI ATTIVITA' PARALIMPICA

L'attività del Sitting volley è stata istituita dalla Federazione nel 2013, anno in cui il CIP ha ufficialmente concesso alla Fipav il riconoscimento ai fini sportivi della disciplina.

Per il 2020 la federazione ha stanziato, per il Sitting Volley, euro 422 mila, che andranno a coprire interamente l'attività ordinaria del sitting volley, ovvero i costi per viaggi e trasferte, i compensi degli staff tecnici e sanitari, nonché interventi di sostegno economico verso gli atleti.



1.02 COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA DELLA STRUTTURA TERRITORIALE

Il bilancio preventivo 2020 delle organizzazioni territoriali è il risultato del consolidamento di tutti i bilanci preventivi delle Strutture Territoriali, redatti con le modalità e sugli schemi di bilancio previsti dai regolamenti vigenti.

Risultano stanziati, per l'attività sportiva delle strutture territoriali, circa 11,4 milioni di euro, così ripartiti:

Descrizione	PREVENTIVO 2020	PREVENTIVO agg. 2019	delta	delta %
Attività agonistica	2.493.480	2.564.634	-71.154	-3%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	7.413.133	7.079.115	334.019	5%
Corsi di formazione	888.059	813.718	74.341	9%
Promozione sportiva	839.551	798.367	41.183	5%
Contributi all'attività sportiva	110.566	137.808	-27.242	-20%
Gestione impianti sportivi	103.800	67.300	36.500	54%
Totale costi attività sportiva O.P.	11.848.589	11.460.941	387.647	3,4 %
Funzionamento e costi generali B	4.913.521	4.845.949	67.572	1%
TOTALE COSTI O.T. (A+B)	16.762.110	27.767.831	842.867	3,04 %

Ai fini della predisposizione del budget, i contributi 2020 che la Federazione Italiana Pallavolo erogherà nel corso dell'anno, pari a 705 mila euro, trovano collocazione nella voce di costo CEB.999 "Progetti Federali" della sezione Costi per attività sportiva. L'importo è classificato in tale sezione provvisoriamente, in quanto in sede di predisposizione del bilancio preventivo il Consiglio federale non ha ancora proceduto ad assegnare, e pertanto a comunicare a ciascun Comitato, il valore del proprio contributo; il valore sopra indicato verrà pertanto riclassificato, nel corso del 2020, nei rispettivi conti CEB di destinazione a seguito di apposite note di variazione che saranno presentate dai Comitati stessi.

2.1 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI DELLA SEDE CENTRALE

I costi per il funzionamento centrale per il 2020 sono stimati in circa 8,3 milioni di euro, e risultano distribuiti nei seguenti programmi di spesa:

Programma di Spesa		Preventivo 2020	% sul totale
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni	4.042.846	48%
2.01.02	Organi e Commissioni federali	929.500	11%
2.01.03	Costi per la comunicazione	500.980	6%
2.01.04	Costi generali	2.433.080	29%
2.01.05	Ammortamenti attività funzionamento	480.000	6%
TOTALE FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI		8.386.406	100%

2.01.01 COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI

Tale voce di bilancio è pari ad euro 4 milioni; per quanto riguarda i costi per le retribuzioni del personale con contratto federale e per il personale ex Fipav. A partire dal 2020, sulla base dei nuovi criteri adottati dall'Amministrazione di Sport e Salute S.p.A. sulla destinazione dei contributi assegnati alla Federazione Italiana Pallavolo, tale voce troverà copertura nel conto "CEA.004-Contributi Sport e Salute S.p.A. ".

Sono esclusi i costi per i compensi dei collaboratori che sono invece completamente a carico dei rispettivi Centri di Responsabilità Amministrativa (C.R.A.) della FIPAV.

2.01.02 ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI

La voce di budget è pari a circa 929 mila di euro ed è finalizzata alla copertura dei costi di funzionamento di organi federali quali la Presidenza, il Consiglio Federale, la Giunta Esecutiva, il Collegio dei Revisori dei Conti e le Commissioni federali.

2.01.03 COSTI PER LA COMUNICAZIONE

La voce di bilancio è pari ad euro 501 mila ed è composta dalle spese preventivate per la promozione, la comunicazione ed il marketing; nello specifico, tale voce comprende le spese per la stampa di comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici, i costi per gli acquisti spazi pubblicitari, le spese per la promozione anche via web attraverso social network, le provvigioni per intermediari pubblicitari

2.01.04 COSTI GENERALI

I costi generali sono finalizzati a garantire il normale funzionamento della Federazione. Per l'anno 2020 è stato previsto uno stanziamento totale pari ad euro 2,4 milioni che saranno destinati principalmente a:



- **spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet** (euro 241 mila), per spese di assistenza informatica destinati ai programmi di contabilità e gestione campionati utilizzati sia dai comitati territoriali che dalla sede centrale;
- **spese telefoniche e postali** (euro 195 mila), relativi alle spedizioni di materiale, ai costi di corrispondenza, alla telefonia mobile, alla rifusione a Sport e Salute S.p.A. delle utenze telefoniche e postali;
- **utenze e servizi** (euro 225 mila), relativi ad elettricità, acqua, nettezza urbana, canoni televisivi;
- **manutenzione ordinaria sede federale** (euro 215 mila): si riferiscono alle manutenzioni ordinarie della sede federale e dei macchinari in dotazione, nonché il servizio di pulizia dei locali Federali;
- **assicurazioni** (euro 223 mila), riguardanti i premi per le diverse polizze assicurative (responsabilità globale fabbricati civili, polizze sanitarie dipendenti, responsabilità civile, tutela giudiziaria, infortuni organi di gestione);
- **spese di trasporto e facchinaggio** (133 mila euro), per spedizione e trasporto di materiale sportivo, effettuato per esigenze connesse a tutta l'attività e di tutti i settori della Federazione;
- **costi per servizi e prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali** (204 mila euro), relativi ai contratti di assistenza e consulenza in materia di diritto civile, amministrativo ed ordinamento sportivo, consulenza e assistenza in materia fiscale, tributaria, diritto del lavoro, contabile, incarico di verbalizzazione riunioni degli organi deliberanti e consultivi, incarico di certificazione del bilancio federale;
- **commissioni bancarie** (160 mila euro), rappresentate dalle commissioni passive sui conti correnti bancari e postali della Federazione.

Relativamente ai contratti di assistenza e consulenza giuridica, civilistica, fiscale e informatica, si precisa che tutti gli incarichi sono conferiti a figure altamente qualificate e/o iscritte a particolari albi professionali, ed hanno per oggetto prestazioni specializzazione che non possono essere espletati dal personale federale.

2.01.05 AMMORTAMENTI

Il calcolo delle quote di ammortamento dei beni immateriali e materiali, sia dell'attività sportiva e del funzionamento, viene effettuato sulla base dei coefficienti ritenuti congrui in relazione ai criteri di valutazione sanciti dall'art. 2426 C.C. e sulla base del reale periodo di utilizzo; le quote di ammortamento sono quelle previste nel gruppo XX lettera D del D.M. 31.12.1988 e successive



modificazioni ed integrazioni. Si precisa che gli ammortamenti riguardano anche i beni dislocati presso i Comitati Territoriali.

2.2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI DELLA STRUTTURA TERRITORIALE

Risultano stanziati, per il funzionamento e i costi generali delle strutture territoriali, circa 4,9 milioni di euro, così ripartiti:

Descrizione	PREVENTIVO 2020	PREVENTIVO agg. 2019	delta	delta %
Costi per personale e collaboratori	580.572	505.745	74.827	15%
Organi e Commissioni	1.993.938	2.017.973	- 24.035	-1%
Costi generali	2.339.011	2.322.231	16.780	1%
Totale costi funzionamento OT	4.913.521	4.845.949	67.572	1,4 %

4.01 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce “*Oneri diversi di gestione*”, comprende le previsioni di spesa relative al *CEB.108 Imposte indirette, tasse e contributi*.

L'importo stanziato per il 2020 riguarda il costo dell'IMU sulla sede federale e delle sedi territoriali di proprietà federale o in locazione (TASI).

CEC. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Nella sezione sono stanziati sia gli interessi attivi bancari e postali che gli interessi passivi su mutui, quest'ultimi pari ad euro 470 mila, calcolati in base ai piani di ammortamento dei contratti di mutuo esistenti.

CED. IMPOSTE SUL REDDITO

L'importo stanziato riguarda gli oneri tributari IRAP e IRES per l'anno 2020 ed è pari ad euro 290 mila.

PIANIFICAZIONE DI TESORERIA

Facendo seguito alla comunicazione n. 23556 dell'8/03/2019 il CONI ha previsto, a partire dal Bilancio Preventivo 2020, un unico format di rendiconto finanziario, convergendo in particolare sul format standard previsto dall'OIC 10 - metodo diretto, superando quindi il precedente format basato sui flussi di tesoreria; a tal proposito, per il Bilancio preventivo 2020, così come richiesto dalla nuova comunicazione, verranno presentati unicamente i dati dell'anno di budget.

PATRIMONIO NETTO

Il Fondo di Dotazione, previsto dall'art. 37 Cod. Civ., dall'art. 1 DPR 361/2000, dalle Circolari CONI n. 2 del 24 gennaio 2005 e n. 3 del 11 ottobre 2005, ammonta ad euro 2,5 milioni risultando così superiore rispetto al minimo previsto dalle prescrizioni CONI, come dimostrato nel prospetto seguente:

Descrizione	Saldo al 31.12.2016	Saldo al 31.12.2017	Saldo al 31.12.2018	Totale
Costo della produzione	43.250.135	41.400.509	54.144.390	138.795.034
Oneri finanziari	390.486	486.269	421.088	1.297.842
Oneri straordinari	-	-	-	-
Imposte sul reddito	195.327	293.537	249.307	738.171
TOTALE	43.835.948	42.180.314	54.814.785	140.831.047

(A)

Media ultimi tre anni	A/3 =	46.943.682
-----------------------	-------	------------

(B)

Fondo di dotazione minimo CONI	B * 3% =	1.408.310
--------------------------------	----------	-----------

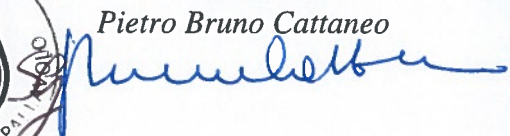
(C)

Fondo dotazione FIPAV al 31.12.2018	2.500.000
-------------------------------------	-----------

(D)

Eccedenza fondo dotazione rispetto minimo richiesto	(D) - (C)	1.091.690
---	-----------	-----------

FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO
Il Presidente
Pietro Bruno Cattaneo





FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO

DELIBERAZIONE DEL

N°	201	CONSIGLIO FEDERALE	del	19 dicembre 2019
-----------	------------	---------------------------	------------	-------------------------

OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO 2020.

PROPOSTA DELL'AREA	AMMINISTRAZIONE
SETTORE	Contabilità-Tesoreria e Bilancio centrale e periferico

Esercizio	2019	Bilancio	2020
------------------	-------------	-----------------	-------------

IL CONSIGLIO FEDERALE

VISTI	- l'articolo 37 dello Statuto Federale; - l'articolo 6 comma 4 dello Statuto Federale;
RICHIAMATO	il Regolamento di Amministrazione e Contabilità;
PRESO ATTO	che la Giunta Esecutiva, con delibera n.002/19 del 12 dicembre 2019, ha predisposto ed approvato il Bilancio di Previsione 2020, che, allegato alla presente delibera, ne forma parte integrale e sostanziale;
ESAMINATO	il Bilancio Preventivo 2020 predisposto dalla Giunta e riportante una previsione di pareggio economico;
ACQUISITA	la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti con la quale è espressa l'attendibilità dell'equilibrio economico finanziario del bilancio Preventivo 2020;

DELIBERA

- ♦ L'approvazione del Bilancio Preventivo 2020, che presenta un risultato di equilibrio economico, predisposto secondo gli schemi di bilancio Sport e Salute Spa, che allegati alla presente delibera, ne formano parte integrante e sostanziale.



- ◆ Di delegare il Segretario Generale ad assumere con propri provvedimenti, impegni di spesa per un massimo di euro 20.000,00 per ogni singolo provvedimento, per gli importi massimi previsti nel bilancio di previsione ed assegnati sui singoli obiettivi con la presente delibera.
- ◆ La trasmissione del Bilancio di Previsione 2020 alla Giunta Nazionale del CONI per la prescritta approvazione.

IL SEGRETARIO GENERALE

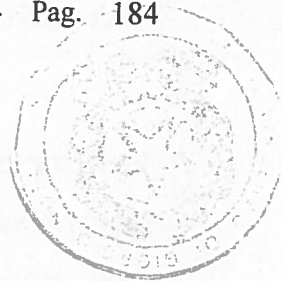
Alberto Rabiti

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Rabiti', positioned below the printed name.

IL PRESIDENTE

Pietro Bruno Cattaneo

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Pietro Bruno Cattaneo', positioned below the printed name.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI
AL BILANCIO PREVISIONE 2020
DELLA FEDERAZIONE ITALIANA PALLAVOLO

SEDE LEGALE IN ROMA VIA VITORCHIANO, 81
CODICE FISCALE 05268880589- P. IVA 01382321006

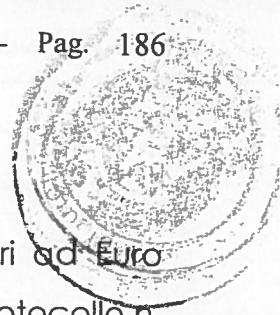
Il Collegio dei Revisori Legali dei Conti della Fipav, nelle persone del Dott. Gaetano Napolione, Presidente, Dott. Vincenzo Marranzini e della Dott.ssa Assunta Carnevale, a seguito delle sedute svoltesi nei giorni 11, 12, 16 e 17 dicembre 2019 presso la Sede Legale di Roma, sita in via Vitorchiano n. 81, nello svolgimento delle proprie funzioni, redige la relazione di accompagnamento al Bilancio di Previsione 2020 della FIPAV, in ottemperanza all'art. 44 comma 2 lett. d) e comma 3 dello Statuto della FIPAV in vigore, aggiornato con le modifiche deliberate dalla 43ª Assemblea Nazionale Straordinaria della FIPAV tenutasi a Bologna l'8 dicembre 2014 approvato con delibera del Presidente del CONI n. 151/79 del 17 ottobre 2014.

Premessa

Il Presidente della Federazione ha predisposto la convocazione del Consiglio Federale per i giorni 19 e 20 dicembre 2019 per procedere all'approvazione del bilancio di previsione 2020.

Secondo quanto previsto dall'articolo 3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità vigente, il bilancio di previsione 2020 è formato dai seguenti documenti:

- Schemi di budget economico (quadro riepilogativo, quadro analitico, quadro delle Organizzazioni Periferiche);
- Piano degli investimenti/dismissioni;
- Rendiconto finanziario;
- Relazione del Presidente della Federazione, recante l'esposizione degli obiettivi cui è finalizzata la pianificazione delle attività e l'indicazione dei criteri in base ai quali sono stati quantificati i ricavi ed i costi presunti;
- Relazione del Collegio dei Revisori, recante valutazioni in ordine all'attendibilità dei ricavi, alla congruità dei costi, degli investimenti e dei finanziamenti e dell'equilibrio economico e finanziario.



Contributi Sport e Salute Spa

Il Collegio ha accertato che i contributi indicati in bilancio sono pari ad Euro 11.837.469,00 così come comunicati da Sport e Salute Spa con lettera protocollo n. CS061219181117478PU del 6 dicembre 2019.

Contributi Stato Regioni Ente

Il Collegio ha accertato che i contributi statali indicati in bilancio sono pari ad Euro 149.000,00, e sono costituiti dai contributi in conto interessi assegnati dall' Istituto per il Credito Sportivo sui mutui passivi in essere.

Quote degli associati

La voce "Quote degli associati" è pari ad Euro 12.135.241,00.

Il Collegio rileva che il valore delle quote degli associati è stato stimato considerando l'andamento storico dei tesseramenti e prevedendo maggiori entrate per la voce "Tesseramenti" per 153 mila euro.

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

Il Collegio accerta che tale voce di bilancio previsionale è pari ad Euro 2.522.758 per le sponsorizzazioni cash, mentre è pari ad Euro 1.560.600 per i fornitori ufficiali di materiale tecnico, per un totale di Euro 4.083.358. Gli importi dei ricavi da sponsorizzazione sono stati calcolati, alla data di redazione del preventivo 2020, in base ai contratti stipulati ed alle trattative in corso di definizione. Il Collegio accerta, dunque, la puntuale e corretta applicazione del principio di competenza economica.

I ricavi da pubblicità iscritti nel preventivo sono esposti al netto dell'IVA, in quanto tutta l'attività legata alla valorizzazione dei marchi segue una gestione contabile e fiscale di tipo commerciale.

Altri ricavi

Il Collegio accerta che tale voce di bilancio previsionale è pari ad Euro 273.295 e riguarda:



Costi Funzionamento e costi generali, Organi e Commissioni.

Il Collegio accerta che i dati della sezione Funzionamento e costi generali relativi al preventivo 2020, pari ad Euro 8.386.406,00, sono in linea (+1%) con quelli del 2019, e evidenzia quanto segue:

- **i costi del personale**, pari ad Euro 4.042.846,00, sono stati calcolati tenendo conto dei contributi assegnati da Sport e Salute Spa in fase di predisposizione del bilancio preventivo 2019. Il Collegio accerta che tali costi sono diminuiti del 3% (Euro 122.805,76) in quanto nel 2019 sono stati assegnati contributi integrativi per benefici assistenziali che per il 2020 non sono ancora stati comunicati. I costi del personale e collaborazioni trovano completa e puntuale copertura nel contributo per il personale federale ed Ex CONI Servizi assegnato dalla Sport e Salute S.p.A.; sono esclusi i costi per i compensi dei collaboratori che sono invece completamente a carico Fipav.
- **i costi per Organi e Commissioni Federali**, per il funzionamento di organi federali quali la Presidenza, il Consiglio Federale, la Giunta Esecutiva, il Collegio dei Revisori dei Conti e le Commissioni federali; il Collegio accerta che per tali costi sono stati stanziati Euro 53.000,00 in più del 2019 per un totale di Euro 929.500, in vista dei numerosi impegni previsti per il 2020, tra cui le Olimpiadi di Tokyo 2020;
- **i costi per la comunicazione**, destinati alle spese per la promozione, la comunicazione ed il marketing, pari ad Euro 500.980,00, sono diminuiti rispetto al 2019 del 5% (- 23.720 Euro).
- **i costi generali**, pari ad Euro 2.433.080,00, sono stati stanziati per un importo maggiore del 7% (+ 149.013 Euro) rispetto al 2019; Il Collegio prende atto che il maggiore stanziamento è destinato alle spese di viaggio e alle provvigioni per intermediazione pubblicitaria;

Nei costi generali sono compresi le spese per i premi delle polizze assicurative in essere (responsabilità globale fabbricati civili, polizze sanitarie dipendenti, responsabilità civile, tutela giudiziaria, infortuni organi di gestione); il Collegio accerta che il totale stanziato per le assicurazioni 2020 ammonta ad Euro 2.246.000,00;



- che il Preventivo 2020 è stato redatto conformemente ai modelli Sport e Salute Spa in vigore;
- che il Bilancio Preventivo 2020 è il risultato dell'aggregazione di 88 bilanci dei Comitati Territoriali;
- che tutti i Comitati territoriali hanno inviato il file telematico del proprio bilancio preventivo 2020, al fine di attuare la procedura automatica di elaborazione dello schema consolidato della struttura territoriale.

PRENDE ATTO:

- ❖ che il Bilancio di previsione ha carattere autorizzatorio, costituendo limite agli impegni di spesa e che, la deliberazione da parte del Consiglio Federale di una serie di spese è subordinata al verificarsi dell'accertamento definitivo di alcune voci di entrata;
- ❖ che la Corte Europea (II sezione), con sentenza emessa l'11 settembre 2019, ha rinviato al Giudice Nazionale la decisione circa la legittimità dell'inserimento di alcune Federazioni nell'elenco ISTAT;
- ❖ che la Federazione sta provvedendo a predisporre, in tempi brevissimi, il ricorso tramite il proprio legale e che, pertanto, gli adempimenti di cui alle circolari MEF-RGS n. 31 del 29/11/2018 e n. 14 del 29/04/2019 rimarranno sospesi in attesa della decisione che assumerà il Giudice Nazionale.

RACCOMANDA:

al Consiglio Federale di:

- di attenersi, scrupolosamente, alle disposizioni di Sport e Salute Spa, in osservanza alle direttive riguardanti il continuo miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia della gestione;
- di adottare adeguati provvedimenti nei confronti dei Comitati Territoriali, qualora non rispettino, puntualmente, gli adempimenti previsti dallo Statuto Federale e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità anche con riferimento alla predisposizione delle riconciliazioni bancarie;